

MEMORIA ANUAL

2022





MEMORIA ANUAL

2022



CONTENIDO

1.	INFORMACIÓN EMPRESARIAL	4
1.1.	DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	5
1.2.	CARTA DEL PRESIDENTE	6
1.3.	INFORMACIÓN GENERAL	9
Den	ominación	9
1.4.	DIRECTORIO Y GERENCIA	10
Dire	ectorio	.10
Ger	encia	.12
Org	anización	. 14
	eña Histórica	
	tor	
	eto Social	
	a de Influencia y concesión	
	ital Social	
	tica de Dividendos	
	ESTRATEGIA EMPRESARIAL	
	ón	
	ión	
	ores y principios empresariales	
	n Estratégico	
	tores críticos de Éxito	
	n Estratégico 2022-2026	
2.	INFORMACIÓN DEL NEGOCIO	
	GESTIÓN COMERCIAL	
	kima Demanda	
	ntes	
	tión de Energía	
	rgía Comprada	
	ta de Energíadidas de Energíadidasdidas de Energíadidas de Energíadidas de Energíadidas de Energíadidas de Energíadidas de Energíadidasdidas de Energíadidas	
	GESTIÓN TÉCNICA Y OPERACIONAL	
	aestructura Eléctricaaestructura de Generaciónaestructura de Generación	
	ducción de Energía	
	aestructura de Transmisión	
	aestructura de Distribución	
	ersiones	
	ficiente de Electrificación	
	dad de Serviciodad	
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	
	ento Humano	
	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
	tica SIG	
Gas	tión de La Calidad	45



Ges	stión de Seguridad y Salud en el Trabajo	45
Ges	stión en Medio Ambiente	46
2.6.	RESPONSABILIDAD SOCIAL	47
Pro	grama FISE	51
Pro	grama Electricidad al Toque	52
2.7.	SISTEMA DE CONTROL INTERNO, GESTIÓN DE RIESGOS Y BUEN	
	GOBIERNO CORPORATIVO	54
SIST	TEMA DE CONTROL INTERNO	54
	GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS	
BU	EN GOBIERNO CORPORATIVO	57
2.8.	CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO	59
2.9.	CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO	60
3.	INFORMACIÓN FINANCIERA	61
3.1.	GESTIÓN FINANCIERA	62
Fun	cionario Contable y Auditor Externo	65
	ESTADOS FINANCIEROS	
DICT	AMEN DE ALIDITORES INDEDENDIENTES	67







1.1. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente con respecto al desarrollo del negocio de Electro Sur Este S.A.A. durante el año 2022. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Cusco, febrero de 2023.

Hag. Fredy Gonzales De la Vega GERENTE GENERAL (e)



1.2. CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

En mi calidad de presidente del Directorio de Electro Sur Este S.A.A, tengo el agrado de poner a vuestra consideración, la Memoria Anual 2022 que contiene los Estados Financieros auditados por la Sociedad TANAKA, VALDIVIA & ASOCIADOS S.C.R.L.

El ejercicio 2022 se ha caracterizado por ser un año de cierta recuperación económica, luego del gran impacto negativo producto de la pandemia COVID 19, que afectó de manera dramática la economía de las familias peruanas y por ende la economía empresarial.

Nuestra labor, se ha centrado en asegurar el acceso al servicio público de electricidad de nuestros clientes, garantizando su continuidad, otorgando opciones de financiamiento y evitando en lo posible cortes del servicio, logrando de esta manera que más de 639 mil clientes disfruten de nuestro servicio en condiciones de calidad.

En este escenario, se ha logrado mejorar nuestros ingresos producto de la venta de energía e ingresos complementarios que alcanzaron los S/ 615 MM, arrojando una utilidad de S/ 101.73 MM, la misma que comparada con el ejercicio anterior, representa un crecimiento del 18.78 %, cumpliendo de manera satisfactoria los planes y metas empresariales.

El número de clientes a diciembre del 2022 se ha incrementado a 639,298, con un consumo de energía por 709,103 MWh, superando en 5.73% lo registrado el año 2021, el consumo per cápita de clientes regulados se incrementó con respecto al año anterior en 1.58%, alcanzando 89.35 KWh/cliente. Una de nuestras principales fortalezas lo constituye la generación propia, que aportó durante el ejercicio con 58,932 MWh, de los cuales, corresponde a generación hidráulica el 99.56%.

Nuestras inversiones, han estado orientadas a: mejorar la calidad del servicio, ampliación de redes para incrementar clientes y reducir los riesgos por vulneración de las distancias mínimas de seguridad, nuestra inversión más resaltante lo constituye la L.T. 60 Kv Chahuares – Kiteni y SS.EE asociadas, la misma que tiene un avance físico de 93.6% y debe entrar en operación comercial en el mes de marzo del 2023.

Nuestra infraestructura eléctrica durante el ejercicio 2022 se ha comportado de manera estable, por tanto, los indicadores de calidad del servicio SAIDI y SAIFI, se mantuvieron por debajo de las tolerancias establecidas y comprometidas para el ejercicio. Del mismo modo, la calidad del Alumbrado Público se mantuvo dentro de las tolerancias establecidas por OSINERGMIN.

Al cierre del ejercicio 2022, el nivel de cumplimiento del Plan Estratégico 2022-2026 fue de 103.45%, el Plan Operativo ha sido cumplido en 102.74%, mientras que la auditoría de cumplimiento del Convenio de Gestión suscrito con FONAFE ha dado un resultado del 100.95%, evidenciando de esta manera, que los objetivos empresariales han logrado resultados satisfactorios.

La evaluación efectuada al Sistema de Control Interno, Gestión Integral de Riesgos y Código de Buen Gobierno Corporativo, con la metodología establecida por FONAFE para las empresas



de la corporación en el periodo 2022, posiciona a la empresa en un nivel de madurez calificado como "Avanzado" en los tres casos.

Durante el ejercicio 2022, se han consolidado las plataformas de atención digitales, posibilitando una mejor interrelación con nuestros clientes, quienes pueden acceder a la información de sus consumos, estados de cuenta, facturación etc., del mismo modo, nos permite, lograr mayor eficiencia en la operación de diferentes áreas de la empresa, especialmente en la gestión y supervisión de los trabajos de campo.

Nuestras prácticas de responsabilidad social empresarial alcanzan a los diferentes grupos de interés con las que nos relacionamos, destacando proyectos como: salud para todos, educación de calidad, luz para todos y acción por el clima.

En el ámbito laboral, se ha mantenido una relación armoniosa con los sindicatos de la empresa con quienes se ha cerrado la negociación colectiva en trato directo, del mismo modo, se ha impulsado la capacitación y actualización permanente de nuestros colaboradores, con la finalidad de cerrar las brechas, todo ello ha contribuido a la mejora del clima laboral.

Es de destacar que el cumplimiento de los planes empresariales se ha debido fundamentalmente al compromiso y tesón de un grupo humano capaz de cumplir retos y desafíos aún en circunstancias desfavorables en un entorno muy cambiante, que requiere la adopción de soluciones creativas. El aporte de los Directivos, ingenieros, administrativos y técnicos ha sido muy valioso, siendo el pilar más fuerte que hace que la organización sea sostenible en el tiempo.

Para concluir, debo destacar que estos resultados no habrían sido posibles sin la estrecha coordinación con los funcionarios de FONAFE y el compromiso y calidad profesional de nuestros directores, funcionarios y colaboradores a quienes expreso mi total agradecimiento.

Ing. Frantz Olazábal Ibáñez. Presidente del Directorio







1.3. INFORMACIÓN GENERAL

Denominación

Electro Sur Este S.A.A. es una Sociedad Anónima Abierta, concesionaria de la distribución de energía eléctrica, comprendiendo dentro de su área de concesión las regiones de Cusco, Apurímac, Madre de Dios, la provincia de Sucre en la región Ayacucho y el distrito de Cayarani, provincia Condesuyos en la región Arequipa.

Su sede principal está ubicada en la Av. Mariscal Sucre N.º 400 del distrito de Santiago, provincia y Región del Cusco.

Razón social : Electro Sur Este S.A.A.

Sigla : ELSE

Tipo de sociedad : Anónima Abierta.

C.I.I.U. : 4101

Domicilio legal : Av. Mariscal Sucre N.º 400,

Santiago, Cusco, Perú.

Central telefónica : (084) 233700 Fax : (084) 234700 Registro Único de Contribuyente RUC : 20116544289

Inscripción en Registros Públicos : Tomo 15, folio 461, Asiento N.º 1, del

Registro de Sociedades Mercantiles de los

Registros Públicos de Cusco.

Duración : Indefinida.

Página web:www.else.com.peCorreo electrónico:electro@else.com.pe

Nemónico Bursátil en Perú : ESUREBC1



1.4. DIRECTORIO Y GERENCIA

Directorio

Nro	Apellidos y nombres	Cargo	Situacion	Fecha de Designacion	Fecha de Culminacion
1	Olazabal Ibáñez, Frantz Luis	Presidente del Directorio	Designado	Octubre 2016	En funciones hasta 31/12/2022
2	Centeno Zavala, Carlos Guillermo Martin	Director	Designado	Octubre 2016	En funciones hasta 31/12/2022
3	Infante Angeles, Alberto Luis	Director	Designado	Marzo 2018	En funciones hasta 31/12/2022
4	Escalante Márquez, Andrés Alejandro	Director	Designado	Mayo 2019	En funciones hasta 31/12/2022
5	Estenssoro Fuchs, Pablo Alejandro	Director	Designado	Junio 2018	En funciones hasta 31/12/2022



Vinculación de los directores con la Empresa

No existe ninguna vinculación, ni por afinidad ni por consanguinidad, entre los directores, plana gerencial ni principales accionistas de la empresa.

Frantz Luis Olazábal Ibáñez

Ingeniero Electricista egresado de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, con post grado en alta Gerencia – INCAE Costa Rica, cuenta con más de 40 años de experiencia profesional, habiendo desempeñado el cargo de Presidente del Directorio en las empresas de Electro Oriente, Electro Sur Este S.A.A. y Seda Cusco, Presidente de la Asociación de Empresas Prestadoras de Servicios de Saneamiento del Perú, Vicepresidente en los directorios de ETESUR, Cámara de Comercio del Cusco y SENATI Cusco, Apurímac y Madre de Dios, miembro de los directorios de EGEMSA, ENACO, Electro Puno y SEDAPAL. En Electro Sur Este S.A.A. desempeño los cargos de Gerente de Planeamiento, Gerente de Administración y Finanzas y Gerente General; Gerente de Administración de EPS SEDA Cusco, Encargado de la Jefatura de Proyectos SERC-I de Electro Perú.



Carlos Guillermo Martin Centeno Zavala

Profesional titulado de la especialidad de Ingeniería Eléctrica por la Universidad San Antonio Abad del Cusco Perú, Titulo de Magister en Administración de Empresas (MBA) por la Escuela de Negocios ESAN, Diplomado en Alta Gerencia (PAG) por la Escuela de Negocios INCAE (Costa Rica) y el programa para directores independientes en la escuela de negocios CENTRUM de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Se ha desempeñado como jefe del Gabinete de Asesores, director general de Electricidad y Asesor en el Ministerio de Energía y Minas, Asesor del Área de Energía del Banco Mundial, Consultor para la Cooperación Alemana GIZ y ha sido Presidente y Miembro de Directorio de empresas de generación y distribución eléctrica e industriales públicas y privadas desde el año 1994 a la fecha.

Con más de 40 años de experiencia en el sector eléctrico peruano y en otros países, como experto nacional e internacional en energía, desarrolla sus actividades profesionales en el ámbito de la consultoría en energía de manera privada.

Alberto Luis Infante Ángeles

Abogado graduado de la Pontificia Universidad Católica del Perú; Economista graduado de la Universidad del Pacífico; Ingeniero de Sistemas Certificado de Microsoft; con estudios culminados de la Maestría en Derecho Constitucional y Derechos Humanos; Auditor de Excelencia Operacional de la Universidad del Pacífico y Árbitro por el Ministerio de Justicia.

Se ha desempeñado como director de Desarrollo del Centro de Desarrollo Empresarial de la Organización San Ignacio de Loyola, Gerente Regional de Tecnología de la Información de SAP Andina y del Caribe, Consultor SAP de recursos humanos, Director Nacional del SENATI, Gerente de Administración y Finanzas de Alta Mining, Minera La Quinua, Alta Group y Gerente General de la Asociación de Exportadores (ADEX). Es director Independiente en las empresas San Gabán, Electro Sur Este S.A.A. y AVIO., Gerente General del Estudio de Abogados Infante Ángeles así como Catedrático en las Universidades del Pacifico, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) y Sillicon Valley College de California

Andrés Alejandro Escalante Márquez

Economista peruano con casi 30 años de experiencia profesional, en formulación de política económica, así como en la dirección, las finanzas y la regulación de empresas en varias industrias. Además de ser doctor (Ph.D.) en economía, cuenta con una sólida formación académica en banca, finanzas y administración de empresas en los Estados Unidos. Asesoró a entidades públicas, financieras internacionales y a empresas privadas del exterior en temas de competencia y organización industrial, planificación estratégica, reestructuración, reforma sectorial, apertura de mercados y política regulatoria, relacionados con sectores de telecomunicaciones y energía eléctrica

Ha sido Director General de Política de Ingresos Públicos del MEF, Presidente del Comité de Pro-Inversión en Activos, Inmuebles y Otros Proyectos del Estado, director de EGASA y miembro de la Comisión de Fiscalización de la Competencia desleal en INDECOPI. Es profesor principal de economía y labora actualmente en la UPC como director académico de las carreras de administración y de finanzas, administración de empresas y administración de banca y finanzas, de la Facultad de Negocios, contando con una reconocida labor docente de casi 25 años en niveles de pregrado y postgrado en universidades peruanas y estadounidenses, así como una notable trayectoria como conferencista e investigador.

Pablo Alejandro Estenssoro Fuchs

Licenciado en economía de Universidad del Pacífico con estudios de maestría en negocios de la escuela de postgrado de la misma universidad. Experiencia profesional de más 35 años en banca de inversión y en la consultoría con énfasis en finanzas, así como consultor en proyectos productivos y financieros innovadores enfocados al desarrollo de los sectores más deprimidos del país.

Consultor para la InterAmerican Foundation en proyectos de impacto social y gerente en distintas boutiques financieras, banca de inversión y empresas de consultoría como NorAndina, MálagaWebb, Axxion y Deloitte; ha realizado operaciones de fusiones y adquisiciones de empresas y activos, en múltiples sectores, como medios de comunicación, industria farmacéutica humana, alimentos, manufactura, comercio, agroquímicos, qenética, entre otros en diversos países de Sudamérica y Europa.

Asimismo, ha liderado procesos de reestructuración financiera complejos de empresas y financiamiento de proyectos, Ejerciendo funciones como Gerente en distintas empresas del sector privado. En el sector público se ha desempeñado como director en EGEMSA y Electro Sur Este S.A.A.



Gerencia

La Plana Gerencial de Electro Sur Este S.A.A., al 31 de diciembre de 2022, estuvo compuesta por:

Nro	Apellidos y nombres	Cargo	Situacion	Fecha de Designacion	Fecha de Culminacion
1	Gonzales De La Vega Fredy Hernán	Gerente General	Encargado	Octubre 2012	En funciones hasta 31/12/2022
2	Chavez Serrano Luis Ramiro	Gerente de Administración y Finanzas	Encargado	Agosto 2018	En funciones hasta 31/12/2022
3	Garcia Miranda Federico Augusto	Gerente de Planeamiento y Desarrollo	Encargado	Agosto 2018	En funciones hasta 31/12/2022
4	Marín Casafranca Alvaro Manuel	Gerente Comercial	Designado	Setiembre 2018	En funciones hasta 31/12/2022
5	Tello Alvarez Amilcar	Gerente Legal	Encargado	Mayo 2019	En funciones hasta 31/12/2022
6	Bejar Alagon Oswaldo	Gerente de Operaciones	Encargado	Enero 2020	En funciones hasta 31/12/2022
7	Gamarra Santos Ronald	Gerente Proyectos	Encargado	Enero 2022	En funciones hasta 31/12/2022
8	Justo Gómez Cesar Alan	Jefe de Órgano Control Institucional	Encargado	Octubre 2020	En funciones hasta 31/12/2022
9	Alarcon Espinoza Armando	Gerente Regional Apurímac	Encargado	Marzo 2015	En funciones hasta 31/12/2022
10	Alarcon Navarro Victor Dario	Gerente Regional Madre de Dios	Encargado	Enero 2022	En funciones hasta 31/12/2022

Fredy Hernán Gonzales de la Vega

Ingeniero Electricista, de la Universidad San Antonio Abad del Cusco Perú, con grado de Magister en Dirección de Empresas (MBA) por la Universidad de ESAN, Diplomado en Dirección Estratégica de Empresas por Universidad del Pacifico – Centro de Desarrollo Gerencial. Se ha desempeñado en diversos cargos de la Organización como Gerente de Proyectos, Gerente de Operaciones, Gerente Regional, Gerente Técnico y Gerente de Distribución, con más 30 de años de amplia experiencia en el sector de energía y experto internacional en proyectos de electrificación rural.

