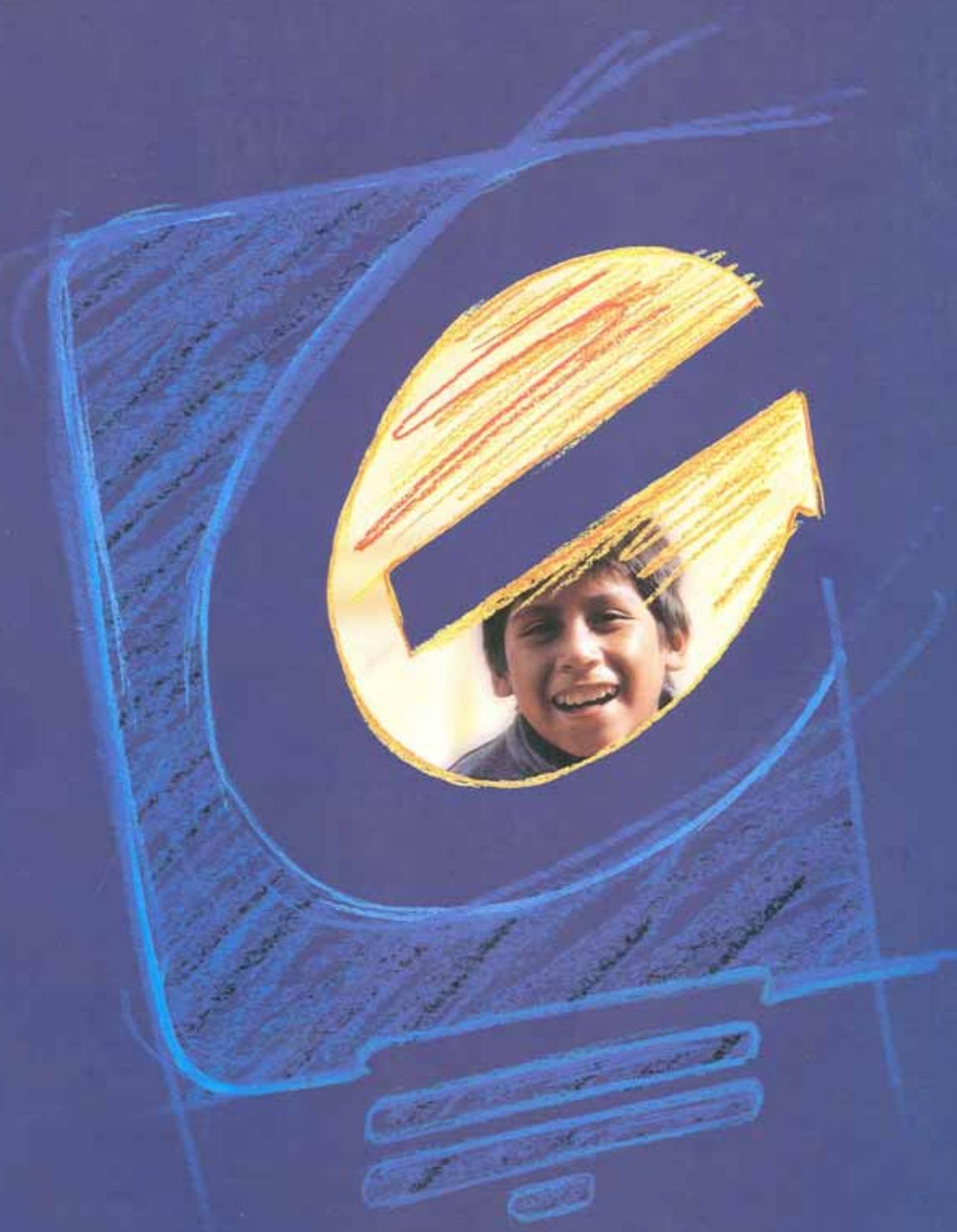


m e m o r i a 2 0 0 1



Electro Sur Este S.A.A.





Electro Sur Este S.A.A.

Memoria 2001

<i>Carta del Presidente</i>	04
<i>Empresa</i>	07
<i>Visión</i>	13
<i>Misión</i>	13
<i>Estructura corporativa</i>	14
<i>Información relevante</i>	24
<i>Cifras más significativas</i>	28
<i>Ingeniería y operaciones</i>	29
<i>Comercialización y Marketing</i>	34
<i>Planificación y Desarrollo</i>	41
<i>Administración</i>	46
<i>Responsabilidad Social</i>	49
<i>Información Económico-Financiera</i>	50
<i>Dictamen de auditoría externa y estados financieros</i>	53

Declaración de Responsabilidad

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de ELECTRO SUR ESTE S.A.A. durante el año 2001. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Ignacio Martínez Gorizales
Gerente General

Ronald Chacón Rondón
Gerente de Planeamiento
y Evaluación de Gestión

Julio Muñoz Franco
Gerente de Administración
y Finanzas

José O. Cárdenas L.
Supervisor

LA MAGIA DE SER NIÑO

En cualquier edad y condición social son traviesos, tiernos, alegres, espontáneos, picaros, siempre y a pesar de los desamores que puedan herir sus vidas, los niños tienen la maravillosa magia de volvernos al reino de la ilusión y la fantasía, con una permanente sonrisa a flor de piel testimonian que la vida es hermosa y digna de vivirla con amor y fe.

Esos pequeños y pequeñas, con rostros en los que se dibuja una geografía de esperanza, son el estímulo generoso para enfrentar el presente y el futuro con optimismo, sabiendo que ellos irán siempre donde el corazón los lleve, con su carga ligera de sueños y generosidades sin límites, porque los niños son así, transparentes, claros como una mañana de sol, no importa la pobreza que muchas veces rodea sus vidas, para ser felices les basta la ternura, el abrazo, la caricia, porque son el equipaje que necesitan para crecer fuertes y seguros, en su viaje por la existencia.

No importa en el lugar que los encontremos, una choza o un palacio, el campo o la ciudad, ellos siempre aparecerán con sus ojos llenos de asombro ante la vida, tal vez escondiendo sus miedos detrás de un juguete inventado por su imaginación o desbordando sus risas, en cascadas llenas de energía vital donde no hay lugar para los reproches, porque son la expresión más hermosa del amor.

Nuestra misión es amarlos, protegerlos, defenderlos, dejar que aflore de lo más profundo de nosotros mismos el sentimiento de respeto por la vida y el origen de la felicidad que se torna esquiva, cuando los adultos perdemos el sentido de la realidad y dejamos solo al niño interno que guardamos dentro como el regalo más preciado de nuestra condición de seres humanos.

Volvamos a ser niños, mirándonos en ellos comprenderemos la maravillosa aventura de estar vivos y saber que la felicidad les pertenece como la luz al amanecer.

Recogiendo la magia de ser niño, Electro Sur Este S.A.A., una empresa con futuro, ha querido plasmar el sentimiento y la opinión de los niños de la región y matizar en su Memoria Anual el desarrollo y las experiencias logradas con el frescor y la ingenuidad de nuestros niños que son la expresión más real y prometedora del futuro.

*Areli Araoz V.
Directora Ejecutiva
Coordinadora por los Derechos del Niño - Codeni*

*" Todos los niños somos iguales
y todos necesitamos cariño"
RAMÓN - 9 años*



Carta del Presidente

Señores Accionistas:

En representación del Directorio de la Empresa, tengo el agrado de poner a vuestra consideración los logros obtenidos por Electro Sur Este S.A.A. durante el ejercicio 2001, resumidos en esta Memoria Anual y en los Estado Financieros auditados por la Sociedad Auditora KPMG Caipo y Asociados Sociedad Civil, firma miembro de KPMG International.

La utilidad anual neta ascendió a 618 miles de Nuevos Soles significando un aumento del 36 % respecto al ejercicio anterior; en cuanto a los resultados operacionales, la política de racionalización de los costos, ha permitido optimizar los mismos.

Los resultados financieros muestran una disminución en los activos del orden del 6,2 % debido fundamentalmente a la reducción de la Caja en 62,84 %. Sin embargo, mantiene sus niveles de liquidez en valores óptimos es decir 2,2 y un capital de trabajo de 12,7 Millones de Nuevos Soles.

El crecimiento de la Empresa se traduce en la incorporación de 9 126 clientes teniendo al final del ejercicio un acumulado de 193 471, lo cual significó un crecimiento del 5 %, llegando el coeficiente de electrificación al 57,23 %.

Durante el 2001, la Empresa ha ejecutado 196 proyectos de inversión de diversa naturaleza, por un monto total de 8,876 Millones de Nuevos Soles, entre los cuales vale destacar la Construcción del canal de Aducción de la Mini Central Hidroeléctrica de Chumbao, la Adquisición de un grupo térmico de generación para la Ciudad de Puerto Maldonado, la construcción del Local Comercial en la ciudad de Abancay y la implementación de la primera etapa de automatización del sistema de distribución de la ciudad del Cusco.

Las estrategias de control y reducción de las pérdidas de energía han permitido sostener la tendencia lograda en los últimos años, es así que al final del ejercicio se ha logrado una reducción de 1,03 puntos llegando el indicador a 12,78 %. Es necesario enfatizar que la mayoría de las inversiones están orientadas a la disminución de las pérdidas de energía y consecuentemente a mejorar la calidad del producto ofrecido, mediante la remodelación de los sistemas eléctricos.

El volumen de venta ha alcanzado 192 898 MWh mostrando un crecimiento de 1,78 % respecto al ejercicio anterior, sin embargo el ingreso monetario por este concepto, se ha visto disminuido en 7,29 %, debido principalmente a la contracción de las tarifas, que en promedio fue del 9,6 %, llegando al final del ejercicio a 33,34 Centavos de Nuevo Sol por Kilovatio hora. La reducción de estos ingresos, fue compensada por el incremento logrado en los servicios complementarios en un 2,3 %.

Para la atención de la demanda de energía eléctrica, la Empresa ha adquirido 179 621 MWh y ha producido 41 965 MWh; de este último, corresponde el 60,3 % a generación hidráulica y el 39,7 % a generación térmica. Es importante destacar la inversión efectuada en la repotenciación de los Centros de Generación, lo que ha permitido disminuir la Compra de Potencia y Energía de nuestros proveedores.

En el campo de la gestión de los recursos humanos, se ha logrado capacitar en promedio 52 horas por trabajador, así mismo se ha redefinido los alcances del Área de Bienestar Social, logrando extender el chequeo médico general anual a todo el personal vinculado con la Empresa.

Electro Sur Este S.A.A. es la única Empresa de su género que cotiza en el mercado bursátil con un monto de cotización al cierre del Ejercicio de 0,50 nuevos soles por acción, superior en 22 % al resultado del Ejercicio anterior.

Por tercer año consecutivo, la Empresa suscribió el Convenio de Gestión con el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE), en el cual se fijaron los indicadores de evaluación de la Gestión Empresarial, los mismos que al concluir el ejercicio fueron cumplidos satisfactoriamente en un 99,1 %.

El año 2001 ha significado un punto de inflexión en la gestión de la Empresa, caracterizado principalmente por la actualización del Plan Estratégico que permitirá afianzar su crecimiento empresarial basados en su cultura organizacional y misión orientada a satisfacer las necesidades de nuestros clientes y a contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

Finalmente, quiero agradecer a los miembros del Directorio, funcionarios y trabajadores de la Empresa por su decidido esfuerzo en el logro de los resultados alcanzados, así como su compromiso e identificación con los objetivos de nuestra Empresa.



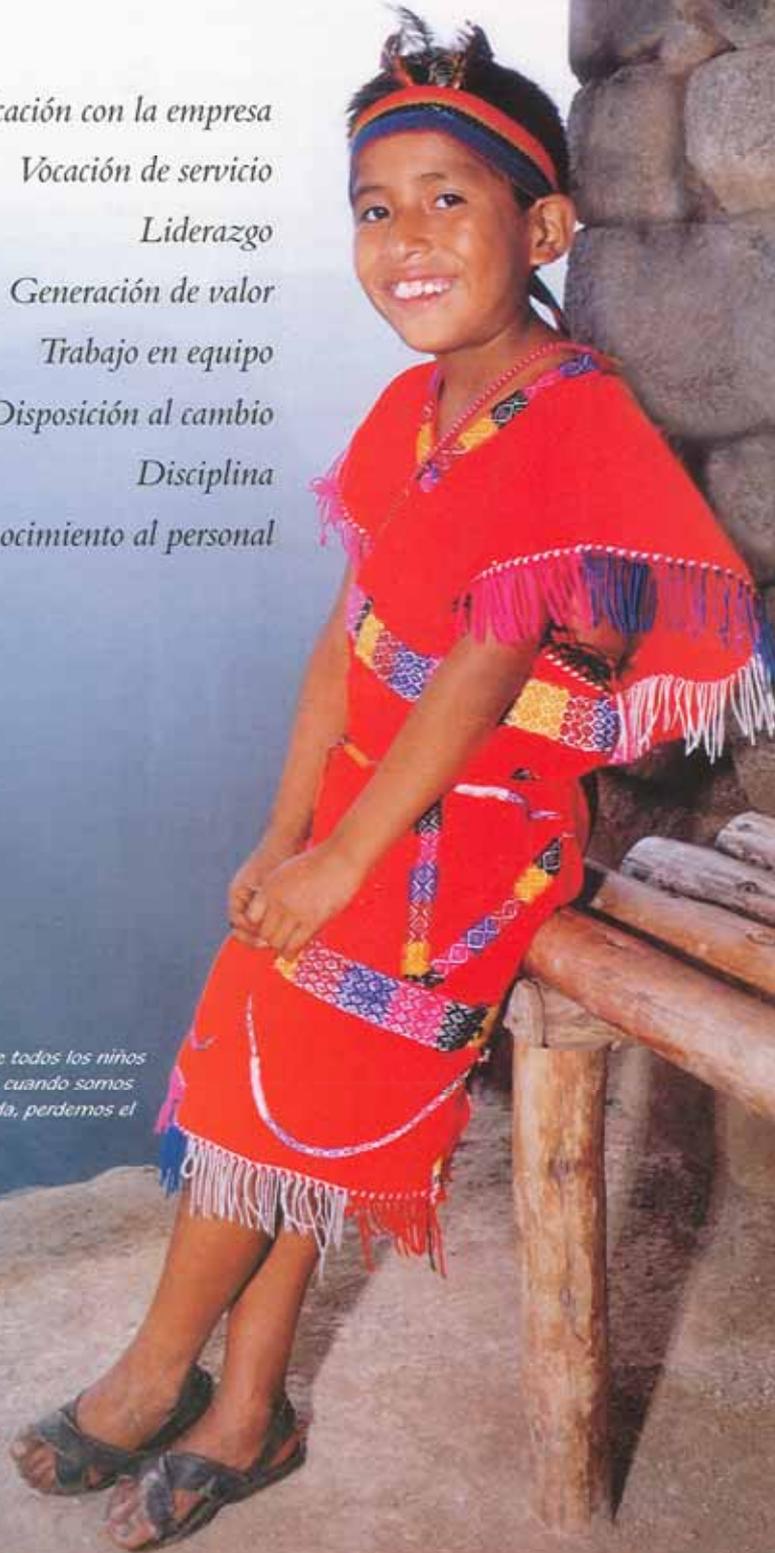
*Arq.º Javier Sota Nadal
Presidente del Directorio*

nuestra Cultura Empresarial

Identificación con la empresa
Vocación de servicio
Liderazgo
Generación de valor
Trabajo en equipo
Disposición al cambio
Disciplina
Reconocimiento al personal

*"La disciplina es algo que todos los niños
debemos aprender... sino cuando somos
mayores no logramos nada, perdemos el
tiempo"*

REYNALDO - 13 años



Empresa

Identificación

La empresa Electro Sur Este es una sociedad anónima abierta que actúa como concesionaria de distribución de electricidad en los departamentos de Cusco, Apurímac y Madre de Dios. Su sede principal está ubicada en la Av. Mariscal Sucre 400 del distrito de Santiago, provincia de Cusco.

Reseña histórica

Electro Sur Este S.A.A. basa su funcionamiento en la R.M. N° 318-83-EM/DGE del 21 de diciembre de 1983 y la Ley General de Electricidad 23406, con su reglamento DS-031-82-EM/V, constituyéndose por Escritura Pública del 27 de abril de 1984 ante el notario público don Hermilio Cáceres Vilca, con un capital de S/. 23 789 306 000,00 (soles de oro).

La promulgación del Decreto Ley N° 25844 "Ley de Concesiones Eléctricas" y su Reglamento D.S. N° 009-93-EM, marco legal que se mantiene vigente a la fecha, originó que los dispositivos señalados precedentemente fueran derogados. De acuerdo a lo estipulado en la Quinta Disposición Transitoria de este dispositivo se estableció que las Empresas de Servicio Público de Electricidad que desarrollaban actividades de generación, transmisión y distribución, se dividieran en empresas independientes.

Fue así que la Comisión de Promoción de la Inversión Privada (COPRI) autorizó la división y reorganización de las Empresas de Servicio Público de Electricidad, y bajo este marco legal establecido la Empresa procedió a la escisión de los bloques patrimoniales y transfirió el personal asociado a la generación y transmisión, creándose dos nuevas empresas encargadas de la Generación y Transmisión Eléctrica.