Luis Ramiro Chavez Serrano

Ing. Mecánico Electricista de profesión, egresado de la Universidad Nacional de Ingeniería, con estudios de MBA en ESAN, participación en el Programa de Alta Gerencia (PAG) de INCAE – Costa Rica, Curso de especialización en Finanzas para empresas de energía, Diplomado de Regulación tarifaria en ESAN.

Con más de 35 años de experiencia en diversas áreas de la empresa, así como posiciones gerenciales, fue Gerente Regional de Madre de Dios, Gerente Regional de Apurímac, Gerente de Operaciones, Gerente de Planeamiento y Desarrollo y Gerente de Administración y Finanzas.

Federico Augusto Garcia Miranda

Ingeniero Electricista graduado en la Universidad San Antonio Abab del Cusco, Magister MBA CENTRUM CATÓLICA, Estudios Concluidos de Master en Gestión Comercial y Marketing CEPADE - Universidad Politécnica de Madrid, PADE Administración y Dirección Funcional ESAN, PADE Marketing Avanzado ESAN, con especialización en Gestión de Proyectos PMI, diversos programas de actualización profesional, más de 40 años de trabajo en el sector, con amplia experiencia en gestión de proyectos, habiendo desempeñado posiciones jefaturales en las áreas de Logística, Ventas, Marketing, Finanzas y Mantenimiento, actualmente ocupa el cargo de Gerente de Planeamiento y Desarrollo.

Alvaro Manuel Marín Casafranca

Ingeniero Electricista de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, con Maestría en Gestión Empresarial del Estado; cuenta con estudios de postgrado en Desarrollo Gerencial, Regulación Eléctrica, Marketing de Servicios, Recursos Humanos y Logística En marzo del 2015 fue designado Gerente Comercial habiendo ocupado previamente las jefaturas de Ventas, Valle sagrado, Marketing, Logística y Recursos Humanos.



Amílcar Tello Alvarez

Abogado graduado en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, con estudios concluidos en la Maestría de Derecho de la Empresa de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Diplomado en Administración por la Escuela Superior de Administración de Empresas –ESAN; Post Grado en Derecho Laboral por la Universidad de Buenos Aires-UBA. Con estudios de especialización en Derecho Laboral, Contratación Estatal y Gobernanza Corporativa.

Oswaldo Bejar Alagon

Ingeniero Electricista de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Magister en Ingeniería Eléctrica de la Universidad de Tarapacá de Chile, Magister en Dirección y Gestión de Empresas MBA mención en Gestión de la Energía de la Universidad de Tarapacá de Chile y egresado de la Maestría en Gestión Pública con mención en Gestión de la Energía en el Centro de Altos Estudios Nacionales CAEN.

Conformó el grupo de trabajo de Generación Distribuida y Smart Grid, ambos de la Comisión de Integración Energética Regional - CIER

Ronald Gamarra Santos

Ingeniero Electricista egresado de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, graduado del Magister en Dirección y Gestión de Empresas MBA mención en Gestión de la Energía. Universidad de Tarapacá Chile. egresado del Magister en Ingeniería Eléctrica mención en Sistemas de Potencia. Universidad de Tarapacá Chile. Diplomado de Especialización en Mercados y Regulación Tarifaria en Energía - Instituto de Regulación y Finanzas FRI-ESAN, graduado del VIII Diplomado de Business Process Management BPM de la Universidad de Piura. Actualmente maestrante de la Maestría en Gestión de la Energía de la Graduate School of Business de ESAN.

Cuenta con 15 años de sólida experiencia profesional desarrollada en las regiones de Cusco y Apurímac, en las especialidades de supervisión y Mantenimiento de la infraestructura eléctrica.

Cesar Alan Justo Gómez

Contador Público Colegiado Certificado, estudios de maestría en Contabilidad: Auditoría, Contratación Pública, y Gestión Pública. Programa de posgrado: Gobernabilidad, Gerencia Política, y Gestión Pública, certificado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, la Universidad George Washington – EEUU, y el Banco de Desarrollo de América Latina – CAF. Especialización en Contrataciones del Estado por la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP); en Delitos en la Gestión Pública y Responsabilidad Funcional por ESAN; en Gestión del Riesgo y Compliance por la Universidad de Lima (UL); en Control Interno, Gobierno y Gestión Integral de Riesgos de la Universidad del Pacífico (UP); Auditoría Forense y Financiera por la Escuela Nacional de Control de la Contraloría General de la República. Supervisor de Control de la Contraloría General de la República.

Armando Alarcon Espinoza

Contador Público de Profesión egresado de la Universidad Tecnológica de Apurímac, con estudios en el Programa Avanzado en Administración de Empresas (PADE), estudios de especialización en Administración y especialización en Dirección Funcional de la escuela de negocios de ESAN; especialización en Contrataciones del Estado de la Universidad Católica y especialización en Gobierno Corporativo del Centro de estudios BUSEN de la BVL. Con más de 30 años de desempeño profesional en Electro Sur Este S.A.A., ocupando cargos de importancia en la empresa, tales como Contador Administrador en la Región de Apurímac, Contador General de Electro Sur Este S.A.A., se desempeñó como miembro representativo de Electro Sur Este S.A.A. en el equipo de implementación del SAP a nivel de las 6 empresas de Distribución eléctrica del Holding FONAFE.

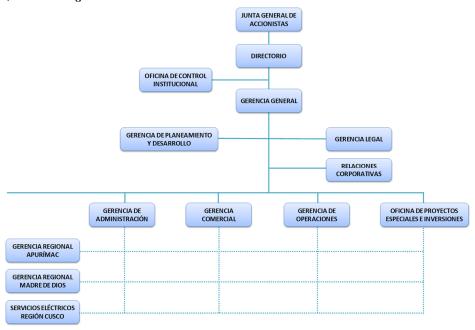
Victor Dario Alarcon Navarro

Ingeniero Electricista egresado de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, graduado del Magister en Ciencias Económicas, con mención en Formulación y Gestión de Proyectos de Inversión, de la Universidad Nacional San Agustín de Arequipa, actualmente maestrante de la Maestría en Administración de Empresas – MBA UTP, Especialista en Adquisiciones y Contrataciones Estatales – Universidad Católica Sedes Sapientiae. Cuenta con 21 años de sólida experiencia profesional, habiendo ocupado las Jefaturas de división de Generación y Líneas de Transmisión - Madre de Dios, Jefatura de División La Convención, Jefatura de División Valle Sagrado, Jefatura de División Vilcanota, a partir del 20 de enero 2022 se desempeña como Gerente Regional Madre de Dios.



Organización

La estructura Organizacional fue aprobada en Sesión de Directorio N.º 711 del 31 de julio de 2014, siendo la siguiente:



Reseña Histórica

Electro Sur Este S.A.A. fue constituida mediante Escritura Pública el 27 de abril de 1984 ante el notario público don Hermilio Cáceres Vilca, tomando como base la R.M. N.º 318-83-EM/DGE del 21 de diciembre de 1983 y la Ley General de Electricidad 23406, con su reglamento DS-031-82-EM/V. El Capital Social fue de S/ 23,789'306,000 (Soles de Oro).

A partir de 1992, con la promulgación del Decreto Ley N.º 25844 "Ley de Concesiones Eléctricas" y su Reglamento D.S. N.º 009-93-EM, y tras la derogatoria de los dispositivos señalados precedentemente, se dio inicio al proceso de transformación estructural y funcional del subsector eléctrico. Las reformas han significado en realidad la reestructuración de los diferentes mercados de la cadena eléctrica: generación, transmisión y distribución, así como la aparición de nuevos actores, una nueva estructura organizacional y un cambio en los objetivos de abastecimiento de una actividad que estaba concebida como servicio público.

Bajo el marco establecido, en 1994, se vuelve a producir una escisión, la misma que dio origen a la constitución de una nueva empresa, formada en base a la Gerencia Sub Regional Puno, la Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad "Electro Puno S.A.A.". Esta empresa comenzó a funcionar legalmente a partir del 1º de noviembre de 1999.

En la actualidad, la Empresa mantiene como giro principal la distribución y comercialización de energía eléctrica, sin embargo, cuenta además con sistemas de generación distribuida menores.



Sector

La empresa Electro Sur Este S.A.A., forma parte del sector de Energía y Minas - subsector Electricidad, sector cuya función es formular y evaluar las políticas de alcance nacional en materia del desarrollo sostenible de las actividades minero-energéticas, contribuyendo al desarrollo humano, así como la disminución del impacto ambiental

Las actividades que se desarrollan en el sector eléctrico peruano comprenden: generación, transmisión, distribución, comercialización y la operación del sistema.

Electro Sur Este S.A.A. está enmarcada en la actividad que permite llevar la energía eléctrica desde el sistema de transmisión al consumidor final del servicio eléctrico, la cual se denomina distribución eléctrica. Así mismo está comprendida en la actividad de comercialización eléctrica, la cual se divide en mayorista y minorista.

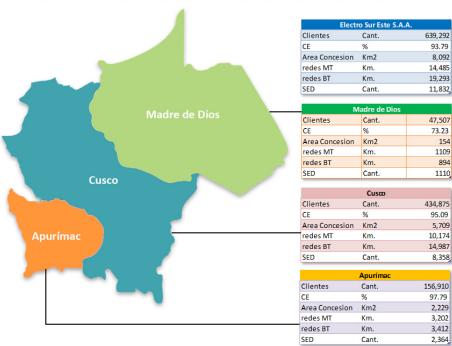
Objeto Social

Es objeto de Electro Sur Este S.A.A. la distribución y comercialización de energía eléctrica en las zonas de concesión otorgadas por el estado peruano, así como la generación y transmisión eléctrica en los sistemas aislados.

Área de Influencia y concesión

El área de la concesión de Electro Sur Este S.A.A. es de 8,092 km² a diciembre de 2022, que involucra las regiones de Cusco, Apurímac y Madre de Dios.

ZONA DE CONCECIÓN - ELECTRO SUR ESTE S.A.A.



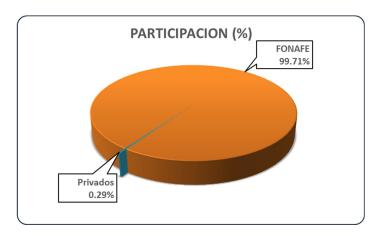


Capital Social

Electro Sur Este S.A.A. cuenta con un capital social, al 31 de diciembre de 2022, de S/431'028,877 (cuatrocientos treinta y un millones, veintiocho mil, ochocientos setenta y siete con 00/100 Soles), íntegramente suscrito y pagado. El capital social está compuesto por tres tipos de acciones clase "A", "B" y "C"; todas ellas de un valor nominal de S/ 1.00 (uno con 00/100 Soles).

El accionariado de Electro Sur Este S.A.A. se concentra con un 99.71% en el Estado Peruano, que es representado por FONAFE y el 0.29% corresponde a accionistas privados minoritarios.

Accionista	Clase A	Clase B	Clase C	Total
Capital (S/)				
FONAFE	419,237,172	10,519,986	30,111	429,787,269
Privados	0	1,241,608	0	1,241,608
Total	419,237,172	11,761,594	30,111	431,028,877
Acciones (N°)				
N° Acciones FONAFE	419,237,172	10,519,986	30,111	429,787,269
N° Acciones Privados	0	1,241,608	0	1,241,608
Total Acciones	419,237,172	11,761,594	30,111	431,028,877
Participación Porcentual				
Participación FONAFE	97.26	2.44	0.01	99.71
Participación Privado		0.29		0.29
PARTICIPACIÓN TOTAL	97.26	2.73	0.01	100.00



Información Bursátil

De acuerdo con el informe emitido por la Bolsa de Valores de Lima, se verifica que las acciones comunes Clase "B" no han registrado negociación durante el año 2022.



Renta variable de acciones de capital Cotizaciones (Nuevos Soles)

			,	COTIZACI	ONES 2022		Precio
Código ISIN	Nemónico	Año -Mes	Apertura S/	Cierre S/	Máxima S/	Mínima S/	Promedio S/
PEP701581204	ESUREBC1	2022-01					-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-02					-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-03	-,-	-,-	-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-04	-,-	-,-	-,-	-,-	
PEP701581204	ESUREBC1	2022-05	-,-		-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-06	-,-	-,-	-,-	-,-	
PEP701581204	ESUREBC1	2022-07	-,-		-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-08			-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-09	-,-	-,-	-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-10	-,-	-,-	-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-11	-,-	-,-	-,-	-,-	-,-
PEP701581204	ESUREBC1	2022-12			-,-	-,-	-,-

Fuente: Bolsa de Valores de Lima

Política de Dividendos

El Decreto Legislativo N.º 1031, tiene como objeto promover la eficiencia de la Actividad Empresarial del Estado, principalmente en lo que se refiere a sus principios, naturaleza, organización, conducción, funciones, gestión, recursos y su vinculación con los Sistemas Administrativos del Estado. El artículo 6° del indicado Decreto Legislativo, establece que la política de dividendos de la empresa es aprobada por la Junta General de Accionistas, considerando sus necesidades de inversión.

Del mismo modo el numeral 9.1 del artículo 9° del Decreto Supremo No. 176-2010-EF - Reglamento del Decreto Legislativo No. 1031, establece que las políticas de dividendos de las Empresas del Estado son aprobadas por la Junta General de Accionistas de cada Empresa.

Por Acuerdo de Directorio N.º 006-2011/006-FONAFE de fecha 18 de febrero del 2011 y sus modificatorias, se aprobó la Política de Dividendos de las empresas bajo el ámbito de FONAFE; posteriormente, mediante Resolución N.º 019-2016/DE-FONAFE se aprobaron las medidas para ordenar y concordar las disposiciones de la Política de Dividendos aplicables a las empresas del Estado bajo el ámbito de FONAFE.

Concordante con la normatividad citada anteriormente, la Junta de Accionistas en Junta General Obligatoria Anual No Presencial de fecha 04 de abril de 2022, adoptó por unanimidad ratificar la Política de Dividendos de la Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad del Sur Este S.A.A. – ELECTRO SUR ESTE S.A.A., aprobada por la Junta General de Accionistas de fecha 30 de marzo del 2016, cuya redacción es la siguiente:

"La Sociedad tiene por política general distribuir como dividendos el 100% de las utilidades distribuibles de cada ejercicio entre sus accionistas.

La entrega de los dividendos a los accionistas de la Sociedad se realizará dentro del plazo de treinta (30) días calendario siguientes a la fecha de realización de la Junta General Obligatoria Anual de Accionistas que aprueba la distribución de los mismos, siendo responsabilidad del Directorio realizar las acciones necesarias para viabilizar dicha entrega."



1.5. ESTRATEGIA EMPRESARIAL

Visión

Ser reconocida a nivel nacional e internacional como una organización innovadora y competitiva del sector eléctrico.

Misión

Somos Electro Sur Este, una organización que ofrece el servicio de distribución y comercialización de energía eléctrica con:

- Calidad,
- Eficiencia, y
- Responsabilidad socioambiental.

Valores y principios empresariales

Es propósito de los miembros de Electro Sur Este S.A.A., que cada uno de sus valores y principios refleje claramente la forma de actuar de la organización.



Escuchamos y aprendemos de nuestros clientes externos e internos para responder a y creatividad, para ofrecerles las mejores alternativas de solución.

VALORES

Compromiso 🖳

Nuestro trabajo contribuye a alcanzar la misión de la empresa.

Planificamo y realizamos nuestras tareas enfocados en lograr los objetivos y resultados con responsabilidad.

Nos anticipamos a los riesgos y velando or la sostenibilidad de nuestras acciones.

Estamos comprometidos con el cuidado del medioambiente y el desarrollo de nuestros trabajadorés, de los ciudadanos a los que servimos y del país.

Integridad



Respetamos la diversidad en todos los sentidos y la pluralidad de opiniones y



Usamos herramientas digitales para mejorar nuestro trabajo, procesos y servicio:

Proactividad



Asumimos pleno control de nuestras acciones.

Emprendemos iniciativas creativas y encontramos nuevas formas de servir.

Nos comunicamos constante y oportunamente

Nos sentimos empoderados para tomar decisiones que generen valor a la empresa



Eficiencia y Generación de valor

Actuamos con eficiencia y vocación de servicio al cliente, generando valor para nuestra Empresa, los ciudadanos y el País.

Encaminamos todas nuestras acciones al logro de nuestros objetivos, optimizando el uso de recursos.

PRINCIPIOS



Cumpirmos con nuestros objetivos haciéndonos cargo de los resultados y consecuencias que puedan tener nuestras decisiones y actos en la empresa, la Sociedad y el medio ambiente.



Flexibilidad al Cambio

Analizamos y mantenemos afectos a los cambios internos y del entorno, identificando oportunidades y desafíos, adaptándonos a los distintos escenarios utilizándolos recursos disponibles en la empresa de manera eficiente.



Tomamos decisiones conscientemente en base a nuestros valores y principios, lo que implica tomar la iniciativa en el desarrollo de acciones creativas y audaces para generar mejoras, haciendo prevaleces la libertad de elección y asumiendo con responsabilidad el hacer que las cosas sucedan.