Posteriormente y mediante acuerdo COPRI, ratificado por R.S.N° 174-96-PCM, se incluyó a Electro Sur Este S.A.A. en el proceso de promoción de la inversión privada de las empresas del Estado, el mismo que fue declarado en suspenso por dicho Comité Especial en sesión del 13 de abril de 1999. En 1999, por disposición del Comité de Privatizaciones COPRI, la Junta General de Accionistas dispuso la segregación del bloque patrimonial, conformado por los activos y pasivos correspondientes a la Gerencia Sub Regional Puno, disponiendo además la constitución de una nueva Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad denominada Electro Puno S.A.A., de acuerdo a lo establecido en el Artículo 372 de la Ley General de Sociedades. La nueva empresa comenzó a funcionar legalmente a partir del 1° de noviembre del mismo año.

La Empresa mantiene como giro principal la distribución y comercialización de energía eléctrica en los departamentos de Cusco, Apurímac, y Madre de Dios, adicionalmente cuenta con centros de generación siendo el de mayor importancia la Central Térmica de Puerto Maldonado. Así mismo, administra las redes de transmisión secundaria dentro del área de concesión.

Electro Sur Este S.A.A. es la única empresa del Estado en su género, cuyos títulos son transados en el mercado bursátil a través de sus acciones comunes ESUREBC1.

Descripción

Razón social	: Electro Sur Este S.A.A.
Sigla	: ELSE
Tipo de sociedad	: Anónima Abierta
C.I.I.U.	: 4010
Domicilio legal	: Av. Mariscal Sucre 400, Santiago. Cusco - Perú
Central Telefónica	: (084) 23-3700
Fax	: (084) 23-4700
Registro Único de Contribuyente RUC:	20116544289
Inscripción en Registros Públicos	: Tomo 15, folio 461, Asiento N° 1, del Registro de Sociedades Mercantiles de los Registros Públicos de Cusco.
Duración	: Indefinida.
Página Web	: www.else.com.pe
Correo electrónico	: electro@else.com.pe
Audidores externos	: Sociedad Auditora KPMG Caipo y Asociados Sociedad Civil
Nemónico Bursátil en Perú	: ESUREBC1

Sedes Regionales:

Abancay	: Jirón Mariño 102 Teléfono 084-321148 Fax 084-321639
Puerto Maldonado	: Jirón Loreto 216 Teléfono 084-571025 Fax 084-572025

Subsedes:

Sicuani	: Jirón La Verdad s/n Urb. Magisterial Teléfono 084-351721 Fax 084-351722
Quillabamba	: Francisca Zubiaga 421- 423 Telefax 084-281489
Andahuaylas	: Avenida Perú 471 Teléfono 084-721081 Fax 084-721686

Objeto social

Electro Sur Este S.A.A. tiene como objeto la distribución y comercialización de energía eléctrica en las zonas de concesión otorgadas por el Estado peruano, así como la generación en los sistemas aislados y transmisión eléctrica dentro de su ámbito de operaciones. Para ello, Electro Sur Este S.A.A. podrá realizar todos los actos y celebrar contratos que las leyes peruanas permitan a las sociedades anónimas abiertas.

Zona de concesión

El cumplimiento del plan de expansión de redes y un manejo eficiente de las inversiones en ampliación determinan una extensión de área de concesión de 6 111 Km².

Contratos de concesión definitiva para actividades de distribución

- ◆ R.S. No. 060-94-EM (contrato de concesión 008-94)
- ◆ R.S. No. 062-94-EM (contrato de concesión 011-94)
- ◆ R.S. No. 063-94-EM (contrato de concesión 009-94)
- ◆ R.S. No. 105-2000-EM (adenda a los contratos de concesión: 008-94, 009-94 y 011-94)

Contratos de concesión definitiva para actividades de transmisión

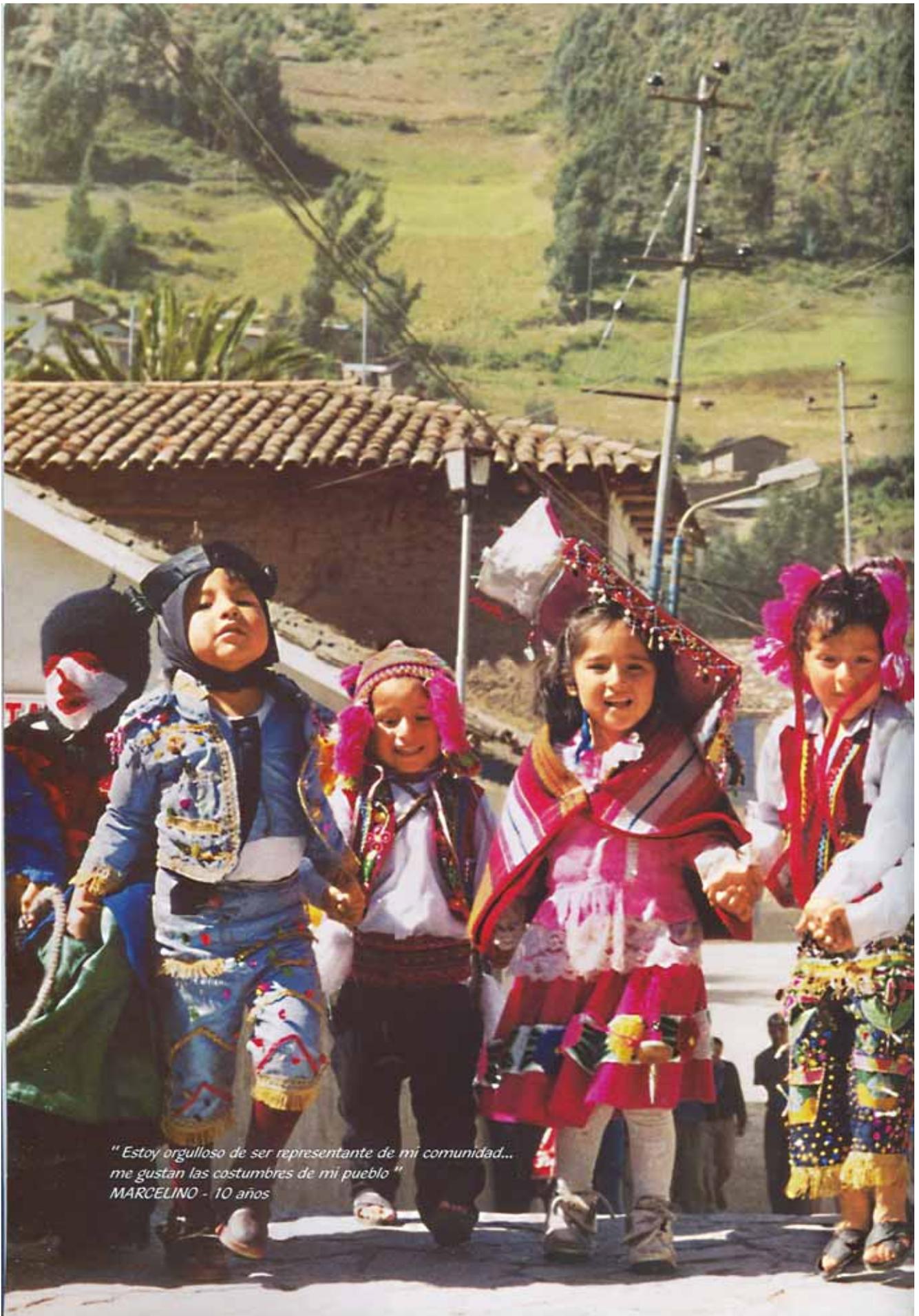
- ◆ R.S. No 035-95-EM (contrato de concesión 051-95)
- ◆ R.S. No 155-97-EM (contrato de concesión 112-97)
- ◆ R.S. No 021-99-EM (contrato de concesión 144-99)
- ◆ R.S. No 128-99-EM (contrato de concesión 160-99)

Autorizaciones para actividades de generación

- ◆ R.M. No 354-93-EM-DGE
- ◆ R.M. No 356-93-EM-DGE
- ◆ R.M. No 359-93-EM-DGE
- ◆ R.M. No 365-93-EM-DGE
- ◆ R.M. No 041-96-EM/VME
- ◆ R.M. No 313-96-EM/VME
- ◆ R.M. No 021-2000-EM/VME

Ubicación	Extensión Geográfica Km ²	Porcentaje Territorio Nacional %	Población Hab.	Porcentaje Población Nacional %	Área de Concesión (Km ²)
Cusco	72 104,41	5,61%	1 103 566	4,61%	4 285,43
Apurímac	20 895,79	1,63%	409 506	1,71%	1 597,50
Madre de Dios	85 182,63	6,63%	74 129	0,31%	228,18
Total	178 182,83	13,87 %	1 587 201	6,63 %	6 111,11

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática, Información Estadística Electro Sur Este S.A.A.



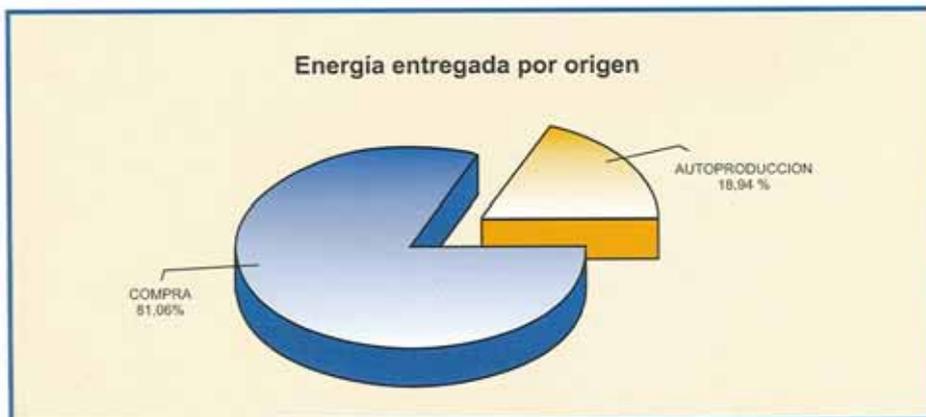
*"Estoy orgulloso de ser representante de mi comunidad...
me gustan las costumbres de mi pueblo"*
MARCELINO - 10 años

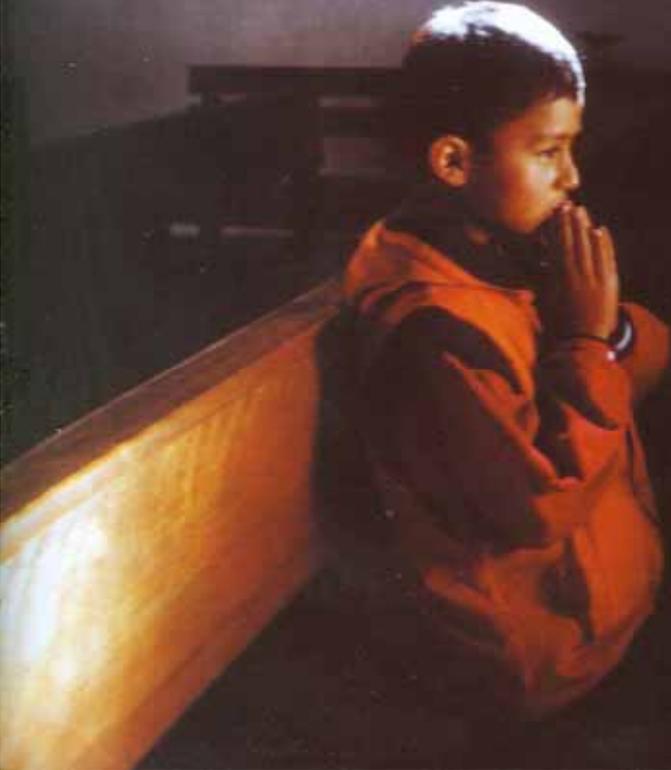


Contratos de suministro

El suministro de energía eléctrica, principal insumo requerido por nuestra Empresa, es provisto por las empresas EGEM S.A. y Fábrica de Tejidos Marangani S.A., con quienes se tienen contratos vigentes.

- ◆ Contrato de Suministro de Energía Eléctrica del 20-12-99 entre Electro Sur Este S.A.A. y Empresa de Generación Machupicchu S.A.
- ◆ Contrato de Suministro 006 - 99 vigente desde el 01-11-98 entre Electro Sur Este S.A.A. y Fábrica de Tejidos Marangani S.A.





Visión

Ser la empresa líder del mercado eléctrico nacional, que provee energía y servicios de calidad superando las expectativas de los clientes, con un equipo humano capacitado y motivado, y sostenido por la permanente innovación tecnológica; operando con altos índices de productividad, en armonía con el medio ambiente y acorde con nuestros valores.

Misión

Satisfacer las necesidades de nuestros clientes y contribuir al desarrollo de la sociedad mediante el suministro de energía y servicios de calidad, promoviendo la realización integral de nuestros trabajadores, e incrementando el valor de la empresa y preservando el medio ambiente.

*"Ser honestos... dice mi papá
es ser limpios, claros,
como el agua que no está sucia"
PEDRO - 13 años*

Estructura Corporativa

Estructura de la propiedad, capital y acciones

El capital social de Electro Sur Este S.A.A. al 31 de diciembre del 2001 es de S/. 290 936 663,00 (Doscientos noventa millones novecientos treinta y seis mil seiscientos sesenta y tres con 00/100 nuevos soles).

La Empresa no pertenece a ningún grupo económico formal y por su estructura accionaria es una empresa perteneciente al Estado peruano.

Su estructura accionaria está representada por tres clases de acciones: "A", "B" y "C"; íntegramente suscritas y pagadas de un valor nominal de S/. 0.97 (noventa y siete céntimos de nuevo sol) cada una, distribuidas conforme al siguiente detalle:

<i>Capital (S./.)</i>				
<i>Accionista</i>	<i>Clase A</i>	<i>Clase B</i>	<i>Clase C</i>	<i>Total</i>
<i>FONAFE</i>	282 642 383	7 048 020	20 137	289 710 540
<i>Privados</i>		1 226 123		1 226 123
<i>Total S/.</i>	282 642 383	8 274 143	20 137	290 936 663
<i>Nº de acciones</i>				
<i>Accionista</i>	<i>Clase A</i>	<i>Clase B</i>	<i>Clase C</i>	<i>Total</i>
<i>FONAFE</i>	291 383 900	7 266 000	20 760	298 670 660
<i>Privados</i>		1 264 044		1 264 044
<i>Nº de acciones total</i>	291 383 900	8 530 044	20 760	299 934 704
<i>Participación (%)</i>				
<i>Accionista</i>	<i>Clase A</i>	<i>Clase B</i>	<i>Clase C</i>	<i>Total</i>
<i>FONAFE</i>	97,15%	2,42%	0,01%	99,58%
<i>Privados</i>		0,42%		0,42%
<i>Total</i>	97,15%	2,84%	0,01%	100,00%



Junta General de Accionistas

Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE)

<i>Fecha de Junta</i>	<i>Representantes</i>
12-Feb-01	René Cornejo Díaz Wilfredo Solano Castillo
29-Mar-01	Rubén Wong Gamarra Wilfredo Solano Castillo
27-Ago-01	Paúl Gómez de la Torre Wilfredo Solano Castillo
10-Dic-01	Hilda Sandoval Cornejo Wilfredo Solano Castillo

Nota: De conformidad con lo establecido en el inciso d) del numeral 3.1 del artículo 3º de la ley 27170, los miembros son acreditados mediante acuerdo de Directorio de FONAFE, para cada junta.

Directorio

PRESIDENTE (*)
VICEPRESIDENTE (*)
DIRECTORES (*)

Sr. Agustín Valencia Dongo
Sr. Guillermo Caffarena Loli
Sr. Francisco Bustamante Nicholson
Sr. Luis Fredy Cárdenas Santander
Sra. Amalia Casas De las Peñas del Corral

(*) Hasta el 12/01/2001

PRESIDENTE (**)
VICEPRESIDENTE (**)
DIRECTORES (**)