Plan Estratégico

Electro Sur Este S.A.A. cuenta con un Plan Estratégico debidamente alineado a los objetivos estratégicos de FONAFE y del Ministerio de Energía y Minas.

Los Objetivos Estratégicos para la organización se resumen en lo siguiente:

Perspectiva de Valor

OEI 1: Mejorar la reputación a través del incremento del valor económico, social y ambiental.

Perspectiva de Stakeholders

OEI 2: Incrementar la satisfacción de los stakeholders a través de la mejora de la calidad del servicio y la comunicación externa.

Perspectiva de Procesos

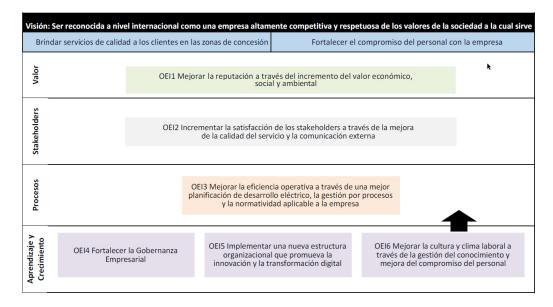
OEI 3: Mejorar la eficiencia operativa a través de una mejor planificación de desarrollo eléctrico, la gestión por procesos y la normatividad aplicable a la empresa.

Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento

- OEI 4: Fortalecer la Gobernanza Empresarial.
- OEI 5: Implementar la estructura organizacional que promueva la innovación y la transformación digital.
- OEI 6: Mejorar la cultura y clima laboral a través de la gestión del conocimiento y mejora del compromiso del personal.



Mapa Estratégico de ELECTRO SUR ESTE S.A.A.



Factores críticos de Éxito

Los aspectos claves del entorno de la actividad empresarial y de la capacidad estratégica de nuestra organización, y que son afrontadas por la estrategia empresarial son los siguientes:

- Aumentar la satisfacción de los grupos de interés.
- Mejorar la planificación y eficiencia operativa.
- Actualizar, estandarizar y tropicalizar los procesos.
- Actualizar la estructura organización orientada al logro de objetivos.
- Fortalecer la cultura y clima organizacional.
- Promover la innovación y la transformación digital.

Plan Estratégico 2022-2026

El Plan Estratégico Empresarial es un instrumento de gestión, que conforme a las turbulencias del entorno debe ser actualizado periódicamente, con el objeto de adaptar la gestión empresarial a dichos eventos, la empresa ha formulado el plan estratégico empresarial 2022 – 2026, en el marco del numeral 6.1. de la Directiva de Gestión de FONAFE, así como del "Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la formulación, aprobación, modificación y evaluación de los Planes Estratégicos de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE".



EMPRESA EN MARCHA

Los retos de la empresa durante el ejercicio 2022 estuvieron orientados a mantener la continuidad del servicio en condiciones de calidad y confiabilidad, sin afectar la sostenibilidad financiera de la empresa.

Al cierre de la información financiera correspondiente al ejercicio 2022, los ingresos de Electro Sur Este S.A.A. alcanzaron los S/ 615 MM, arrojando una utilidad de S/ 101.73 MM, la misma que comparada con el ejercicio anterior, representa un crecimiento del 18.78 %, cumpliendo de manera satisfactoria los planes y metas empresariales.

Los resultados financieros logrados durante el ejercicio 2022, nos permiten no tener dudas respecto a la continuidad de Electro Sur Este S.A.A., como empresa en marcha, toda vez que, cuenta con recursos financieros suficientes para sus actividades operativas.

Al 31 de diciembre de 2022, la empresa mantiene, préstamos bancarios con distintas entidades financieras locales, cumpliendo con el pago de sus obligaciones financieras, precisando que no existen situaciones que impacten el riesgo de continuidad de las operaciones de la empresa como negocio en marcha.

DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

En base a la evaluación realizada de acuerdo con lo señalado en la NIC 36 (Deterioro de activos), y de la revisión de la existencia de indicios de deterioro basado en fuentes externas y fuentes internas que tengan efectos adversos a la Empresa, se ha llegado a la conclusión que no existen indicios de deterioro del valor de los activos (UGE) de ELECTRO SUR ESTE S.A.A. al 31 de diciembre del 2022.

Las actividades de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica que realiza Electro Sur Este S.A.A., son esenciales para asegurar el servicio público de electricidad y la atención de los demás servicios públicos, por lo que, aunque la economía se encuentra afectada por la incertidumbre política, las actividades ordinarias de la empresa, no se verán afectadas a mediano y largo plazo aun en estas circunstancias.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS. (revelaciones sobre riesgos financieros)

El Ministerio de Energía y Minas con la finalidad de cerrar brechas en el acceso a suministros de energía eléctrica a sectores vulnerables de nuestra población, ha continuado con la ejecución del programa "ELECTRICIDAD AL TOQUE", que tiene el objetivo de favorecer hogares de bajos recursos financieros a nivel nacional. El proyecto contempla la instalación de conexiones eléctricas domiciliarias para familias vulnerables, sin costo para las mismas, pues, todo será asumido con los recursos del Fondo de Inclusión Social Energético (FISE), en el marco del Programa Anual de Promociones 2022 aprobado por el MINEM, lo que permitió a la empresa incrementar sus recursos para el ejercicio 2022.

La exposición al riesgo de tipo de cambio es baja en la empresa, debido a que las principales partidas del activo (cuentas por cobrar comerciales) y pasivo (pagarés) se acuerdan en soles.



2. INFORMACIÓN DEL NEGOCIO





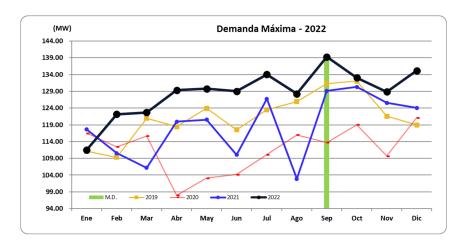
2.1. GESTIÓN COMERCIAL

Máxima Demanda

La demanda máxima de potencia de distribución eléctrica mide el consumo de energía más alto requerido por una empresa distribuidora de energía eléctrica durante las horas de mayor demanda (horas punta).

La demanda máxima que se registró durante el ejercicio 2022 fue de **139.26 MW** en el mes de **setiembre**. Si hacemos un comparativo con el año anterior, hubo un crecimiento de 7.29% respecto a la cifra registrada en octubre 2021, originada principalmente por la reactivación de las actividades económicas dentro de la zona de concesión.

MW	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2019	112.94	111.17	122.86	120.32	125.76	119.37	125.33	127.83	133.15	133.87	123.44	120.87
2020	118.49	114.44	115.67	97.98	103.11	106.17	112.13	118.00	115.74	121.03	111.69	123.12
2021	117.65	110.50	106.17	119.91	120.43	109.90	126.54	102.50	128.64	129.80	125.03	123.49
2022	111.55	122.19	122.71	129.33	129.79	129.01	134.04	128.28	139.26	133.05	128.87	135.18

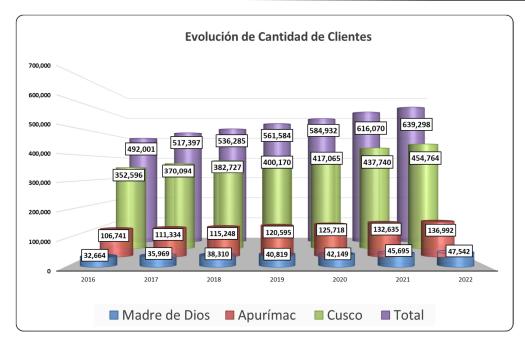


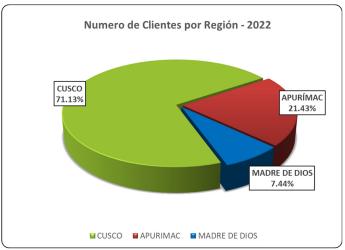
Clientes

El total de clientes al finalizar el año 2022 es de 639,298 clientes. Ello significa un crecimiento de 3.77% con respecto al año 2021, habiéndose incorporado 23,228 nuevos clientes.

REGIÓN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CUSCO	352,596	370,094	382,727	400,170	417,065	437,740	454,764
APURIMAC	106,741	111,334	115, 248	120,595	125,718	132,635	136,992
MADRE DE DIOS	32,664	35,969	38,310	40,819	42,149	45,695	47,542
TOTAL	492,001	517,397	536, 285	561,584	584,932	616,070	639, 298







Gestión de Energía

El total de energía entregada a los sistemas eléctricos durante el año 2022 fue de 762,921 MW.h, volumen mayor en 5.37% al entregado el año 2021.

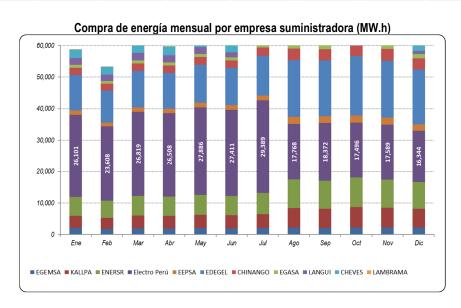
El volumen se energía entregada está compuesto por la compra de energía a los diversos generadores del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional – SEIN y la energía autogenerada.

Energía Comprada

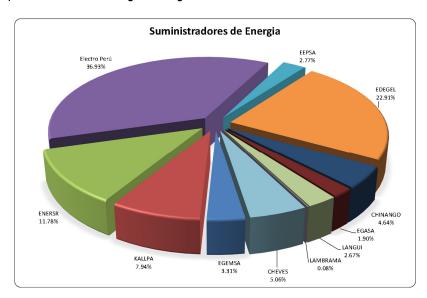
La compra de energía durante el ejercicio 2022, fue de 745,430 MW.h como volumen neto, que significa un incremento del orden de 6.16% con referencia al ejercicio anterior. La Región Madre de Dios tiene la mayor tasa de crecimiento con 10.71%, en tanto la Región Cusco tuvo un incremento de 5.68%, mientras que la Región Apurímac experimento un incremento de 1.03%.



	Compra de energía (MW.h)													
Región	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022							
Cusco	464,823	471,838	484,970	509,261	462,223	492,397	520,366							
Apurímac	71,434	63,567	53,770	58,157	60,222	74,267	75,030							
Madre de Dios	94,729	103,099	113,444	121,398	117,673	135,520	150,034							
Total	630,986	638,504	652,184	688,816	640,118	702,183	745,430							



Nuestros mayores proveedores de energía y potencia en el ejercicio 2022, fueron ELECTRO PERU con un 36.93%, EDEGEL con el 22.91%, ENERSUR con 11.78% y KALLPA con 7.94%, como se puede observar en el gráfico siguiente:



Venta de Energía

La energía vendida por la empresa el año 2022 alcanzó un volumen de 709,103 MWh, mayor en 5.73% respecto al ejercicio anterior, de los cuales 669,968 MWh (94.48%) se vendió a clientes del mercado regulado y 39,135 MWh (5.52%) a clientes del mercado libre.

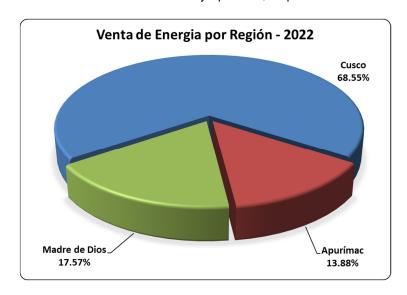


Venta de Energía Total (MW.h)

Región	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Cusco	424,241	431,014	451,075	476,992	438,869	459,060	486,119
Apurímac	83,771	90,791	84,334	85,854	87,415	99,408	98,429
Madre de Dios	78,334	86,658	95,357	101,789	98,741	112,209	124,555
Total	586,346	608,462	630,766	664,634	625,025	670,678	709,103

La Región de Madre de Dios presenta la mayor tasa de crecimiento con 11.00%, en tanto la Región Cusco tuvo un incremento de 5.89%, mientras que la Región Apurímac experimento un decrecimiento de 0.99%.

El 68.55% de la energía se comercializó en la Región Cusco, mientras que el 17.57% y el 13.88% se comercializaron en Madre de Dios y Apurímac, respectivamente.

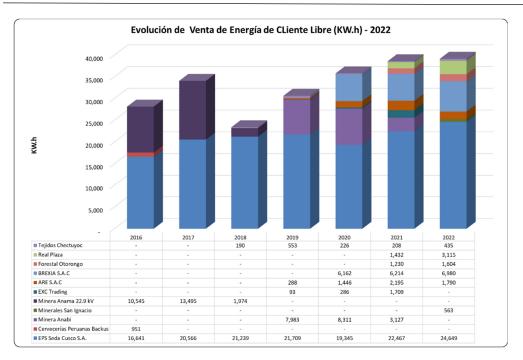


La venta de energía en el mercado libre fue de 39,135 MW.h, que representa un incremento de 1.43% respecto al ejercicio anterior. La participación del mercado libre respecto del total es de 5.52%.

Venta de Energía Clientes Libres (MW.h)

Cliente Libre	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
EPS Seda Cusco S.A.	16,641	20,566	21,239	21,709	19,345	22,467	24,649
Cervecerías Peruanas Backus	951	-	-	-	-	-	-
Minera Anabi	-	-	-	7,983	8,311	3,127	-
Minerales San Ignacio	-	-	-	-	-	-	563
Minera Anama 22.9 kV	10,545	13,495	1,974	-	-	-	-
EXC Trading	-	-	-	93	286	1,709	-
ARE S.A.C	-	-	-	288	1,446	2,195	1,790
BREXIA S.A.C	-	-	-	-	6,162	6,214	6,980
Forestal Otorongo	-	-	-	-	-	1,230	1,604
Real Plaza	-	-	-	-	-	1,432	3,115
Tejidos Chectuyoc	-	-	190	553	226	208	435
Total Mercado Libre	28,138	34,061	23,403	30,626	35,777	38,583	39,135

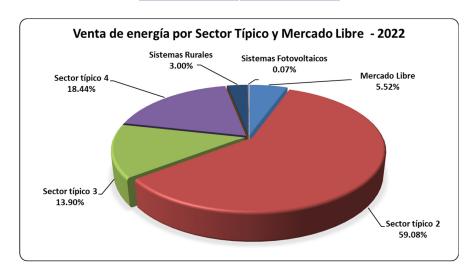




La venta de energía por sector típico y mercado libre se muestra en el siguiente cuadro:

Venta de energía por Sector Típico y Mercado Libre

Sector Tipico	Energía (MWh)
Mercado Libre	39,135
ST-2	418,915
ST-3	98,531
ST-4	130,746
SER	21,246
Fotovoltaico	530
Total	709,103





Pérdidas de Energía

El indicador de las pérdidas de energía total, que considera los sistemas de transmisión y distribución, para el ejercicio 2022, alcanzó el 11.66%, mientras que las pérdidas de energía a nivel del sistema de Distribución alcanzaron el 10.29% tal como se muestra en el siguiente cuadro:

Pérdida	s	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Distribución	MW.h	71,933	69,878	68,470	59,067	75,849	78,466
Distribución	%	10.90	10.29	9.62	8.89	10.48	10.29
Totalos	MW.h	84,140	82,474	82,259	72,552	90,957	93,595
Totales	%	12.15	11.56	11.01	10.40	11.94	11.66

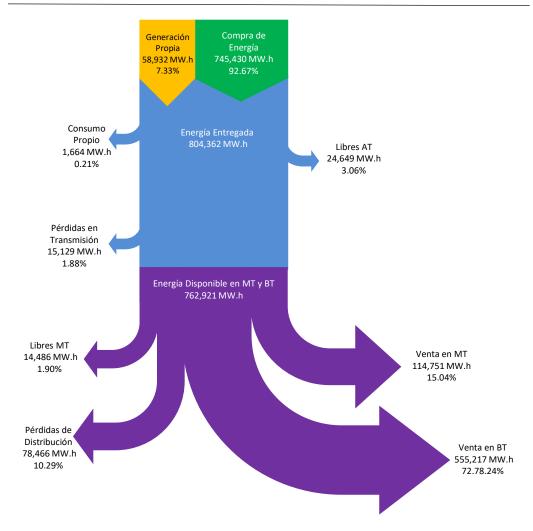


Considerando la base referencial de la energía total ingresada al sistema eléctrico de Electro Sur Este S.A.A. las pérdidas a nivel del sistema de Transmisión y Subtransmisión son consideradas con un valor del 1.88%

Balance de Energía

El siguiente diagrama de Sankey, muestra el Balance de Energía del 2022, donde se visualiza el detalle de los volúmenes de pérdidas de energía, por cada componente del sistema eléctrico:





Es importante señalar que luego del período de la pandemia del Covid-19, la estructura del consumo de energía ha variado hacia un mayor consumo en horas de valle, por parte de los suministros en baja tensión, incrementando de esta manera el factor de carga, que junto con el crecimiento de la demanda y la disminución de consumos de suministros en media tensión, han incidido en el crecimiento del indicador de pérdidas a nivel de distribución.