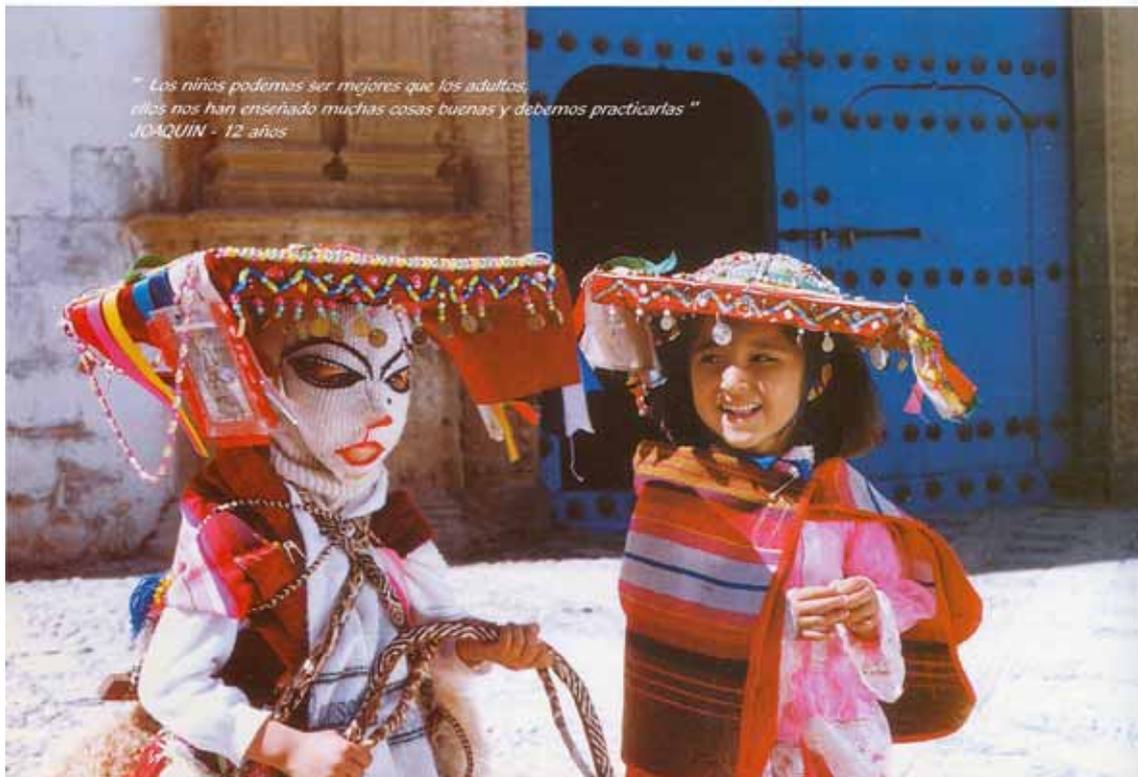
Sr. Gustavo Manrique Villalobos
Sr. Armando Gallegos Guevara
Sr. Virgilio Luna Mostajo
Sr. Hector Rodríguez Piazzze
Sr. Fedor Rubatto Salazar

(**) Desde el 13/01/2001 hasta el 08/11/2001

PRESIDENTE (***)
VICEPRESIDENTE (***)
DIRECTORES (***)

Sr. Javier Sota Nadal
Sr. Efraín Gonzales de Olarte
Sr. Oscar Cajahuaringa Isidro
Sr. Wilbert Tapia Chavez
Sr. Armando Gallegos Guevara

(***) Desde el 09/11/2001



Martín Javier Sota Nadal *Presidente*

El señor Sota se desempeña en la actualidad como arquitecto y asesor especialista en temas educativos, así como Presidente del Directorio de Electro Sur Este S.A.A.

Inició su carrera profesional como profesor principal de la Universidad Nacional de Ingeniería, asumiendo sucesivamente los cargos de decano de la Facultad de Arquitectura, coordinador general de Proyectos, rector de la Universidad Nacional de Ingeniería, y presidente y director ejecutivo de la Asamblea Nacional de Rectores. Ha sido expositor académico en diversos foros internacionales, presidente de los directorios de diversas empresas patrocinadas por la Universidad Nacional de Ingeniería, miembro vocal de la Asociación Universitaria Iberoamericana de Post Grado de Salamanca, presidente de Directorio de la Fundación del Libro Universitario (LIBUN), presidente de

Efraín V. Gonzales de Olarte *Vicepresidente*

Economista cusqueño graduado en la Universidad Nacional de San Antonio Abad, licenciado y master en Ciencias Económicas por la Universidad Católica de Lovaina (Bélgica) y doctor de la Universidad de Paris I (Panteón-Sorbona). Actualmente es profesor principal del Departamento de Economía de la Universidad Católica y coordinador de la Maestría en Economía.

Anteriormente se ha desempeñado como: director ejecutivo de la COPRI, director general del Instituto de Estudios Peruanos, miembro de los directorios de la Empresa Tintaya S.A. y de la Mutual Cusco, y presidente del Consorcio de Investigaciones Económicas.

En el plano académico ha sido profesor visitante en universidades de USA,

la Asociación Colegiada de Universidades Públicas, 2º vicepresidente del Patronato de la Universidad Nacional de Ingeniería, miembro asociado del Grupo Transparencia y miembro asociado de la ONG Centro Bartolomé de Las Casas.

Es profesor honorario de las universidades Privada de los Andes de Huancayo, Nacional de Piura y Científica del Sur.

Ha publicado diversos artículos relacionados con la realidad universitaria, el medio ambiente, la ciencia y la tecnología y otros de interés nacional. Es coautor del libro *Problemática universitaria* editado por iniciativa de la Presidencia de la Comisión de Educación y Cultura del Congreso de la República. Además es autor de los libros: "Testimonio: universidad campus de batalla", "Primer Seminario de Enseñanza de la Ingeniería, Ciencia y Arquitectura" y "10 años".

Canadá, Francia y América Latina. Es profesor honorario de las Universidades San Antonio de Abad del Cusco, San Cristobal de Huamanga, Research Associate (North&South Center), Cátedra Simón Bolívar, Universidad de Paris III, La Nueva Sorbona (1996) y Fellow, Woodrow Wilson Center, Washington. Ha obtenido el Fellowship John Simon Guggenheim.

Ha investigado y publicado extensamente sobre problemas regionales y rurales, políticas macroeconómicas, problemas del crecimiento, pobreza, medio ambiente, economía política, descentralización y problemas institucionales; publicó y/o editó 21 libros sobre estos temas, más de 100 artículos en revistas especializadas, capítulos de libros y documentos de trabajo.

También se desempeñó como consultor internacional de UNCTAD, el Instituto Interamericano de Cooperación a la Agricultura, Ford Foundation, UNICEF, FAO-CEPAL, Banco Interamericano de Desarrollo, Pacto Andino, Banco Mundial,

Arturo Armando Gallegos Guevara
Director

El señor Gallegos inició su actividad profesional en el Ministerio de Fomento y Obras Públicas como supervisor de obras, en el Banco Central Hipotecario del Perú como supervisor de obras y préstamos y en la empresa Samanez Richter Ingenieros S.A. Ltda. como ingeniero de proyectos y obras de reconstrucción de la ciudad del Cusco. Ha ocupado diversos puestos directivos y gerenciales a nivel nacional, habiendo sido profesor y primer decano de la Facultad de Ingeniería Civil de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, presidente del Directorio de la Corporación de Reconstruc-

Oscar Miguel Cajahuaringa Isidro
Director

El señor Cajahuaringa es ingeniero mecánico electricista graduado de la Universidad Nacional de Ingeniería. Posee estudios de post grado en Informática en SIEMENS/NIXDORF, Alemania, de refrigeración y aire acondicionado en la Escuela Profesional Europea de la BUNDES-FACHSCHULE KÄLTE-KLIMA-TECHNIK, Maintal/Alemania, y estudios de capacitación para expertos en Planeamiento Estratégico y Gestión Empresarial en la Gesellschaft Technische Zusammenarbeit GTZ, Eschborn-Frankfurt/Alemania.

Ha laborado en la Gerencia de Electrificación Rural de Electroperu S.A. en

Cooperación Suiza, Radda Barne, Organización Universitaria Interamericana y PNUD.

Es miembro del Directorio de Electro Sur Este S.A.A. desde noviembre del 2001.

ción y Fomento del Cusco (CRIF), presidente del Directorio del Banco Regional de los Andes del Cusco, funcionario de ELECTROPERU, director de obras de la empresa Pilotes Franki Peruana SAC, presidente de Directorio y director de la empresa EGEM S.A., vicepresidente del Directorio de Electro Sur Este S.A.A. y en la actualidad director de la misma.

Es ingeniero civil egresado de la Escuela Nacional de Ingenieros del Perú, tiene estudios de especialización en Proyectos Hidroeléctricos en Puerto Rico y en Planificación Económica en Tokio, Japón.