2.2. GESTIÓN TÉCNICA Y OPERACIONAL

Infraestructura Eléctrica

Electro Sur Este S.A.A., dentro de sus instalaciones cuenta con un parque de Generación, Subestaciones de potencia, líneas de transmisión y una infraestructura de distribución, la misma que al cierre del ejercicio 2022 se detalla a continuación:

Infraestructura de Generación

Electro Sur Este S.A.A., opera grupos de generación hidráulica y térmica de su propiedad con el objeto de suministrar energía eléctrica a clientes ubicados en las provincias, distritos y localidades cercanas a las centrales hidroeléctricas. Se cuenta con una capacidad instalada de 12.32 MW y una potencia efectiva de 10.810 MW.

Centrales de Generación

Central	Ubicación	Número de Grupos	Potencia Instalada (MW)	Potencia Efectiva (MW)
C. T. Iberia	Madre de Dios	1	2.000	1.200
Total Generación T	érmica	1	2.000	1.200
C. H. Chuyapi	Cusco	3	1.500	1.350
C. H. Hercca	Cusco	3	1.040	0.960
C. H. Matará	Apurímac	3	1.604	1.515
C. H. Chumbao	Apurímac	2	1.996	1.890
C. H. Huancaray	Apurímac	2	0.580	0.530
C. H. Mancahuara	Apurímac	2	3.200	3.000
C. H. Vilcabamba	Apurímac	2	0.400	0.365
Total Generación Hi	dráulica	17	10.320	9.610
TOTAL ELSE		18	12.320	10.810

Electro Sur Este S.A.A., también cuenta con equipos de apoyo ante cualquier contingencia como fenómenos naturales u otros eventos de emergencia, que ameriten que estos grupos generen para poder brindar el suministro eléctrico. Este parque de generación móvil consta de 5.65 MW de potencia instalada, y el detalle se muestra a continuación:

Centrales de Generación Móviles (de Apoyo)

	Ubicación	Número de Grupos	Marca Grupo Electrógeno	Potencia Instalada (MW)
	Quillabamba (Urpipata)	1	Gamma	0.500
	Quillabamba (Urpipata)	1	CTPower	0.350
	Quillabamba (Urpipata)	1	Cummins	1.200
Cusco	Quillabamba (Urpipata)	1	Cummins	2.000
Cusco	Quillabamba (Urpipata)	1	Gamma	0.500
	Kiteni	1	Gamma	0.500
	Aguas Calientes	1	Gamma	0.300
	Kiteni	1	Gamma	0.300
	тот	AL ELSE		5.650

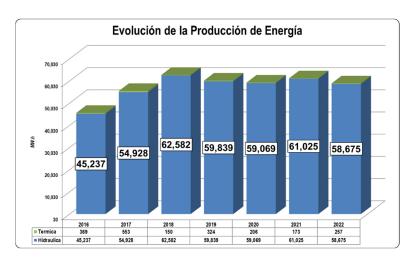


Producción de Energía

Al final del ejercicio 2022 la empresa generó 58,932 MW.h de energía, de esta producción el 99.56% corresponde a generación hidráulica y el 0.44% a térmica. La mayor producción se realizó en la Región de Apurímac que representa 72.33%, seguido de Cusco que alcanzó el 27.30% y Madre de Dios con el 0.36% de la producción total.

Producción de energía (MW.h)

Región	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CUSCO	12,235	10,014	16,378	15,573	15,626	15,893	16,091
APURIMAC	33,003	44,913	46,204	44,266	43,496	45,148	42,628
MADRE DE DIOS	369	553	150	324	153	156	213
Total	45,607	55,481	62,732	60,163	59,275	61,198	58,932



Infraestructura de Transmisión

Electro Sur Este S.A.A. es propietaria de líneas de transmisión y subtransmisión en una longitud de 719.08 km con niveles de tensión entre 33 kV, 60 kV y 138 kV; dichas líneas permiten el suministro de energía eléctrica en forma confiable y oportuna a los clientes.

Infraestructura de transmisión

Línea	Región	Nivel de Tensión (kV)	Longitud (km)
San Gabán - Mazuco	Madre de Dios	138	69.36
Mazuco-Puerto Maldonado	Madre de Dios	138	153.42
Abancay-Andahuaylas	Apurímac	60	58.28
Abancay-Chalhuanca-Chuquibambilla	Apurímac	60	137.81
Combapata - Sicuani	Cusco	60	29.17
Machupicchu-Santa María -Quillabamba	Cusco	60	40.50
Quillabamba-Chahuares	Cusco	60	33.77
Cachimayo-Písac-Paucartambo (opera en 22.9)	Cusco	60	57.13
Cachimayo-Valle Sagrado	Cusco	60	18.21
Quencoro-Oropesa-Huaro	Cusco	33	35.73
Combapata - Llusco	Cusco	60	85.70
Total			719.08



Infraestructura de Distribución

Los sistemas de distribución instalados en todo el ámbito de la empresa, mediante los cuales se llega al cliente final, se han incrementado a fin de atender nuevas localidades y cargas privadas de índole productiva. La ejecución de los proyectos a iniciativa del Ministerio de Energía y Minas, así como los gobiernos regionales y locales y Electro Sur Este S.A.A. a través de sus diversos órganos y programas, significó un incremento importante de nuestra infraestructura eléctrica. A finales del ejercicio 2022, la longitud de líneas, redes primarias y secundarias alcanzó 33,778 kilómetros; asimismo se cuenta con 11,832 subestaciones MT/BT en toda la concesión.

Infraestructura de distribución

Región	Longitud de redes Sub estacione			ones MT/BT
	MT	BT	Cantidad	MVA Insta.
Cusco	10,174	14,987	8,358	399
Apurimac	3,202	3,412	2,364	101
Madre de Dios	1,109	894	1,110	102
Total	14,485	19,293	11,832	602

Inversiones

Las inversiones durante el ejercicio 2022 fueron de S/ **59.24** MM; siendo el monto invertido en los proyectos de inversión de S/ **45.67** MM.

Proyectos de Inversión (PIM)

		2022		2021	
Proyecto	Presupuesto Modificado	Ejecutado (S/)	% Ejecuciòn	Ejecutado (S/)	% 2022/2021
Sistemas de Transmision	7,212,302	8, 249, 203	114.38	7,067,402	116.72
Renovacion Redes de Distribucion Apurimac	16,352,112	16,362,615	100.06	4,933,866	331.64
Renovacion Redes de Distribucion Cusco	1,539,175	1,441,799	93.67	8,067,604	17.87
Renovacion Redes de Distribucion M. De Dios	2,706,050	2,599,258	96.05	2,590,699	100.33
Ampliacion Redes de Distribucion Apurimac	1,252,437	1,217,437	97.21	811,285	150.06
Ampliacion Redes de Distribucion Cusco	11,366,503	10,973,682	96.54	9,738,365	112.69
Ampliacion Redes de Distribucion M.de Dios	3,469,734	3,459,734	99.71	802,580	431.08
Estudios Apurimac	88,559	28,559	32.25	52,650	54.24
Estudios Cusco	163,750	47,560	29.04	109,076	43.60
Estudios Madre de Dios	60,000	-	-	-	-
Obras Civiles Locales Comerciales Apurimac	-	-	-	325, 340	-
Obras Civiles Locales Comerciales Cusco	767,949	769, 629	100.22	692, 199	111.19
Obras Civiles Locales Comerciales Madre de Dios	529,546	518, 817	97.97	145,674	356.15
TOTAL	45,508,117	45, 668, 293	100.35	35,336,740	129.24

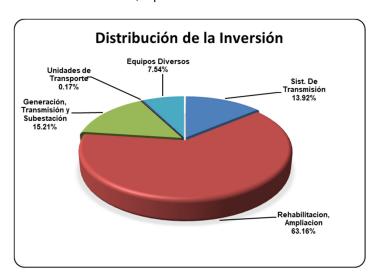


Proyectos Importantes Culminados en 2022

Proyecto	Inversión (S/)
MODIFICACIÓN DE RUTA DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN 138KV MAZUKO - PUERTO MALDONADO, SECTOR VILLA	
SANTIAGO	3,287,919
AMPLIACIÓN DE REDES DE DISTRIBUCIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA DE 17 LOCALIDADES, DE 5 DISTRITOS DE LA	
PROVINCIA DE CUSCO, CUSCO	6,216,806
CREACIÓN DEL NUEVO AMT EN LA SET MAZUCO Y REFORZAMIENTO DEL AMT MAZUCO MZ-02, DTTO DE	
INAMBARI, PROV. DE TAMBOPATA, DPTO. DE MADRE DE DIOS	4,209,884
RENOVACIÓN DE RED PRIMARIA RED MT PROCEDIMIENTO 228 OSINERGMIN, POR SUBSANACIÓN METAS 2020, EN	
EL DISTRITO DE SUCRE, PROVINCIA DE SUCRE DEL	5,687,342
AMPLIAC. REDES DISTRIB. REDES MT Y BT DE LOS SECTORES DE LAS COMUNIDADES DEL DISTRITO DE PALLPATA-	
PROV. ESPINAR-DPTO. CUSCO	5,827,767

Electro Sur Este S.A.A. invierte en el desarrollo de proyectos de generación, Transmisión y distribución de energía orientados a garantizar el servicio y asegurar el mantenimiento adecuado de las instalaciones. El programa de inversiones del año 2022 ascendió a S/ 59.24 MM (US\$ 15.37 MM) y estuvo financiado con recursos propios y préstamos bancarios de muy corto plazo.

El 63.16% del total de la inversión, es decir S/ 37.42 MM, se destinaron a la rehabilitación y ampliación de nuestros sistemas de redes de distribución. En proyectos de ampliación de sistemas de transmisión se han invertido un 13.92% equivalente a S/ 8.25 MM. En renovación y mejoramiento en equipos de Generación, Transmisión y Subestaciones se ha invertido un 15.21% equivalente a S/ 9.01 MM, permitiendo modernizar nuestras instalaciones otorgando mayor confiabilidad y calidad de servicio, así como, controlar los niveles de pérdidas de energía e incorporar nuevos clientes. En adquisición y renovación de nuevos equipos de medición se ha invertido un 7.54% equivalente a S/ 4.47 MM. Finalmente, se ha adquirido Unidades de Transporte por un valor de 0.098 MM, equivalente al 0.17% de la inversión.



Con respecto a los gastos no ligados a proyectos, se ha ejecutado S/ 13.58 MM. Los detalles son mostrados en el siguiente cuadro.



Gasto de Capital No Ligados a Proyectos

		2022	2021		
Proyecto	Presupuesto Modificado	Ejecutado (S/)	% Ejecuciòn	Ejecutado (S/)	% 2022/2021
EQUIPOS DE GENERACION	-	-	-	472, 100	0.00%
REDES Y EQUIPOS DE SUB ESTACION	14,768,913	9,002,502	60.96%	13, 132, 953	68.55%
MUEBLES Y ENSERES	31,175	7,870	25.24%	113,919	6.91%
UNIDADES DE TRANSPORTE	98,966	98,966	100.00%	-	100.00%
SOFTWARE	202,892	-	0.00%	-	0.00%
EQUIPOS DIVERSOS	1, 173, 182	1, 152, 183	98.21%	892, 873	129.04%
PROYECTOS MENORES	2,051,044	3, 314, 150	161.58%	4,231,086	78.33%
TOTAL	18, 326, 172	13,575,671	74.08%	18,842,931	72.05%

Total de Gastos de Capital

Gasto de capital	Proyectado (PIM)	Ejecución (S/.)	% Ejecución
Proyectos de Inversión	45, 508, 117	45,668,293	100.35%
Gastos no Ligados a Proyectos	18, 326, 172	13,575,671	74.08%
Total	63,834,289	59,243,964	92.81%

La ejecución en proyectos de inversión por S/ **45.67** MM respecto a la meta aprobada en el Presupuesto Modificado (PIM), presenta una mayor ejecución positiva de **0.35**%, debido a la culminación de proyectos de continuidad e inversiones programadas para el ejercicio 2022. De igual forma, por el inicio en la ejecución de obras incorporadas como no previstas en el 2022, mejorando la calidad del servicio y ampliación de suministro en beneficio de la población ubicada en nuestra zona de concesión.

La ejecución de los Gastos no Ligados a Proyectos por S/ 13.58 MM tuvo un cumplimiento de **74.08%** respecto a la meta aprobada en el Presupuesto Modificado (PIM), debido principalmente al incumplimiento de contratistas respecto a la entrega de equipos ofertados, y retrasos por motivos del conflicto armado Rusia – Ucrania.

Coeficiente de Electrificación

El coeficiente de electrificación mide la cantidad de población ubicada en la zona de concesión que Administra Electro Sur Este S.A.A que tiene acceso a electricidad, en comparación con la población total de las localidades ubicadas en dicha zona de concesión.

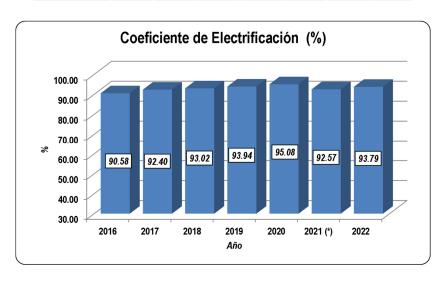
Al concluir el año 2022, las poblaciones atendidas por Electro Sur Este S.A.A. alcanzaron un coeficiente de electrificación promedio de 93.79%, es decir, 1.22 puntos porcentuales más que el obtenido el año anterior el cual fue de 92.57%

Se debe puntualizar que para la estimación del coeficiente de electrificación de 2021 y 2022 se actualizaron las proyecciones de Población y Personas por Familia con información actualizada del INEI, por lo que la ejecución de los últimos 2 años es inferior a los cálculos realizados con años anteriores



	lectrific	

Región	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (*)	2022
Apurímac	91.30	93.68	94.36	94.89	96.75	94.36	97.79
Cusco	90.30	91.61	92.10	92.85	93.93	94.32	95.09
Madre de Dios	91.00	96.19	97.88	100.00	100.00	74.15	73.23
ELSE	90.58	92.40	93.02	93.94	95.08	92.57	93.79



Calidad de Servicio

La continuidad del suministro es un factor clave en la calidad del servicio, puesto que las interrupciones afectan las labores comerciales, industriales, domésticas y otras actividades de los consumidores.

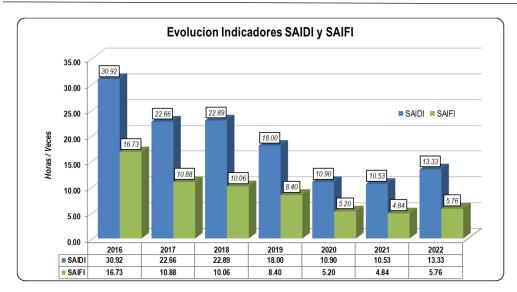
La medición anual del promedio de interrupciones, en los sistemas de generación, transmisión y distribución (propias y de terceros), por empresa, se realiza mediante dos indicadores aceptados internacionalmente: SAIDI (duración) y SAIFI (frecuencia).

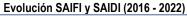
El valor del SAIDI fue de 13.33 horas, aumentando en 26.6% el valor de este indicador con respecto al año 2021 (10.53 horas).

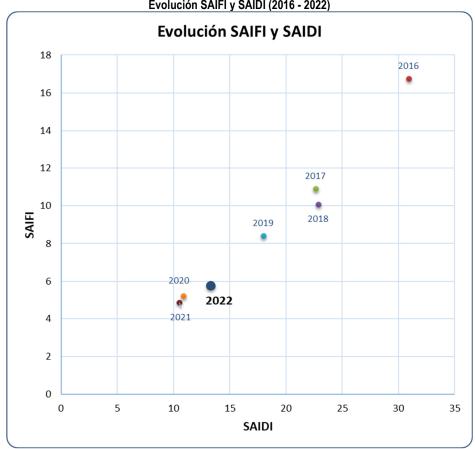
El valor del SAIFI fue de 5.76 veces en promedio, aumentando en 19.0% el valor de este indicador con respecto al año 2021 (4.84 veces).

En lo referente a la Calidad de Servicio, Electro Sur Este S.A.A. al cierre de 2022 tuvo un ligero incremento respecto a los valores alcanzados en el 2021, debido fundamentalmente a condiciones climáticas y actividades de mantenimiento.















2.3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Talento Humano

La fuerza laboral de la empresa, a diciembre 2022, está conformada por 266 trabajadores, 248 con contrato a plazo Indeterminado y 18 a plazo fijo. La distribución por grupos ocupacionales se muestra en el siguiente cuadro:

Trabajadores por categoría ocupacional (N°)

Grupos Ocupacionales	2021	2022	Var. %
Contratados a Plazo Indeterminado D.L. 728	233	248	6.44%
Gerente General	1	1	0.00%
Gerente de Área	8	8	0.00%
Jefes	21	21	0.00%
Profesionales	112	121	8.04%
Técnicos	61	65	6.56%
Administrativos	30	32	6.67%
Contratados a Plazo Fijo D.L. 728	23	18	-21.74%
Total Plazo indeterminado y plazo Fijo	256	266	3.91%

Implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativo

Electro Sur Este S.A.A., con el propósito de mejorar la gestión del talento humano, durante el ejercicio continuó trabajando sostenidamente en la implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativa, cumpliendo los planes de acción establecidos por FONAFE al 100%, lo que ha permitido lograr los siguientes avances importantes:

- Se dio mayor énfasis a la Gestión de la Sostenibilidad Cultural y lograr con éxito la apropiación de valores como punto de partida para el cumplimiento de los objetivos estratégicos.
- Con la gestión del desempeño se buscó la eficiencia de la gestión del capital humano y el alcance de mejores resultados de la empresa, utilizando la plataforma virtual propia para la evaluación del desempeño.
- Avance en la consolidación de nueva estructura organizacional y la formulación de la estructura y política remunerativa.
- Profundizar el conocimiento, habilidades y competencias de los trabajadores mediante la ejecución del Plan de Capacitación, como una de las principales responsabilidades de la empresa frente a los nuevos retos y nueva realidad. Conforme al plan de capacitación y presupuesto 2022 se desarrollaron 85 eventos, acumulándose 22,692 horas hombre de capacitación.
- Las actividades de inducción desarrolladas facilitaron la incorporación de nuevos colaboradores a la empresa, brindando charlas respecto a la empresa, RIT, Código de ética, procesos del área al que pertenecerán, entre otros.
- Contribuir al bienestar social y salud de los trabajadores, a través de la atención médico familiar, campañas de salud, gimnasia laboral, control del estrés, charlas de prevención del COVID, atención y monitoreo de pacientes entre otros.



- Los resultados de la encuesta de clima laboral en el 2022 alcanzaron el 76 % de satisfacción, un resultado mayor que el obtenido el periodo 2021, la evaluación se realizó considerando 13 factores según lineamientos de FONAFE.
- La empresa cuenta con un plan de sucesión y línea de carrera a nivel de gerentes y funcionarios a fin de garantizar la continuidad de liderazgo y se proyecta para el próximo ejercicio trabajar en la formulación de la línea de carrera para los demás grupos ocupacionales.
- El presente año se realizó el diagnóstico de la comunicación interna, el cual nos permite plantear objetivos y acciones para su fortalecimiento.

Trabajadores por Modalidad de trabajo (N°)

Modalidad	728 (Plazo Indeterm. y Fijo)	%
Presencial	264	99.0%
Mixto	0	
Remoto	2	1.0%
Compensación	0	
Total	266	100.0%

Competencias desarrolladas (N°)

Desarrollo de Competencias	Horas de Capacitación	%
Desarrollo de Competencias Centrales	6,909	30.0%
Desarrollo de Competencias de Liderazgo	174	1.0%
Desarrollo de Competencias Funcionales	7,849	35.0%
Desarrollo Competencias Técnicas	7,761	34.0%
Total general	22,693	100.0%

Finalmente, se continuará consolidando el Modelo de Gestión Humana Corporativa y Gestión del Cambio, considerando el contexto actual y las necesidades de transformación digital.

Trabajamos para consolidar un ambiente en el que:















Seamos reconocidos y crezcamos objetivos de gracias a nuestro talento y desempeño.

Alcancemos Desarrollemos los vida como miembros de una familia y sociedad.

nuestro talento y apoyemos a otros.

Lideremos acciones hacia la mejora continua.

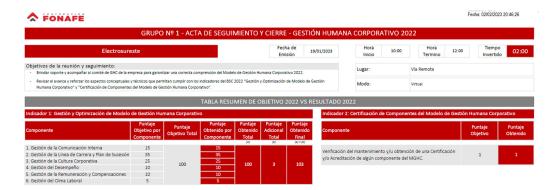
para movilizar la contribución al logro de objetivos .

Reconozcamos Comprendamos los retos para darle sentido a nuestra acción.

Participemos del trabajo en equipo para complementa rnos desde la diferencia.



GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE MODELO DE GESTIÓN HUMANA CORPORATIVO



Mediante Acta de seguimiento y cierre – Gestión Humana Corporativo 2022, el FONAFE comunica a Electro Sur Este S.A.A que ha alcanzado el puntaje de 103, logrando puntos adicionales sobre el puntaje esperado en el desarrollo del Modelo de Gestión Humana Corporativo 2022, felicitando a Electro Sur Este por las acciones implementadas en todos los componentes del Modelo.

CERTIFICACIÓN EN BUENAS PRACTICAS LABORALES



criterios de calificación.

El 2022 la empresa mantuvo la Certificación ABE (Asociación de Buenos Empleadores de la Cámara de Comercio Americana del Perú) en Buenas Prácticas Laborales, que acredita a Electro Sur Este S.A.A. como una empresa responsable, encargada de promover, reconocer y difundir las buenas prácticas laborales, con relación a los siguientes factores: Pago puntual de salarios de acuerdo a la ley, pago puntual de beneficios legales, pago puntual de seguro médico, evaluación del personal (desempeño), recompensas de acuerdo a evaluación, capacitación, entrenamiento y reconocimiento a los trabajadores. La auditoría estuvo a cargo de SGS del Perú.

En enero 2023, con el fin de validar la presente certificación pasamos una auditoría a cargo de FONAFE logrando cumplir con todos los



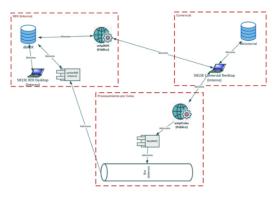
2.4. GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

El Plan de Gobierno Digital constituye el único instrumento de gestión cuyo objetivo es definir la estrategia de la entidad para lograr sus objetivos de Gobierno Digital, por ello Electro Sur Este S.A.A. ha elaborado este instrumento marco, el mismo que durante su período de vigencia 2023-2026 orientara las acciones para alcanzar los objetivos en materia de gobierno digital.



La operación del Centro de Servicio TIELSE, ha sido fortalecida por la empresa para gestionar y compartir el Sistema de Información SIELSE (Comercial y Distribución) con otras cinco (05) concesionarias de distribución de energía eléctrica del Perú.

Se ha modernización el sistema de información SIELSE con la adopción de tecnologías cloud native, el cual ha permitido



implementar un protocolo de colas para el registro de la cobranza, mejorando la performance y disponibilidad de los pagos de nuestros clientes.

Hemos iniciado la implementación de la arquitectura de seguridad ZeroTrust (Cero confianza), donde realizamos la mejora significativa de nuestra seguridad empresarial usando diferentes marcas reconocidas en el mundo de la ciberseguridad.

Aseguramos la disponibilidad del almacenamiento requerido por los servicios TIC, aumentando las capacidades de almacenamiento disponibles a valores mayores a los petabytes logrando implementar una nube privada ELSE con mayor capacidad.





2.5. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Electro Sur Este S.A.A. mantiene un Sistema Integrado de Gestión (SIG), para lo cual cuenta con el Sistema de Gestión de La Calidad (SGC), implementado bajo los requisitos de la Norma Internacional ISO 9001, certificado desde el año 2005, con alcance a los procesos de Comercialización de Energía Eléctrica, que incluye: Atención al cliente, Gestión técnico comercial, Facturación y Cobranzas; siendo este sistema la base para la implementación de la TRINORMA, certificada desde el año 2019, que incluye las normas ISO 9001:2015 – Sistema de Gestión de la Calidad, ISO 14001:2015 – Sistema de Gestión Ambiental y ISO 45001:2018 – Sistema de Gestión en la Seguridad y Salud en el Trabajo, para el alcance: "Supervisión de Operación Y Mantenimiento en las Centrales, Subestaciones de Transformación (SET) y Líneas de Transmisión (LLTT), de los Sistemas de Generación y Transmisión de Electro Sur Este S.A.A."



La implementación del SIG en Electro Sur Este S.A.A., ha permitido la mejora de los procesos optimizando recursos humanos, financieros y tecnológicos, permitiendo alcanzar los resultados esperados y buscar la excelencia en el desempeño.

Al cierre del ejercicio 2022, Electro Sur Este S.A.A. ha alcanzado un porcentaje de cumplimiento del 85.00%, correspondiente a un Nivel de Madurez "Establecido", basado en la "Metodología integrada para la evaluación del nivel de madurez de los sistemas de BGC, GIR, RSC, SCI y SIG" de las empresas de la Corporación FONAFE, como se detalla en el cuadro siguiente:

Componente	Nombre	Puntaje Máximo	Puntabje Obtenido	% de Cumplimiento
Componente 01	Sistema Integrado de Gestión	52.00	43.00	82.69%
Componente 02	Gestión de Procesos	52.00	45.00	86.54%
	TOTAL	104.00	88.00	85.00%



Política SIG

POLÍTICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE ELSE

Somos una empresa conformante de la Actividad Empresarial del Estado, que presta servicios de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica; así como, desarrollamos actividades de Generación y Transmisión; por tal motivo, conscientes de nuestra responsabilidad con La Calidad, el cuidado Ambiental, la Seguridad y Salud en el Trabajo, nos comprometemos a:

- Perseverar en la mejora continua de nuestro Sistema Integrado de Gestión (SIG) revisando periódicamente los objetivos y metas de calidad, ambiental, seguridad y salud en el trabajo para asegurar su eficiencia.
- Satisfacer los requerimientos de nuestros clientes y los grupos relevantes, mediante un servicio eficiente y de calidad.
- Mantener informados a los usuarios y población en general sobre la calidad del servicio, los aspectos ambientales significativos propios del giro del negocio; y, de los riesgos inherentes a la infraestructura eléctrica; con el fin, de prevenir y evitar accidentes.
- 4. Proteger la seguridad y salud en el trabajo de todos los miembros de la organización y contratistas, identificando los peligros, evaluando los riesgos y definiendo los controles necesarios, para proporcionar condiciones de trabajo seguras y saludables de prevención de lesiones y deterioro de la salud, relacionadas con el trabajo.
- Eliminar y reducir los peligros y riesgos para la seguridad y salud en el trabajo en el desarrollo de las actividades de Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización, relacionadas a la prestación del servicio de energía eléctrica.
- Propiciar la consulta y participación de todos los miembros de la empresa, así como de sus representantes en la gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.
- 7. Proteger el ambiente y prevenir la contaminación ambiental a través de la identificación, evaluación y control de los aspectos ambientales significativos.
- Cumplir con las normas legales vigentes relacionadas a la calidad, seguridad y salud en el trabajo, gestión ambiental y otros compromisos que la empresa adopte voluntariamente.

Ing. Fredy Gonzales de la Vega Gerente General (e)

Aprobada por Directorio en Sesión # 856 del 08 de julio de 2019 Versión: julio 2019

Código: ELSE-PO-001



Gestión de La Calidad

Electro Sur Este S.A.A. mantiene un Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), que cuenta por más de 15 años con la certificación bajo las exigencias de la Norma ISO 9001:2015, para sus procesos comerciales, permitiendo la aplicación del principio de "Enfoque al Cliente", contando con un producto o servicio, orientado a satisfacer las necesidades de sus clientes y a mejorar continuamente.

El alcance de dicha certificación abarca los Procesos de Comercialización de Energía Eléctrica en las sedes de Cusco, Abancay, Puerto Maldonado, Quillabamba, Sicuani, Urubamba, Anta, Quispicanchi y Andahuaylas.

Las principales acciones vinculadas al Sistema de Gestión de La Calidad fueron:

- En el mes de marzo 2022, se realizó con exito la auditoria de 2do seguimiento de certificación de la Norma ISO 9001: 2015, manteniendo la certificación otorgada por SGS Perú.
- En el mes de diciembre 2022 se realizó de manera satisfactoria la auditoría interna al Sistema de Gestión de La Calidad, con la participación del equipo de auditores internos de Calidad ISO 9001, de la empresa.
- Durante el año 2022 se continuo con el fortalecimiento de la gestión por procesos, actualizándose la documentación referente a los procesos de: Comercialización de Energía Eléctrica, Gestión de la Operaciones, Gestión Legal, Gestión Administrativa y Gestión de Proyectos.

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – SGSST de Electro Sur Este se encuentra cada vez más afianzado; esto es, sus elementos que la conforman se encuentran interrelacionados y se desenvuelven de forma lógica y progresiva en la actividades que desarrolla Electro Sur Este; de tal forma que, se reduzcan los accidentes y enfermedades ocupacionales por las malas decisiones tomadas en el trabajo o por las malas condiciones de trabajo; consiguientemente, el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – SGSST de Electro Sur Este busca crear un ambiente de comodidad y armonía entre los trabajadores y empleadores, donde se cuide y promueva el cuidado del trabajador.

Las principales actividades en Seguridad y salud en el trabajo realizadas se detallan a continuación:

- Se cumplió al 100% con el Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo; esto es, con las reuniones del Comité y Sub-Comités de Seguridad y Salud en el Trabajo, inspecciones, observaciones, simulacros, capacitaciones y/o entrenamientos de la tarea y de primeros auxilios a los trabajadores de Electro Sur Este.
- Durante el 2019 se capacito sobre los sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo de Electro Sur Este a más de 1.200 trabajadores; entre propios, de las empresas de tercerización y contratistas.



- Se actualizó el Estudio de Riesgos; ya que, se identificaron nuevos peligros y evaluaron nuevos riesgos; lo que, coadyuvo a la actualización del Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el trabajo; así como, los procedimientos escritos de trabajo seguro.
- Por la parte de salud ocupacional, se cumplió al 100% con el Plan Anual de Salud Ocupacional 2022; incluido, los exámenes medico ocupacionales a todo el personal de Electro Sur Este; no encontrándose enfermedades ocupacionales.
- En cumplimiento al Plan de Contingencia establecido para el 2022, se desarrolló 04 simulacros; uno por trimestre; participando activamente los brigadistas y todo el personal de Electro Sur Este; efectuándose, además, la capacitación y entrenamiento a los brigadistas y personal de Electro Sur Este; en cómo, afrontar una emergencia a causa de un desastre natural o antrópico.

Gestión en Medio Ambiente

El Sistema de Gestión Ambiental de Electro Sur este está basado en criterios y procesos para respetar en todo lo posible al medio ambiente y prevenir su contaminación; tomando en cuenta en, cómo segregar los residuos sólidos que genera Electro Sur Este, identificando permanentemente los aspectos ambientales que más se generan en las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización, tomando en cuenta siempre, los requisitos legales medio ambientales y otros requisitos que debe cumplir Electro Sur Este como empresa eléctrica.

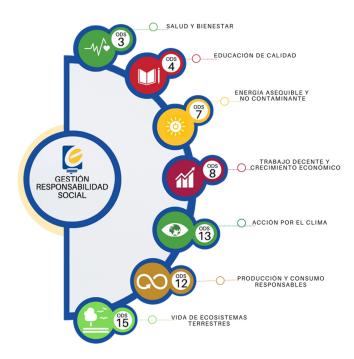
Durante el 2022 se desarrollaron las siguientes actividades más importantes:

- Se cumplió al 100% con el Plan Anual Ambiental 2022; teniendo como tareas más importantes la presentación a OEFA de los Informes de Calidad de Agua, Informes Anuales de Gestión Ambiental de Electricidad e Informe de Declaración Anual de Residuos Sólidos; así también, se ha realizado inspecciones a las instalaciones eléctricas; con el fin, de avaluar la gestión ambiental de cada instalación.
- Se cumplió al 100% con el Plan de Capacitación Ambiental 2022; teniendo como tareas más importantes la capacitación al personal de Electro Sur Este; así como, de las empresas contratistas y tercerización sobre la normatividad ambiental, segregación de residuos sólidos, gestión de policlorobifenilos, simulacros de derrames entre otros.



2.6. RESPONSABILIDAD SOCIAL

El Plan de Responsabilidad Social considera los objetivos estratégicos empresariales convirtiéndose así en una herramienta estratégica para el desarrollo de nuestra empresa, busca fortalecer las relaciones con la comunidad y los grupos de interés, adoptando una posición responsable frente a ellos, generando valor social y ambiental. Asimismo, tiene como fin mejorar la competitividad de la empresa asumiendo el compromiso de colaborar en el cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS), toda vez que, desde su lanzamiento en 2015, nuestra empresa se encuentra comprometida en contribuir al desarrollo de 7 de los 17 ODS.



- El año 2022 nuestra empresa realizó el tercer mapeo de grupos de interés y análisis de materialidad, en este documento se estableció los principales ejes para el desarrollo del Plan de Responsabilidad Social, incluyendo actividades de valor compartido en programas que tienen impacto positivo en la comunidad y el medio ambiente, buscando así potenciar nuestra relación con nuestros grupos de interés.
- Líder en Responsabilidad Social a nivel corporativo. De acuerdo con los resultados de validación 2021 en la herramienta del "Grado de Madurez de Responsabilidad Social Corporativa" de FONAFE, nuestra empresa es ubicada en el Nivel Líder, demostrando así nuestro alcance en patrones de excelencia en prácticas de responsabilidad social.

Reporte de Sostenibilidad 2021



Compartimos con nuestros grupos de interés el Reporte de Sostenibilidad de Electro Sur Este correspondiente a las operaciones durante el año 2021, este documento fue elaborado en conformidad con los estándares del Global Reporting Iniciative GRI en la opción Esencial.