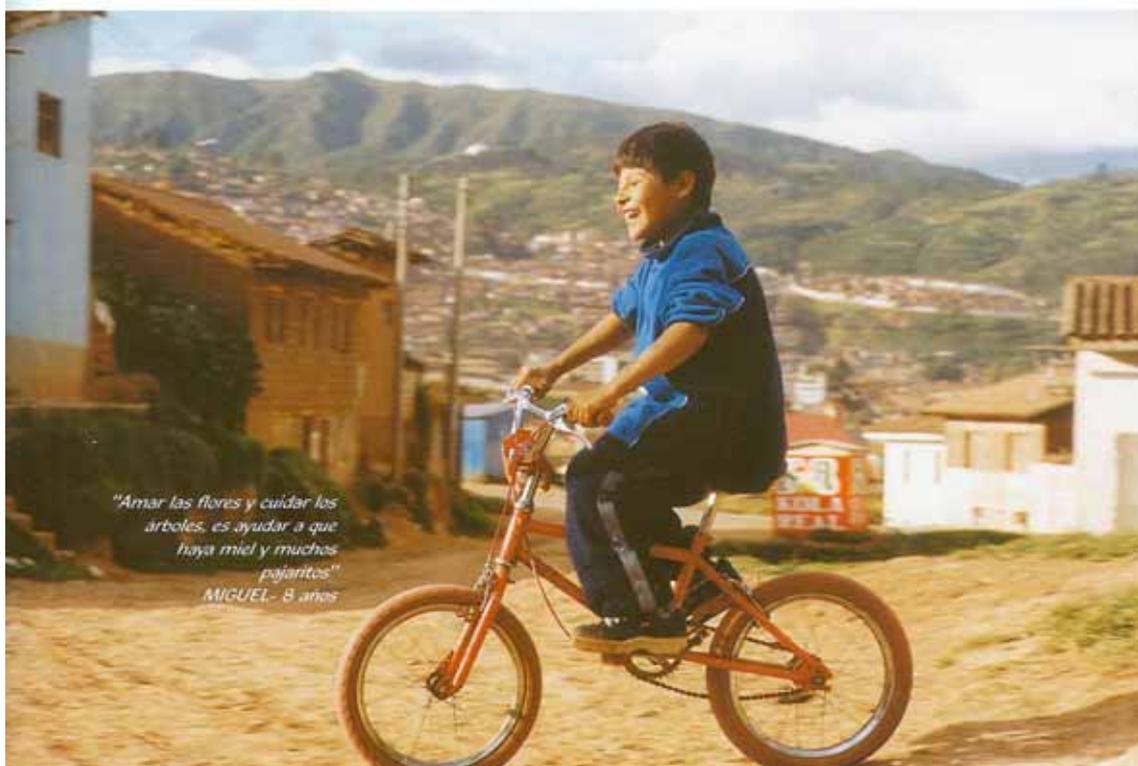
diferentes áreas, asumiendo finalmente la Jefatura de la Unidad de Proyectos de Electrificación Rural (UPE) de Tarma y Moquegua. Asimismo se desempeñó como consultor independiente internacional en diferentes empresas de Alemania y USA, como la Gesellschaft Technische Zusammenarbeit GTZ, Lamayer Internacional (UCI), Project Consult, Buro Schoener y American HI FL. Actualmente desempeña labores de asesoría en el Ministerio de Energía y Minas y es miembro del Directorio de Electro Sur Este S.A.A. desde noviembre del 2001.

José Wilbert Tapia Chávez
Director

El señor Tapia se desempeña como miembro del Directorio de Electro Sur Este S.A.A. desde noviembre del 2001. Es ingeniero electricista graduado de la Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco.

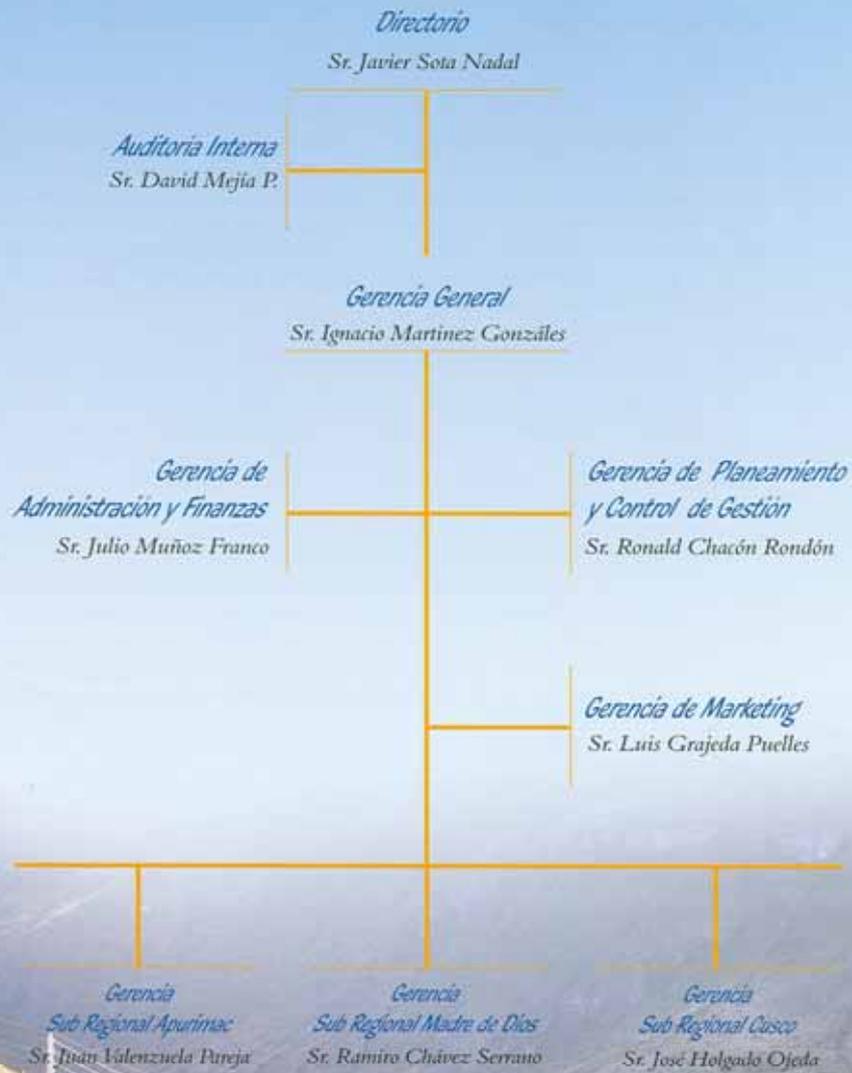
Ha asistido a diversos cursos de especialización tanto técnica como de planifica

ción y gestión energética y ha laborado desde 1990 en diversas obras de electrificación para empresas como Electroperú, Electro Sur Este S.A.A., Procomsa Ingenieros S.A., Graña y Montero Transmataro, y Graña y Montero Sintel, así como en forma independiente.



*"Amar las flores y cuidar los
arboles, es ayudar a que
haya miel y muchos
pajaritos"*
MIGUEL - 8 años

Organigrama



Ejecutivos

Gerente general

Ing. Ignacio Martínez Gonzales

El señor Martínez forma parte de Electro Sur Este S.A.A. desde el año 1986. Ha desempeñado diversas funciones ejecutivas en varias áreas de la Empresa como jefe de la Unidad de Transmisión del Sistema 138 KV, jefe del Proyecto Especial de la L.T. 138 KV Cachimayo Abancay, gerente Departamental Cusco y gerente Sub Regional Puno, cargo que desempeñó hasta 1995. Entre los años de 1995 y 1996 ocupó la gerencia Sub Regional Cusco desempeñándose posteriormente como gerente Sub Regional Apurímac hasta diciembre de 1998. De 1998 a 1999 fue jefe de la Oficina de Control y Supervisión de obras y durante los años 1999 al 2001 asumió la Gerencia General de la empresa Electro Puno S.A.A.

Actualmente viene desempeñando el cargo de gerente general de Electro Sur Este S.A.A. desde el mes de abril del 2001. Posee el título de ingeniero electricista con postgrado en Economía Política Energética y Ambiental y curso de especialización en Dirección General de ESAN.

Gerente de Planeamiento y Evaluación de Gestión

Ing. Ronald Chacón Rondón

El señor Chacón se ha desempeñado como gerente de Planeamiento y Evaluación de Gestión desde enero de 1996. Anteriormente entre los años 1983 y 1988 trabajó en Electroperú llegando a ser jefe de Proyectos de Electrificación (Cusco, Apurímac y Madre de Dios). En Electro Sur Este S.A.A. ha desempeñado funciones ejecutivas en varias áreas de la compañía, como las de Estudios, Proyectos, Ampliación de la Frontera Eléctrica y División de Comercialización de Energía, cargo que desempeñó hasta 1995, asumiendo posteriormente la jefatura de la Oficina de Control y Reducción de Pérdidas hasta 1996. Posee el título de ingeniero electricista, tiene estudios de Maestría en Administración con mención en Gestión Pública y Desarrollo Empresarial de la UNSAAC y ha obtenido el Certificado de Especialización en Administración de ESAN.

Gerente de Administración y Finanzas

Ing. Julio Muñoz Franco

El señor Muñoz se viene desempeñando como gerente de Administración y Finanzas a partir del mes de marzo del 2001. Inició su carrera profesional en Electro Sur Este S.A.A. a partir de 1990, asumiendo responsabilidades ejecutivas tales como planificador y evaluador de gestión, supervisor de distribución, jefe de las Oficinas de Control de Pérdidas, Presupuesto, División de Recursos Financieros y División de Ventas de la Sub Región Cusco y gerente Sub Regional Madre de Dios entre los años 1999 y 2001.