Medición de la Huella de Carbono Corporativo (ODS13)

- Es un orgullo informar que Electro Sur Este es la primera empresa del sector eléctrico peruano en lograr la medición de su huella de carbono. Medición efectuada en su sede central y alcanzada gracias a la herramienta "Huella de Carbono Perú" ello en alianza con el Ministerio del Ambiente.
- Los resultados mostraron que las emisiones de Gas de Efecto Invernadero (GEI) asociadas a las actividades realizadas en las operaciones de la sede central en el año 2021 es de 307.74 tCO2e. Este proceso de medición analizó las actividades actuales, permitiendo detectar las áreas de mayor contaminación para plantear esfuerzos de reducción efectivos y enfocados.



Programa de Voluntariado Corporativo "Manos con Energía" (ODS03, ODS04, ODS12, ODS13)

Con el fin de incentivar y facilitar el involucramiento de sus grupos de interés en proyectos sociales y ambientales bajo un enfoque de sostenibilidad, nuestra empresa ha implementado el programa de voluntariado corporativo "Manos con Energía", cuya primera generación inició sus actividades el Día Mundial del Medio Ambiente. El voluntariado busca promover que nuestros trabajadores sean agentes de cambio, participando activamente en acciones de proyección social en favor de poblaciones en situación de vulnerabilidad social y ambiental. De esta manera, sumamos nuestra potente energía para generar impacto positivo en nuestra área de influencia.



Mejoramiento de jardines Sede Cusco



Llevando apoyo y alegría Hospital Regional Cusco-Área de Pediatría, Área de Quemados Niños, Salud Mental



Reunión de bienvenida a Equipo de Voluntariado Corporativo "Manos con energía"

Proyectos de Salud (ODS3)

 En convenio con el Hospital Alfredo Callo Rodríguez Zevallos de la ciudad de Sicuani, nuestra empresa instaló un transformador y mejoró las redes eléctricas para garantizar la calidad de suministro de energía eléctrica para equipos médicos esenciales de última



- generación como: tomógrafo, ecógrafo y otros equipos. Nos sentimos orgullosos de participar técnicamente en la mejora de la calidad de vida de personas de nuestra área de influencia.
- El año 2022 nuestra empresa fue parte de numerosas campañas de salud en favor de las personas con menores recursos económicos, para lograr mayor impacto social, se realizaron alianzas con diferentes instituciones como Diospi Suyana, VIDAWASI, Club de Leones, Hospitales, Redes de Salud-MINSA y la Asociación "Operación Sonrisa". Tenemos conciencia de que las alianzas estratégicas nos permiten generar un impacto más potente en la sociedad, además de fortalecer nuestra relación con nuestros grupos de interés.

Sobre el Uso Eficiente de la energía eléctrica (ODS04)

Comprometida con mejorar la comunicación con sus grupos de interés y promover la protección del medio ambiente, el 2022 nuestra empresa realizó talleres educativos sobre riesgos y peligros en el uso de la energía eléctrica, deberes y derechos de los usuarios del servicio público de distribución y comercialización de energía eléctrica y uso eficiente de la energía. Dichos talleres estuvieron dirigidos a los alumnos de los centros educativos de nivel secundario, a fin de que estén mejor informados respecto al rol de la empresa, aspectos básicos de la comercialización de la energía eléctrica y otros. Asimismo, con estas actividades se busca obtener datos sobre las inquietudes y expectativas de nuestros usuarios, lo que permite tomar decisiones estratégicas destinadas a mejorar el servicio a nuestro usuario final y tener una mejor relación con la comunidad.

Cultura y Deporte

- De acuerdo con nuestro Plan de Responsabilidad Social, con el impulso de actividades culturales buscamos coadyuvar al desarrollo cultural de nuestras regiones a fin de fortalecer el talento y potenciar a nuestras regiones como destino turístico.
- El auspicio que se brinda permite posicionar a Electro Sur Este como promotor de la cultura local y regional, permitiendo así un mayor acercamiento e involucramiento con la comunidad.

Educación (ODS04, ODS07)

Mediante las capacitaciones de líderes técnicos electricistas, la empresa promueve la formación y/o reforzamiento de conocimientos técnicos en instalaciones eléctricas domiciliarias. Los cursos que además son certificados se dirigieron a ciudadanos de las regiones de Cusco, Apurímac y Madre de Dios. La educación en esta área tiene gran impacto, pues se espera que los participantes que lograron satisfactoriamente la certificación brinden servicios técnicos en sus comunidades.

Proyectos de Usos Productivos (ODS07)

- Con el propósito de contribuir a mejorar las condiciones de vida de las familias de nuestra área de influencia, durante el año 2022 Electro Sur Este promovió el uso de la energía eléctrica en actividades productivas y comerciales, habiendo realizado las siguientes actividades:
 - Suscripción de convenios interinstitucionales y patrocinios a emprendedores, con el objetivo de promover el desarrollo de la pequeña y mediana empresa, proporcionar el desarrollo de las organizaciones agropecuarias, agroindustriales y artesanales a fin de contribuir en la reactivación económica de nuestra región.



• A fin de impulsar el uso productivo de la energía, nuestra empresa estuvo presente en el "Chaku de Vicuñas" realizado por la comunidad campesina de Phinaya del distrito de Pitumarca, provincia de Canchis región de Cusco. Esta es una práctica ancestral sostenible que busca acopiar la fibra de vicuña sin lastimarla y así evitar su caza y posible desaparición. La actividad se llevó al cabo al pie del glaciar tropical más extenso del mundo "Quelccaya" a más de 5. 000 m.s.n.m. En el desarrollo del chaku nuestra empresa capacitó a la comunidad sobre el potencial uso de la energía eléctrica en la esquila de la fibra de vicuña.

Protección del medio amiente (ODS12, ODS13)

- A través de una alianza estratégica entre Electro Sur Este y la Asociación de Profesores Asesores Ecologistas del Cusco, con gran satisfacción se logró organizar el IX Festival Ecológico de Talentos, permitiendo por noveno año consecutivo convocar la activa participación de los estudiantes pertenecientes a los Clubes Ecologistas, donde se sensibiliza a la comunidad para cultivar en ella valores ecológicos a través de la música, teatro y poesía entre otros.
- Junto al equipo de Voluntariado Corporativo "Manos con Energía" se organizó en nuestra empresa el concurso "Oficina Ecoeficiente", ello con el propósito de fomentar prácticas ecoeficientes entre los colaboradores de ELSE, estimulando además la activa participación, el trabajo en equipo, la mejora del clima laboral y la identificación institucional.

Protección de la biodiversidad (ODS15)

• Estamos convencidos de que pequeñas acciones pueden generar grandes cambios, por lo que el 2022 nuestra empresa promovió activamente charlas de sensibilización para concientizar a los estudiantes de las distintas instituciones educativas sobre la importancia de la preservación de nuestros recursos naturales y la protección de especies en peligro de extinción como son las tortugas de rio "Taricayas", especie oriunda de la selva peruana que lamentablemente se encuentra en constante peligro debido a la caza y venta indiscriminada. Asimismo, se realizó la limpieza de playas artificiales de diversos centros educativos, donde nuestra empresa promueve la conservación de esta especie de tortugas de agua dulce en el marco del proyecto "Salvando la Taricaya", en estas actividades participaron estudiantes, docentes, y colaboradores de nuestra empresa.

Reforestación (ODS13)

- Electro Sur Este, junto con la Microcuenca Apu Anccara y Rótary Club Machupicchu –
 Cusco, suscribieron un convenio de cooperación con el fin de concientizar y sensibilizar a
 las comunidades y población en general sobre la importancia de la conservación de
 nuestros recursos naturales. El convenio a su vez tiene como fin impulsar la creación de
 un pulmón natural para mitigar los impactos negativos del cambio climático que asola al
 planeta. Las acciones que se desarrollan en el marco de esta alianza permitirán además
 reducir el impacto reflejado en el indicador "Huella de Carbono".
- Con esta alianza estratégica, se logró un impacto social y ambiental positivo en las comunidades campesinas de Ccaruspampa, Huanimpampa, Pampahuaylla, Wilccaqui, Hermanos Ayar, Ayllo, Pachiqte, Mollebamba, Karhuacalle, Quinuará Grande, ubicadas en el distrito de Paccaritambo. Sumando esfuerzos se logró la plantación de 10,000 árboles entre plantas nativas y pinos, dándole así un respiro al planeta, además, la plantación de pinos permitirá que las familias de la microcuenca mejoren sus ingresos económicos con la comercialización de los hongos que extraigan de los árboles de esta especie.

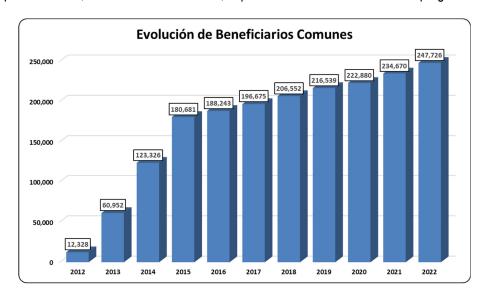


Programa FISE

El Fondo de Inclusión Social Energético (FISE) se crea con la Ley N° 29852 en abril del año 2012, con el propósito de llevar energía menos contaminante a poblaciones más vulnerables en todo el país.

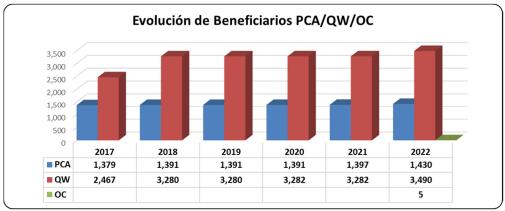
Con la opinión favorable de las Empresas Distribuidoras de Energía y el FONAFE, el Ministerio de Energía y Minas mediante DS 035-2020-EM amplió el encargo especial a Electro Sur Este S.A.A. hasta el 31 de diciembre del 2022, para seguir desarrollando las actividades del programa FISE.

Como parte de este programa la empresa cuenta con un total de 247,726 beneficiarios empadronados, con un incremento del 5.56% respecto al año anterior. Para el año 2022 se tenía una meta de empadronamiento de 12,000 beneficiarios comunes, habiendo logrado empadronar a 13,056 nuevos beneficiarios, superando en un 108.80% la meta programada.

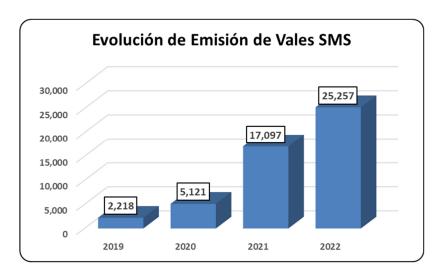


Como parte del apoyo social, se entregó vales FISE para las Instituciones Educativas del ámbito del Programa Social Qaliwarma, Comedores Populares del Programa de Complementación Alimentaria y Ollas Comunes, atendiéndose un total de 3,490 Instituciones Educativas beneficiarias, 1,430 Comedores Populares y 5 Ollas Comunes.





La seguridad de las personas y otorgar mayores facilidades es prioridad en Electro Sur Este S.A.A., con este propósito, se ha incrementado el número de beneficiarios que reciben sus vales vía SMS como alternativa al vale impreso en 47.73% respecto al año anterior; beneficiando al cierre del año 2022 a 25,257 familias.

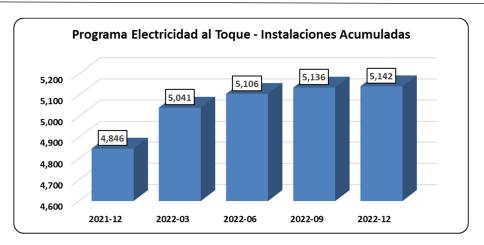


Programa Electricidad al Toque

Mediante Resolución Ministerial N° 154-2022-MINEM/DM, el MINEM aprobó el Programa Anual de Promociones 2022, estableciendo el "Proyecto de Instalación de Acometidas Eléctricas Domiciliarias para viviendas vulnerables a ejecutarse con recursos del FISE" a fin de subsidiar el costo de la Conexión Eléctrica a las familias de bajos recursos económicos, apoyo que promoverá el uso de energía menos contaminante y facilitará el acceso a herramientas y equipos que mejorarán la calidad de vida de estas familias.

Como parte de este programa de "**Electricidad al Toque**" hasta el cierre del año 2022 Electro Sur Este S.A.A. ejecutó de manera acumulada 5,142 Instalaciones, logrando así que más familias puedan hacer uso de esta energía con lo que podrán tener acceso a servicios tecnológicos que fomentan el progreso y bienestar individual y familiar.







2.7. SISTEMA DE CONTROL INTERNO, GESTIÓN DE RIESGOS Y BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

SISTEMA DE CONTROL INTERNO

El Sistema de Control Interno de Electro Sur Este S.A.A. (ELSE) está diseñado bajo un enfoque moderno y alineado tanto a las normas internacionales (COSO), como a las normas nacionales emitidas desde la Contraloría General de la República (CGR) y Fondo Nacional el de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE); ambos entes emisores de normas У regulaciones la para implementación del SCI en las entidades del Estado, normas que han sido estructuradas en base la modelo COSO por ello en ELSE la implementación y despliegue está basado en los cinco componentes que a continuación se muestran:



Fuente: Elaboración propia

La implementación de estos componentes viene generando importantes avances en el grado de madurez del SCI de ELSE, el mismo que es monitoreado y validado por ambas entidades anualmente. Este grado de madurez resulta ser la medición del nivel de despliegue e implementación del Modelo COSO y las normas vigentes en las Empresas del Estado como ELSE y es monitoreado a través de las herramientas informáticas dispuestas por ambas entidades en el cumplimiento de sus funciones, dicha evaluación es anual y responde a una serie de preguntas organizadas dentro de los cinco componentes antes mencionados.

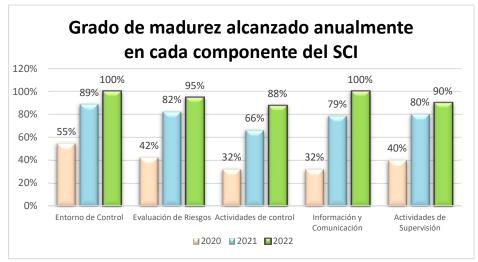
GRADO DE MADUREZ DEL SCI MONITOREADO POR FONAFE:

Anualmente, el FONAFE lleva a cabo una revisión de las autoevaluaciones que realiza cada empresa, y valida el puntaje alcanzado en función a las evidencias remitidas a través de su Sistema de Medición del Grado de Madurez (SISMAD), resultados que en el caso de ELSE han estado en constante mejora en los últimos tres años y que para este 2022 han dado como resultado haber incrementado no solo en el puntaje si no el nivel de madurez, pasando del nivel Establecido al nivel Avanzado, como se muestra en la siguiente tabla:

	Resultados al 2020	Resultados al 2021	Resultados al 2022
Grado de Madurez Global	39.79%	79.46%	93.52%
Nivel de Madurez	En desarrollo	Establecido	Avanzado



Los resultados anuales por componente se muestran en el siguiente gráfico:



Fuente: Elaboración propia con los datos del SISMAD

GRADO DE MADUREZ DEL SCI MONITOREADO POR LA CONTRALORIA:

De igual manera la CGR realiza una verificación anual del Grado de Madurez del SCI en las empresas del estado a través del Órgano de Control Institucional (OCI) de cada entidad. Para el ejercicio 2022, ELSE ha logrado completar todas las etapas requeridas en las normas y componentes del SCI, por lo que ha logrado la máxima calificación posible que es de 5 puntos en dicha evaluación, la misma que igualmente sigue una revisión en base a la documentación requerida en cada una de las preguntas de la herramienta informática desplegada para este monitoreo. A continuación, se muestran los resultados de los últimos tres años y se observa el incremento sostenido:



Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la herramienta de la CGR

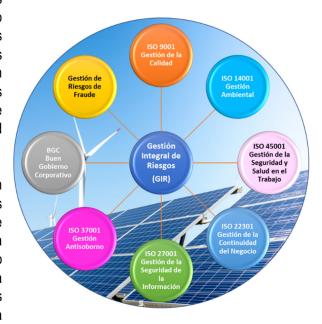


LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

La metodología de la Gestión Integral de Riesgos (GIR) de Electro Sur Este S.A.A. se encuentra definida en el Manual de Riesgos y Oportunidades y se encuentra diseñada en base a estándares internacionales como el documento de Enterprise Risk Management (ERM por sus

siglas en Ingles) que también es conocido como COSO ERM, así como el Sistema de Gestión de Riesgos basado en la norma ISO 31001 y las disposiciones normativas emitidas en los Lineamientos Corporativos aprobados por el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE).

La GIR convive en la gestión empresarial con otros estándares como se muestra en el siguiente esquema y se soporta tanto en la gestión por procesos de ELSE, como en una cultura de prevención de la materialización de los riesgos identificados en cada proceso de la organización.



Todos estos riesgos son monitoreados permanentemente a través de los indicadores de riesgos (KRI) que se encuentran dentro de los límites permitidos por el Apetito, Tolerancia y Capacidad aprobados por la Alta Dirección y actualizados anualmente.

La implementación y mejora del grado de Madurez de la GIR es monitoreada a través de una herramienta de evaluación (SISMAD) implementada y validada por FONAFE, cuyos los resultados por componente de la GIR alcanzados en los últimos dos años se muestran a continuación:

Componente	Resultados al 2021	Resultados al 2022
Gobernanza y Cultura	77.08%	100.00%
Estrategia y Objetivos	83.33%	100.00%
Desempeño	72.50%	92.50%
Revisión	100.00%	100.00%
Información, Comunicación y Reporte	100.00%	62.50%
Grado de Madurez	79.46%	94.64%
Nivel de Madurez	Establecido	Avanzado

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del SISMAD



Esta gestión de riesgos ha permitido reducir los niveles de riesgos como se muestran en los siguientes resultados:

Porcentaje de riesgos por nivel de evaluación sobre el total de los riesgos mapeados

Nivel de evaluación	Riesgos Bajo	Riesgos Moderados	Riesgos Altos	Riesgos Extremos
Inherente	7%	31%	49%	12%
Residual	38%	53%	8%	0%

Fuente: Elaboración propia con información de las matrices de riesgos de ELSE

BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

El Buen Gobierno Corporativo (BGC), es el conjunto de principios rectores orientados a promover buenas prácticas de gestión, revelación de información, transparencia y tratamiento equitativo de los accionistas y los grupos internos. Asimismo, establece las relaciones entre el directorio, los accionistas, la gerencia y demás grupos de interés (stakeholders) de Electro Sur Este S.A.A., además de las reglas que permitan tomar decisiones que agreguen valor y estimulen el desarrollo sostenible de la empresa.

La adopción de los principios del buen gobierno corporativo en Electro Sur Este S.A.A. ha permitido avanzar hacia una cultura ética en la prestación del servicio público de electricidad; y a su vez direccionar el control y la administración con responsabilidad, conduciendo las actividades empresariales cumpliendo las normas legales vigentes, con fin de buscar la máxima creación de valor para todos sus grupos de interés, fundamentado en la transparencia de información disponible para todos los participantes de la sociedad, mejorando su imagen y reputación y logrando mayor visibilidad como empresa pública, lo que contribuye en una gestión que brinde servicios de calidad para el ciudadano.

En el ejercicio 2022, Electro Sur Este S.A.A. ha implementado actividades que han permitido mejorar el Nivel de Madurez del BGC respecto al ejercicio anterior, pasando a un porcentaje de avance del 87.14% correspondiente al "Nivel de Madurez Avanzado", según la evaluación realizada de acuerdo al Manual Corporativo: "Metodología integrada para la evaluación del nivel de madurez de los sistemas de BGC, GIR, RSC, SCI y SIG" de las empresas de la Corporación FONAFE, como se detalla en el cuadro siguiente:

Sección	Nombre	Puntaje Máximo	Puntaje Obtenido	% de cumplimiento
Sección I	Objetivos de la Empresa de Propiedad del Estado (EPE)	6.00	6.00	100.00%
Sección II	Marco Jurídico de la EPE	38.00	38.00	100.00%
Sección III	Derechos de Propiedad	70.00	40.92	58.46%
Sección IV	El Directorio y la Gerencia	182.00	168.00	92.31%
Sección V	Política de Riesgos y Código de Ética	42.00	42.00	100.00%
Sección VI	Transparencia y divulgación de información	32.00	27.50	86.94%
	Resultado de Evaluación	370.00	322.42	87.14%



El resultado obtenido muestra los avances importantes desarrollados durante el ejercicio en materia de Buen Gobierno Corporativo, evidenciándose en la calificación que el porcentaje de cumplimiento de las secciones I, II y V se encuentran en estado "Sección en Cumplimiento", las secciones IV y VI experimentan un "Cumplimiento alto", en tanto que la sección III refleja un nivel de "Cumplimiento parcial", enfocándose los planes de acción en la mejora de estas últimas.

Electro Sur Este S.A.A., cumple con todas las recomendaciones aplicables a las mejores prácticas de Gobierno Corporativo realizando el seguimiento, monitoreo, evaluación y retroalimentación de sus prácticas de Gobierno Corporativo a través de sus máximas instancias u órganos, con la implementación de los instrumentos normativos de gobernanza aprobados por el FONAFE, habiendo alcanzado los objetivos empresariales, enmarcados en su plan estratégico y operativo, los que son ejecutados con altos porcentajes de cumplimiento. Así mismo, debido al cumplimiento adecuado de la normatividad sobre convocatorias a Junta General de Accionistas, política sobre aplicación de utilidades, política de accionistas minoritarios, política de endeudamiento, política de conflictos de interés, la implementación de lo establecido por la Ley de Transparencia y acceso a la información pública y aquellas disposiciones que emanan del FONAFE, las cuales son cumplidas escrupulosamente.



2.8. CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO

El nivel de cumplimiento del Plan Estratégico 2022-2026 al cierre del ejercicio 2022 fue de 103.45% de las metas establecidas en los indicadores de la Matriz Estratégica.

Perspectiva	OEC FONAFE	OEI Em presa	Indicador	U.M.	Meta 2022	Ejecución	Cumplimien	to %
	OEC1 Incrementar el Valor		EBITDA	S/ MM	144.09	183.08	120.00	②
	Económico y reputacional		ROE	%	10.77	15.33	120.00	O
	OEC 2. Incrementar el Valor	OE1 Mejorar la reputación a través del incremento del	Coeficiente de electrificación	%	97.70	93.79	96.00	②
Financiera	Social y Ambiental	valor económico, social y ambiental	Hallazgos de OEFA Subsanados	%	100.00	100.00	100.00	
	OEC4 Generar valor compartido en la sociedad	anziona	Cumplimiento del PASST	%	100.00	96.71	96.71	②
	OEC15 Impulsar la gestión de las inversiones en las EPE		Grado de Madurez de Responsabilidad Social Corporativa	%	82.00	94.00	114.63	②
	OEC3 Contribuir con el cierre de brechas de calidad y cobertura de los bienes y servicios dados a la población	OEI2 Incrementar la satisfacción de los	Índice de Satisfacción de Calidad Percibida	%	56.00	44.50	79.46	8
Grupos de Interés	OEC6 Garantizar servicios corporativos oportunos y eficiente	stakeholders a través de la mejora de la calidad del servicio y la comunicación	Nivel de cumplimiento del Plan de Marketing	%	100.00	100.00	100.00	②
	OEC14 Desarrollar la comunicación e imagen a nivel corporativo	externa	Índice de atributo de información y comunicación del ISCAL	%	40.00	40.00	100.00	②
	OEC10 Mejorar la efectividad operativa de las EPE	OEI3 Mejorar la eficiencia	Pérdidas de energía en distribución	%	9.70	10.29	94.27	0
Procesos	OEC11 Optimizar el control	operativa a través de una mejor planificación de	Nivel de SAIDI	Horas	17.40	13.32	120.00	②
Internos	OEC12 Planificar el desarrollo de largo plazo en las EPE	desarrollo eléctrico, la optimización del control y la normatividad aplicable a la	Nivel de SAIFI	Veces	8.10	5.77	120.00	②
	OEC13 Optimizar la normatividad aplicable a las EPE	empresa	Indicador FBK - Eficiencia de Inversiones	%	100.00	92.81	92.81	0
	OEC5 Mejorar la gobernanza de las EPE		Nivel de Madurez del Gobierno Corporativo	%	86.00	87.14	101.33	O
	OEC9 Fortalecer la gestión de la gobernanza corporativa	OEI4 Fortalecer la Gobernanza Empresarial	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno	%	82.00	84.32	102.83	②
	OEC9 Fortalecer la gestión de la gobernanza corporativa		Nivel de Madurez de la Gestión Integral de Riesgos	%	80.40	94.64	117.71	②
Aprendizaje y Crecimeinto	OEC16 Adecuar la estructura organizacional del Centro Corporativo y fortalecer capacidades para la nueva estrategia corporativa	OEI5 Implementar una nueva estructura organizacional que	Nivel de implementación del Sistema de Gestión de la Innovación (ISO 56002)	%	1.00	1.00	100.00	②
	OEC17 Implementar procesos de transformación digital OEC8 Conseguir que las EPE sean modernas e innovadoras	promueva la innovación y la transformación digital	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Implementación de la Transformación Digital	%	100.00	100.00	100.00	②
	OEC18 Desarrollar el clima y cultura organizacional	OEl6 Mejorar la cultura y clima laboral a través de la	Promedio de evaluación de desempeño empresarial	%	86.90	81.07	93.29	0
	OEC19 Desarrollar la Gestión del conocimiento	gestión del conocimiento y mejora del compromiso del personal	Cumplimiento de los Hitos del Modelo de Gestión Humana establecido por FONAFE	%	100.00	100.00	100.00	②

Total Ponderado 103.45





2.9. CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo Institucional de Electro Sur Este S.A.A. ha sido formulado con la finalidad de lograr los objetivos institucionales considerados en el Plan Estratégico; alcanzando un nivel de cumplimiento del 102.74%.

			M Pond.	Evaluación al T4			
N°	Indicador	U.M		Meta	Ejec.		imiento %)
1	EBITDA	S/. MM	5.00	174.42	183.08	104.97	❷
2	ROE	%	5.00	14.17	15.33	108.19	Ø
3	ROA	%	5.00	8.19	8.86	108.18	②
4	Volumen total de energía vendida en el mercado regulado	GWh	5.00	670.12	669.97	99.98	②
5	Ingresos por servicios complementarios	S/ MM	5.00	70.11	69.21	98.72	②
6	Variación neta del número de clientes	%	5.00	100.00	94.82	94.82	0
7	Cumplimiento del PAA	%	5.00	100.00	100.00	100.00	②
8	Coeficiente de Electrificacion	%	5.00	94.07	93.79	99.70	②
9	SAIDI	Horas	5.00	16.73	13.32	120.00	Ø
10	SAIFI	Veces	5.00	7.79	5.77	120.00	②
11	Nivel de satisfacción de clientes	%	5.00	56.00	44.50	79.46	8
12	Nivel de pérdida de energía en distribucion	%	5.00	9.64	10.29	93.26	0
13	Cumplimiento del PASST	%	5.00	100.00	96.71	96.71	②
14	Eficiencia de inversiones FBK	%	5.00	100.00	92.81	92.81	0
15	Grado de implementación de CBGC	%	5.00	86.00	87.14	101.33	②
16	Nivel de Madurez de SCI	Nro	5.00	82.00	84.32	102.83	②
17	Nivel de Madurez de RSE	Nro	5.00	67.00	94.00	120.00	②
18	Nivel de implementación de la Transformación Digital	%	5.00	100.00	100.00	100.00	②
19	Cumplimiento del PACA	%	5.00	100.00	174.00	120.00	②
20	Indice de Clima Laboral	%	5.00	81.00	76.00	93.83	•
				Cumpli	miento	102.74	②



3. INFORMACIÓN FINANCIERA





3.1. GESTIÓN FINANCIERA

La información financiera de la Empresa por el ejercicio económico 2022, bajo el entorno de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera reflejan, al finalizar el ejercicio unos Ingresos por Actividades Ordinarias de S/. 615.00 MM que aumentaron en 15.35% respecto al del ejercicio anterior que fue de S/. 533.13 MM, debido al incremento de la tarifa eléctrica por efectos de reajuste inflacionario y a que los niveles del volumen de energía eléctrica vendida se incrementaron en 5.73% (por el mayor consumo per cápita del segmento de clientes regulados en 1.58% y del incremento de clientes en 3.77%), esto sumado a un crecimiento del 9.51% en los servicios complementarios, impulsado por el incremento en el alquiler de postes.

El costo total de servicio se ha visto incrementado en 10.48%, como consecuencia de la necesidad de atender el mercado, las partidas más significativas del proceso productivo, como son el rubro de los Servicios Prestados por Terceros han presentado un crecimiento del 20.15%, con relación a la del período anterior (motivado por mano de obra para el mantenimiento y operación de la infraestructura eléctrica por crecimiento en redes, actividades de reducción de interrupciones, dado que se puso más énfasis en el mantenimiento de nuestra infraestructura y poder brindar un mejor servicio a nuestros usuarios), gastos de personal en 7.34% (producto de mayores utilidades de pago a los trabajadores). De igual manera, podemos mencionar que en el ejercicio económico 2022 se tuvo mayor compra de energía eléctrica en el orden del 11.73% respecto al ejercicio anterior (debido al incremento del costo de las tarifas de compra de la energía a nuestros proveedores y el incremento de los volúmenes de compra en 6.55%). Los costos de la depreciación de los activos en el ejercicio tuvieron una disminución del 6.17% producto de la revisión y modificación de la vida útil de nuestros activos eléctricos.

Respecto a los gastos de administración estos representan el 4.04% de los ingresos de la empresa, reflejando un incremento en su ejecución del 20.03% en comparación con el ejercicio anterior, mientras que los gastos de comercialización representan el 10.11% de nuestros ingresos los mismo que reflejan un aumento del 21.92% respecto al ejercicio anterior, incremento que se sustenta por los mayores ingresos obtenidos en el presente ejercicio que han demandado mayores gastos a la empresa.

La utilidad operativa fue S/ 142.94 MM, reflejando un incremento de 22.81% respecto a la utilidad operativa del ejercicio anterior que fue de S/ 116.39 MM, incremento que se sustenta principalmente en el alza de los ingresos en un porcentaje mayor al alza de los costos de servicio, principalmente por la provisión de cobranza dudosa debido a la incertidumbre económica política por la que está atravesando el país.

Igualmente, podemos apreciar que la Utilidad Neta fue de S/ 101.73 MM, mayor en 18.77%, en comparación al año anterior que fue de S/ 85.65 MM, producto de lo mencionado en los párrafos anteriores.

La Empresa al cierre del ejercicio 2022 muestra un incremento de 3.50% en sus Activos con relación al cierre del ejercicio anterior. El rubro del activo corriente muestra un incremento del 12.35% producto principalmente del rubro de Efectivo y Equivalente de Efectivo que tiene un incremento del 288%, debido al aporte de capital otorgado por el FONAFE por S/. 20,00 MM, así también se puede apreciar un incremento en el rubro de las cuentas por cobrar Comerciales



en 6.50%, debido a que al cierre del ejercicio existe la prestación del servicio no facturada. En el rubro de Otras Cuentas por Cobrar descendió en un 40.05% debido a que en el ejercicio 2022 se cobró la última cuota por la prima de suministro de energía con la empresa ENGIE.

El rubro de Inventarios presenta un incremento del 4.55%, de S/ 26.01 MM saldo del ejercicio anterior a S/ 24.88 MM, en el presente ejercicio este comportamiento responde al ingreso de suministros de materiales eléctricos adquiridos mediante los procesos de compras corporativas promovidas por el FONAFE.

Con relación al Activo no Corriente, este rubro presenta un incremento del 2.19% en el cierre del ejercicio frente al registrado en el ejercicio anterior, específicamente en la partida de Propiedad Planta y Equipo producto de las inversiones ejecutadas por la empresa en su infraestructura eléctrica.

El total del pasivo representa S/ 485.34 MM para el cierre de la información financiera frente a S/ 491.12 MM reflejando una disminución del 1.18% respecto del ejercicio anterior. El Pasivo Corriente muestra un incremento del 8.74% respecto al ejercicio 2021, incidiendo en esta variación el rubro de Obligaciones Financieras que tiene una disminución del 5% debido a que en el ejercicio económico se procedió a la cancelación y amortización de los préstamos contraídos con la banca privada en el ejercicio 2021. En la partida de Cuentas por Pagar Comerciales se tuvo un incremento del 5.79% en relación con el cierre del ejercicio anterior, debido al aumento de nuestras obligaciones a corto plazo con nuestros proveedores, la partida de Otras Cuentas por Pagar se incrementó en el orden del 9.43% incidiendo para esta variación los rubros de Fondo de Mantenimiento y Reposición que subió en 30.85%.

El Pasivo No Corriente presenta al cierre de la información financiera una ligera disminución del 5.96% respecto al saldo del ejercicio anterior, en referencia a los rubros que lo componen, debemos mencionar que la partida de Otras Cuentas por Pagar refleja un descenso de 25.47% debido a la utilización de los recursos financieros otorgados por la Dirección General de Electrificación Rural para la ejecución de obras de electrificación, de igual manera debemos mencionar que se recibió una transferencia de este organismo en el ejercicio 2022 por el importe S/ 2.87 MM para la ejecución de obras de electrificación rural, en la partida de los Ingresos Diferidos refleja una incremento del 0.62% por el reconocimiento como ingresos de la depreciación de las obras de electrificación rural, las mismas que fueron subsidiadas por las entidades del gobierno central, que de acuerdo a normas contables tiene el tratamiento de Contabilización de las Subvenciones del Gobierno Información a Revelar sobre ayudas qubernamentales.

El rubro del patrimonio al cierre del ejercicio asciende a S/ 663.54 MM reflejando un incremento del 7.21% en comparación al saldo del cierre del ejercicio 2021, debido fundamentalmente al incremento de la reserva legal en 21.12% respecto del ejercicio anterior, así mismo, debemos indicar que la utilidad al cierre de la información financiera asciende a S/ 101,73 MM el cual refleja un incremento del 18.78% en comparación del ejercicio anterior, en el capital social se tiene una variación del 4.87% debido al aporte de dinerario del accionista mayoritario FONAFE en S/ 20 MM las demás partidas de este rubro reflejan una estacionalidad al cierre de la información financiera.