Posee el título profesional de ingeniero electricista de la Universidad Nacional San Antonio Abad de Cusco y Diploma de Postgrado en Economía Energética y Ambiental de Bariloche, Argentina Universidad del Comahue.

Gerente de Marketing

Ing. Luis Grajeda Puelles

El señor Grajeda comenzó su carrera en Electro Sur Este S.A. en 1985. Trabajó en la Oficina de Informática, desempeñándose en diferentes cargos como programador, analista de sistemas, llegando a ser jefe de la Oficina; en 1995 fue designado jefe de la División de Comercialización, en 1996 se desempeñó como asesor de la Gerencia General y desde febrero de 1998 se desempeña como gerente de Marketing. Posee el título de ingeniero electricista de la Universidad San Antonio Abad del Cusco, tiene un postgrado en Diseño de Sistemas Informáticos en Japón, postgrado en ges-

ción de empresas de distribución de energía eléctrica por SwedPower, Suecia, y es magíster en Dirección y Administración de Empresas (MBA) por la Universidad de Alcalá, España.

Auditor general

CPC David Mejía Puguada

El señor Mejía comenzó su carrera en la administración pública en 1973, entre 1973 a 1980 se desempeñó como Contador, Administrador y Supervisor Administrativo en la ORAMS VIII y la Dirección Regional de Transportes Cusco, entre los años 1980 a 1985, se desempeñó como Auditor, Supervisor y Director Ejecutivo de Auditoría de ORDESO y CORDE Cusco y en 1985 asumió el cargo de auditor en Electro Sur Este S.A.; a partir de 1992 está en el cargo de la Jefatura de Auditoría Interna. Se desempeña como profesor asociado a tiempo parcial de la Universidad Nacional San Antonio Abad, posee el título de contador público y es egresado de la Maestría en Contabilidad con mención en Auditoría de la Universidad Nacional San Antonio Abad de Cusco.

Gerente Sub Regional Cusco

Ing. José Holgado Ojeda

El señor Holgado se desempeña como encargado de la Gerencia Sub Regional Cusco desde el mes de mayo del 2001. Inició su labor profesional en 1984 como supervisor y proyectista de obras electromecánicas en Electro Perú S.A. En el año 1992 se incorporó a Electro Sur Este S.A.A., habiendo asumido diversos cargos ejecutivos tales como jefe de la Oficina de Control de Pérdidas, jefe de la División de La Convención y jefe de la División de Operación y Mantenimiento en Cusco. Posee el título profesional de ingeniero electricista de la Universidad Nacional San Antonio Abad de Cusco con estudios de especialización en Gestión Empresarial en la Escuela de Capacitación de Electro Perú S.A. y postgrado en Gestión de Empresas Distribuidoras de Energía Eléctrica en la empresa Kansai Electric Co. del Japón.

Gerente Sub Regional Apurímac

Ing. Juan Valenzuela Pareja

El señor Valenzuela inició su labor profesional en agosto de 1981 como jefe de Comercialización de la Jefatura Zonal Apurímac de Electoperú. Su trayectoria en Electro Sur Este S.A.A. la inicia siendo Gerente Departamental de Apurímac durante el año 1986, gerente Sub Regional de Apurímac entre 1994 y 1996, gerente Sub Regional Puno de 1991 a 1992 y de 1996 a 1998, gerente de Distribución y Comercialización Cusco entre 1992 y 1994. Actualmente viene desempeñándose como gerente Sub Regional Apurímac desde marzo del 2001.

Posee el título de ingeniero electricista de la Universidad Nacional San Antonio Abad de Cusco, con estudios de especialización en Europa y EE.UU. en Diseño, Operación y Mantenimiento de Pequeñas Centrales Hidráulicas, especialización en Administración, Gerencia y Marketing en IDEA-CAEP y ha obtenido el Certificado de Especialización en Administración de ESAN.

Gerente Sub Regional Madre de Dios

Ing. Ramiro Chávez Serrano

El señor Chávez comenzó su carrera en Lima como ingeniero proyectista de Redes de Distribución Eléctrica en 1984. En el período comprendido entre los años 1986 a 1988 se desempeñó como funcionario de la Central Hidroeléctrica Machupicchu. En 1990 asumió el cargo de gerente Sub Regional Apurímac. En 1994 asumió la Gerencia Sub Regional Madre de Dios y en 1995 la Gerencia Técnica. En 1998 asumió nuevamente el cargo de gerente Sub Regional Apurímac y actualmente es gerente Sub Regional Madre de Dios. Posee el título de magíster en Administración (ESAN) y de ingeniero mecánico electricista (Universidad Nacional de Ingeniería).

nuestra
**Cultura
Empresarial**

*Búsqueda permanente
de la excelencia*

*Preservación
del medio ambiente*

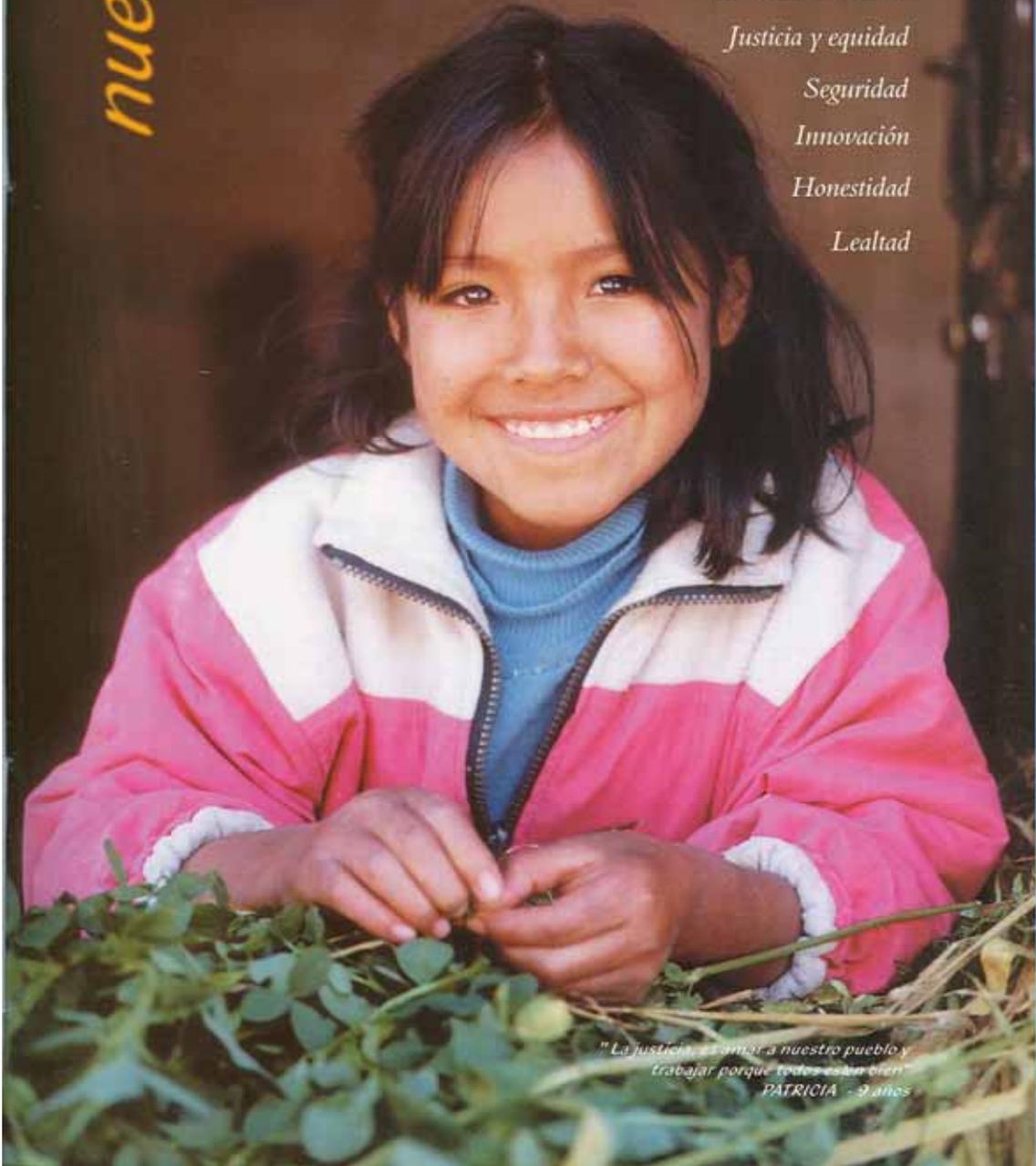
Justicia y equidad

Seguridad

Innovación

Honestidad

Lealtad



*"La justicia es amar a nuestro pueblo y
trabajar porque todos estén bien"*
PATRICIA - 9 años

Información Relevante

Juntas de Accionistas

Durante el 2001 se convocó a cuatro Juntas Generales y Juntas Especiales de Accionistas respectivamente en las que se trataron diversos asuntos de gestión tales como la designación de los miembros del Directorio, Aprobación de Estados Financieros y Memoria Anual 2000, Aplicación de la Utilidad del Ejercicio 2000, Aumento y Disminución de Capital Social, autorización para la contratación de la Sociedad Auditora para el Ejercicio 2001, Modificación del Capital Social y Modificación parcial de Estatutos.