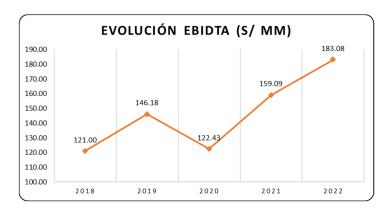
Indicadores Financieros

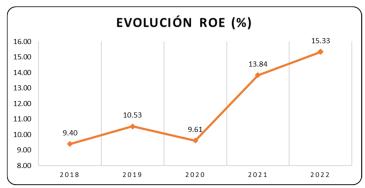
La gestión de la empresa medida por sus ratios financieros mostró los siguientes resultados:

De acuerdo con el Estado de Resultados, al mes de diciembre, se ha obtenido una Utilidad Operativa de S/ 142.94 MM, una amortización y depreciación sumada de S/ 40.14 MM, por lo tanto, se alcanzó el EBITDA de S/. 183.08 MM, cifra superior en 15.09% al obtenido en el mismo período del año anterior, motivado por el incremento de los ingresos debido al aumento de la demanda en el consumo de energía eléctrico por nuestros usuarios.

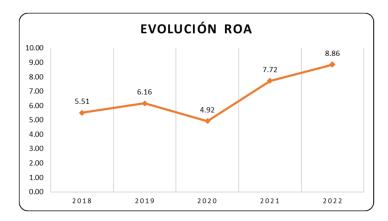
El indicador de Rentabilidad sobre Activos (ROA: Utilidad Neta / Activos) que mide la eficiencia de los activos para generar beneficios, en el presente periodo, alcanzó 8.86%, que representa una ejecución por encima de lo alcanzado en el periodo anterior que fue del 7.72%, por motivos similares a los señalado para el indicador EBITDA.

La Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE: Utilidad Neta / Patrimonio): que relaciona el beneficio económico que se obtiene con los recursos necesarios para obtener el lucro, alcanzó un 15.33%, resultado superior al 13.84% alcanzado el año anterior.









La Liquidez se recuperó en este año 2022, que significó la disminución de los préstamos en el sistema bancario que fundamentalmente se realizó para cumplir con el pago de los dividendos al FONAFE. El coeficiente de la relación entre el activo y el pasivo corrientes alcanzó un valor de 0.97, mayor al alcanzado en el año anterior que fue de 0.92, por tanto, se incrementó el capital de trabajo.

Comparativamente con el anterior ejercicio, la solvencia de la empresa se mantiene estable, a pesar de los incrementos en las partidas de sus activos y pasivos, y que el coeficiente de solvencia para el ejercicio 2022 nos da el indicador de 73.07, lo cual es menor a la del período anterior, lo que demuestra que la empresa puede cubrir sus pasivos con suficiencia.

Funcionario Contable y Auditor Externo

Durante el año 2022 no se produjo el cambio del principal funcionario contable conforme se detalla en el siguiente cuadro:

Nro	Apellidos y nombres	Cargo	Situacion	Fecha Designacion	Fecha Culminacion
1	Anny Mariela Bonett del Alamo	Contador General	Encargado	Junio 2020	En funciones hasta 31/12/2022

Durante el año 2021 los Estados Financieros fueron auditados por la Sociedad de Auditoría Caipo y Asociados S.C.R.L., miembro de la red de firmas de KPGM International, y para el año 2022 los Estados Financieros fueron auditados por la Sociedad de Auditoría TANAKA, VALDIVIA & ASOCIADOS S. CIVIL DE R.L., miembro de la red de firmas de EY International.



3.2. ESTADOS FINANCIEROS



DICTAMEN DE AUDITORES INDEPENDIENTES



001

Electro Sur Este S.A.A.

Estados financieros al 31 de diciembre de 2022 y de 2021 junto con el dictamen de los auditores independientes





Tanaka, Valdivia & Asociados

003



Dictamen de los auditores independientes

Sociedad Civil de R.L.

A los Accionistas y Directores de Electro Sur Este S.A.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Electro Sur Este S.A.A. ("la Compañía"), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, y los estados de resultados, de cambios en el patrimonio neto y de fluios de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluido un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Electro Sur Este S.A.A., al 31 de diciembre de 2022, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Base de la opinión

Realizamos nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Nuestras responsabilidades en virtud de esas normas se describen con más detalle en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de acuerdo con la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores, Código Internacional de Ética para Contadores Profesionales (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) (Código IESBA) junto con los requisitos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Perú, y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requisitos y el Código IESBA. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Asuntos claves de auditoría

Los asuntos claves de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en la auditoría de estados financieros del periodo en curso. Estas cuestiones se abordaron en el contexto de la auditoría de los estados financieros en su conjunto, y al formular la opinión del auditor al respecto, y no proporcionamos una opinión separada sobre estos asuntos. Para cada asunto que figura a continuación, la descripción de la forma en que la auditoría abordó el asunto se proporciona en ese contexto.

Lima Av. Víctor Andrés Belaunde 171 San Isidro Tel: +51 (1) 411 4444

Av. Jorge Basadre 330 Tel: +51 (1) 411 4444

Areguipa Av. Bolognesi 407 Tel: +51 (54) 484 470 Av. Federico Villarreal 115 Sala Cinto, Urb. Los Parques Tel: +51 (74) 227 424

Trujillo Av. El Golf 591 Urb. Del Golf III Víctor Larco Herrera 13009, Sede Miguel Angel Quijano Doig Tel: +51 (44) 608 830

> Tanaka, Valdivia & Asociados S. Civil de R.L.

Inscrita en la partida 11396556 del Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callac Miembro de Emst & Young Global







Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Hemos cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor para la auditoria de estados financieros* de nuestro informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, nuestra auditoría incluyó la realización de procedimientos diseñados para responder a nuestra evaluación de riesgos de inexactitud importante de los estados financieros. Los resultados de los procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar las cuestiones que figuran a continuación, proporcionan la base para el dictamen de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.

tenemos:

Asunto clave de auditoría

Cómo se abordó el asunto en nuestra auditoría

Reconocimiento de ingresos por energía entregada y no facturada

Como se describe en las notas 21 y 8 de los estados financieros de Electro Sur Este S.A.A. reconoció ingresos por actividades ordinarias ascendente a S/615,001,000, por el año terminado al 31 de diciembre de 2022, y una estimación por energía entregada y no facturada ascendente a S/34.291.000.

Los ingresos por venta de energía se facturan mensualmente en base a lecturas cíclicas, y son reconocidos íntegramente en el período en que se presta el servicio. La Compañía provisiona la energía entregada y no facturada generada por las diferencias entre la última fecha de cierre de facturación y la fecha de presentación de los estados financieros. Esta estimación se realiza sobre la base de consumo diario real del cliente en el último mes.

Consideramos los ingresos por energía entregada y no facturada como un asunto clave de auditoría, ya que implica un importe significativo para los estados financieros de la Compañía y a la sensibilidad en la medición de los volúmenes de energía y en la determinación de los precios asignados.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, obtener una comprensión del proceso, evaluación del diseño y la razonabilidad de la estimación considerando los controles sobre la integridad y la precisión de los datos utilizados por la gerencia para la determinación de la estimación al 31 de diciembre de 2022,

- (i) Recálculo de la provisión estimada por la Compañía al 31 de diciembre de 2022.
- (ii) Aplicación de procedimientos analíticos y sustantivos para identificar variaciones significativas respecto al periodo anterior
- (iii) Conciliación de la estimación efectuada con los datos de la facturación posterior y revisión de las diferencias identificadas.
- (iv) Validación que la información revelada en los estados financieros cumpla con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable.



Tanaka, Valdivia & Asociados S.





Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Auditoría de saldos iniciales

De acuerdo con lo establecido en la Norma Internacional de Auditoría 510 "Encargos iniciales de auditoría - Saldos de apertura", la auditoría de estados financieros del primer ejercicio requiere la realización de una serie de procedimientos de auditoría adicionales que son limitados en el caso de la auditoría realizada para un ejercicio consecutivo.

La finalidad de estos procedimientos de auditoría adicionales es recopilar pruebas de auditoría suficientes y pertinentes sobre si:

- Los saldos iniciales contienen incorrecciones que afectan significativamente a los estados financieros del ejercicio actual y,
- La política contable adecuada y aplicada a los saldos iniciales se utilizaron de forma continua en la elaboración de los estados financieros del ejercicio actual, os los cambios efectuados se contabilizaron y presentaron adecuadamente de conformidad con las Normas Internacionales de Información financieras (NIIF).

En consecuencia, esta cuestión se identificó como asunto clave de auditoría para la auditoría de los estados financieros de la Compañía.

- (i) Reunión con el personal clave y responsable de la información financiera de la Compañía, así como reuniones con los miembros del equipo de auditoría, incluidos los especialistas que se prevé que participen en los procedimientos de auditoría.
- (ii) Comprensión de las principales operaciones de la Compañía, su ambiente de negocio y de las principales áreas de riesgo relacionada con sus operaciones.
- (iii) Comprensión del entorno de control interno de la Compañía, incluyendo una revisión de los controles identificados.
- (iv) Comprensión de la política contable de la Compañía y evaluación de la continuidad de su aplicación.
- (v) Comprensión de los principales estimados contables de la Compañía y del juicio profesional de la Gerencia.
- (vi) Comunicación con el auditor predecesor, incluida una discusión de los principales asuntos de auditoría, una revisión de la documentación de auditoría del periodo del informe anterior y evaluar su impacto en los estados financieros del ejercicio 2022.
- (vii) Obtener una seguridad razonable de los saldos iniciales mediante la realización independiente de procedimientos de auditoría.

Otro asunto

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores independientes, quienes con fecha 4 de marzo de 2022 emitieron un dictamen sin salvedades.

Tanaka, Valdivia & Asociados S. Civil de R.L.



006



Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Otra información incluida en el Informe Anual 2022 de Electro Sur Este S.A.A.

La Gerencia es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe Memoria Anual pero no incluye los estados financieros ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros o nuestro conocimiento obtenido en la auditoría o si de otra manera parece estar materialmente mal expresada. Si, en base al trabajo que hemos realizado, concluimos que existe un error material de esta otra información, estamos obligados a informar de ese hecho. No tenemos nada que informar a este respecto.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Gerencia es responsable de evaluar la capacidad de Electro Sur Este S.A.A. para continuar como una empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de la empresa en marcha, a menos que la Gerencia tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar las operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de Electro Sur Este S.A.A.son los responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.



Tanaka, Valdivia & Asociados S







Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Responsabilidad del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detectará una incorrección importante cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperar que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú, ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Tambien:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y ejecutamos procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la idoneidad de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Gerencia.
- Concluimos sobre la idoneidad del uso por parte de la gerencia de la base contable de la empresa en marcha y, sobre la base de la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como una empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Las conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los eventos o condiciones futuras pueden hacer que Electro Sur Este S.A.A. deje de continuar como una empresa en marcha.



Tanaka, Valdivia & Asociados S.



800



Dictamen de los auditores independientes (continuación)

 Evaluamos la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluidas las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que logre una presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de Electro Sur Este S.A.A., entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de Electro Sur Este S.A.A. una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de Electro Sur Este S.A.A., determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo en curso y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describimos esos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe porque se esperaría razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

Taraka Valdina & Asaiados

Lima, Perú, 28 de febrero de 2023

Refrendado por:

C.P.C.C. Matrícula No.40030

Tanaka, Valdivia & Asociados S.



009 Electro Sur Este S.A.A. Estado de situación financiera Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021 Notas 2022 2021 S/(000) S/(000) Activo Activo corriente Efectivo y equivalente de efectivo 4 23,551 6,070 Cuentas por cobrar comerciales, neto 5 93,483 87,830 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas 27(b) 447 371 Otras cuentas por cobrar, neto 6 11,880 18,960 26,012 24,880 Inventarios, neto 1,265 Gastos contratados por anticipado 883 138,994 Total activo corriente 156,638 Activo no corriente 8(a) 991,622 970,221 Propiedades, planta y equipo, neto Activos intangibles, neto 621 802 Total activo no corriente 992,243 971,023 Total activo 1,148,881 1,110,017 Pasivo y patrimonio neto Pasivo corriente Obligaciones financieras 23,786 25,028 10 Pasivos por arrendamiento 338 687 42,215 39,904 Cuentas por pagar comerciales 11 Cuentas por pagar a entidades relacionadas 27(b) 9,695 9,380 Otras cuentas por pagar 12 60,311 55,113 14,903 13,293 Beneficios a los empleados 13 10,196 8,210 Provisiones 14 Ingresos diferidos 15 12,198 8,069 Total pasivo corriente 173,642 159,684 Pasivo no corriente 10 241 538 Pasivos por arrendamiento Otras cuentas por pagar 12 33,198 44,543 Beneficios a los empleados 13 7,587 7,012 261,582 Ingresos diferidos 264,034 15 15,309 Pasivo por impuesto a la renta diferido, neto 9,087 16(a) Total pasivo no corriente 311,695 331,436 Total pasivo 485,337 491,120 Patrimonio neto 17 Capital emitido 431,029 411,028 Capital adicional 1,061 1,061 Reserva legal 49,121 40,556 Resultados acumulados 182,333 166,252 Total patrimonio neto 663,544 618,897 1,110,017 Total pasivo y patrimonio neto 1,148,881 Las notas adjuntas son parte integrante del estado de situación financiera. Tanaka, Valdivia & Asociados S. Civil de R.L.



0010

Electro Sur Este S.A.A.

Estado de resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y de 2021

	Notas	2022 S/(000)	2021 S/(000)
Ingresos de actividades ordinarias	18	615,001	533,135
Costo de servicio de actividades ordinarias	19	(404,294)	(365,954)
Utilidad bruta		210,707	167,181
Gastos de administración	20	(24,825)	(20,683)
Gastos de ventas	21	(56,584)	(51,015)
(Pérdida) recupero por deterioro de cuentas por			
cobrar	5(e) y 6(c)	(5,615)	3,488
Otros ingresos, neto	23	19,282	17,423
Resultados de actividades de operación		142,965	116,394
Ingresos financieros	24	554	2,892
Gastos financieros	25	(2,124)	(363)
Ganancia (pérdida) neta por diferencia en cambio	31(b)	151	(1,229)
Utilidad antes del impuesto a la renta		141,546	117,694
Impuesto a la renta	16(b)	(39,819)	(32,048)
Utilidad del año		101,727	85,646
Utilidad neta por acción básica y diluida (en soles)		0.24	0.21

Las notas adjuntas son parte integrante del estado de situación financiera.





-
-
ο.



Estado de cambios en el patrimonio Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y de 2021

Electro Sur Este S.A.A.

Total S/(000)	583,740	85,646	618,897	101,727 20,001 (77,081)	663,544
Resultados acumulados S/(000)	136,705	85,646 (50,489) (5,610)	166,252	101,727	162,333
Reserva legal S/(000)	34,946	5,610	40,556	8,565	49,121
Capital adicional S/(000)	2,231	. (1,170)	1,061		1,061
Capital emitido S/(000)	409,858	1,170	411,028	20,001	431,029
Número de acciones S/(000)	409,857,177	1,169,999	411,027,176	20,001,701	431,028,877
	Saido al 1 de enero de 2021	Utilidad neta Regularización aumento de capital en efectivo, nota 17(a) Distribución de dividendos en efectivo, nota 17(d) Transferencia a reserva legal, nota 17(c)	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Utilidad neta Regulanización aumento de capital en efectivo, nota 17(a) Distribución de dividendos en efectivo, nota 17(d) Transferencia a reserva legal, nota 17(c)	Saldo al 31 de diciembre de 2022

Las notas adjuntas son parte integrante del estado de situación financiera.



0012

Electro Sur Este S.A.A.

Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y de 2021

	Notas	2022 S/(000)	2021 S/(000)
Actividades de operación			
Cobranza a clientes		719,540	705,496
Pago a proveedores		(501,832)	(456,755)
Pago de remuneraciones y beneficios sociales		(34,387)	(29,445)
Pago de tributos		(3,625)	(5,098)
Otros cobros relativos a la actividad		3,718	5,375
Pago impuesto a la renta		(45,966)	(20,527)
Efectivo y equivalente de efectivo neto proveniente de las			
actividades de operación		137,448	199,046
Actividades de inversión			
Adquisición de propiedades, planta y equipo	8(a)	(63,846)	(69,846)
Efectivo y equivalente de efectivo neto utilizado en las			
actividades de inversión		(63,846)	(69,846)
Actividades de financiamiento			
Ingreso por Convenio de transferencia de recursos - Ministerio			
de Energía y Minas		2,868	9,770
Pago de pasivos por arrendamiento	10(a)	(668)	(550)
Préstamos bancarios recibidos		70,000	60,000
Pago por préstamos bancarios		(71,240)	(160,064)
Aporte de Capital	17(a)	20,001	-
Pago de dividendos	17(d)	(77,082)	(50,489)
Efectivo y equivalente de efectivo neto utilizado en las			
actividades de financiamiento		(56,121)	(141,333)
Aumento neto (disminución neta) de efectivo		17,481	(12,133)
Saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		6,070	18,203
Saldo de efectivo al final del año	4	23,551	6,070

Las notas adjuntas son parte integrante del estado de situación financiera.