Capitalización de aportes no dinerarios por inversiones en obras de electrificación

En Junta General de Accionistas del 27 de agosto del 2001 se aprobó el aumento del capital social por el importe de S/. 21 875 454,84 nuevos soles a favor del FONAFE, por los aportes no dinerarios en obras de electrificación ejecutadas por organismos gubernamentales (Dirección Ejecutiva de Proyectos del Ministerio de Energía y Minas, FONCODES, PESCS, UTE FONAVI y municipios).

Designación de miembros del Directorio

Por acuerdo de directorio N° 164-2000/017-FONAFE publicado en el Diario Oficial El Peruano el día sábado 13 de enero del 2001 e instrumentalizada en Junta General de Accionistas del 12 de febrero del 2001, se designó como miembros del Directorio al señor Gustavo Alfredo Manrique Villalobos, como presidente, y a los señores Armando Gallegos Guevara, Virgilio Francisco Luna Mostajo, Héctor Rodríguez Piazzé y Fedor Rubatto Salazar como directores.

Asimismo, por acuerdo de directorio N° 014-2001/018-FONAFE publicado en el Diario Oficial El Peruano el día viernes 9 de noviembre del 2001 e instrumentalizada en Junta General de Accionistas del 10 de diciembre del 2001, se designó como nuevos miembros del Directorio de la Empresa al señor Javier Sota Nadal, como presidente, y a los señores Óscar Cajahuaringa Isidro, Efraín González de Olarte, José Wilbert Tapia Chávez y Armando Gallegos Guevara como directores.

Designación de Gerente General

Por acuerdo de directorio N° 358-2001 realizado el día 26 de febrero del 2001, fue designado el Sr. Guillermo Alfredo Vallejos Garrido como gerente general de la Empresa en reemplazo del Sr. Frantz Olazábal Ibáñez.

Por acuerdo de directorio N° 362.02-2001 realizado el día 24 de abril del 2001, fue designado el Sr. Ignacio Martínez Gonzales como gerente general encargado de la Empresa en reemplazo del Sr. Guillermo Alfredo Vallejos Garrido, asumiendo dichas funciones a partir del 3 de mayo del 2001.

Reducción del Capital Social

El 27 de agosto del 2001 la Junta General de Accionistas aprobó la disminución del capital social de la Empresa en 3 359 397,04 de nuevos soles por retiro de bienes inoperativos que no generan ingresos a la Empresa.

Actualización Plan Estratégico Empresarial

Con el fin de adecuar la gestión empresarial a los cambios del entorno, durante el mes de julio del 2001 se desarrollaron actividades conducentes a la actualización del Plan Estratégico Empresarial con un período de vigencia de 5 años, el mismo que fue aprobado en sesión de Directorio del 12 de julio del 2001. Este documento ha sido concebido gracias a la valiosa participación de los directivos y personal de la Empresa y representa nuestro compromiso con el futuro de la organización.

Los enfoques conceptuales y metodológicos corresponden a un sistema de Planeamiento y Control de Gestión que permite una integración armoniosa del Plan Estratégico, Plan Operativo y Convenios de Gestión, resultando un instrumento de gestión que contribuirá a lograr una mejor coordinación en el proceso continuo de la toma de decisiones y de acción.

Estructura Organizacional

El rol asignado a Electro Sur Este S.A.A. como Empresa de Distribución y Comercialización de Energía se ha visto reflejado en el enfoque planteado en el Plan Estratégico Empresarial formulado en marzo de 1996 y en la reciente revisión del Plan realizada en julio del 2001, el mismo que privilegia la orientación al mercado que debe tener la Empresa. Esta orientación se hace más evidente y necesaria dada las condiciones de mercado actuales y las tendencias del sector, lo que significa fortalecer las competencias esenciales de la Empresa como distribuidora y comercializadora de energía eléctrica.

La estructura que se propone para su puesta en vigencia en el próximo ejercicio plantea una estructura centrada en las actividades principales: Operación y Mantenimiento del Sistema de Distribución y Comercialización de la Energía Eléctrica, estableciéndose las Gerencias Comercial y la de Ingeniería, coherentes con los procesos principales.

Tasación de Obras de Electrificación

El proceso de tasación de bienes de activo fijo a cargo de una empresa consultora externa tuvo por finalidad asignar el valor razonable a 17 obras transferidas por la DEP/MEM, determinándose una disminución del capital social de S/. 10.203.753,08.

Convenio de Gestión FONAFE/ Electro Sur Este S.A.A.

Por tercer año consecutivo, Electro Sur Este S.A.A. suscribió con fecha 09 de mayo del 2001 un convenio de Gestión con el Fondo Nacional de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE).

Con este fin se definieron un indicador mandatorio de Superávit Económico y 5 indicadores de gestión que cubren todos los aspectos de desempeño de la Empresa (Pérdidas de Energía en Distribución, Rotación de Cuentas por Cobrar, Utilidad Neta / Patrimonio Neto, Gasto Administrativo y Productividad Laboral) y cuya evaluación al cierre del ejercicio ha establecido el cumplimiento del indicador mandatorio y de las metas propuestas para los indicadores de gestión, superando el tope mínimo de 90 % fijado por dicha entidad y demostrando con ello la preocupación del Directorio, funcionarios y personal de la Empresa para lograr el cumplimiento de sus metas y objetivos empresariales.

Contingencias Judiciales

La gestión judicial estuvo orientada a minimizar las contingencias y administrar eficientemente los procesos judiciales.

Durante el año 2001 se ha reducido el monto económico por procesos judiciales en 22,5 % con relación al período anterior. Al cierre del ejercicio, la contingencia económica en giro que viene a constituir las sumas demandadas y las provisiones económicas asciende a la suma aproximada de S/. 1 756 972.

La mayor contingencia que tiene la Empresa constituye los procesos judiciales originados por la aplicación del Decreto Ley N° 20530.

Contribuciones reembolsables

En cumplimiento de lo establecido en los Artículos 83° y 84° de la Ley de Concesiones Eléctricas, Electro Sur Este S.A.A. cumple con el reembolso de los aportes efectuados por los usuarios para el financiamiento de la extensión y/o ampliación de la capacidad de distribución.

El monto de devoluciones por contribuciones reembolsables efectuadas durante el 2001 asciende a S/. 643 278,81 nuevos soles, de los cuales el 54% corresponde a reembolso en acciones, el 17% en energía, el 24% en materiales y el 5% en otras modalidades.

La política desarrollada en la devolución de contribuciones reembolsables ha permitido que la Empresa cumpla con sus compromisos, habiendo superado la meta inicialmente prevista de S/. 400 000.

Fijación del Valor Nuevo de Reemplazo

De acuerdo a lo establecido en el artículo 70° de la Ley de Concesiones Eléctricas y para efectos del cálculo de la Tasa Interna de Retorno, cada cuatro años la Gerencia Adjunta de Regulación Tarifaria de Osinerg actualiza el Valor Nuevo de Reemplazo (VNR) de las instalaciones de distribución eléctrica.

En cumplimiento a dicha disposición, durante el año 2001 se concluyó la valoración del inventario de instalaciones de distribución, en base a los metrados reportados por Electro Sur Este S.A.A. al 30 de junio del 2000, fijándose el Valor Nuevo de Reemplazo de las instalaciones de distribución eléctrica en 197 872 miles de nuevos soles.

Valor Agregado de Distribución

La Gerencia Adjunta de Regulación Tarifaria de OSINERG, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 3° de la Ley Marco de los Organismos Reguladores de la Inversión Privada en los Servicios Públicos y el Artículo 27° de su Reglamento General aprobado por Decreto Supremo N° 054-2001-PCM, tiene el encargo de regular las tarifas de distribución eléctrica aplicables a los usuarios de electricidad.

Con este objetivo fijó los Valores Agregados de Distribución, Cargos Fijos y Parámetros de Cálculo Tarifario a que se refiere el artículo 43°, incisos b) y d), y el artículo 44° de la Ley de Concesiones Eléctricas de acuerdo a lo siguiente:



(VADMT) y en Baja Tensión (VADBT)
expresados en nuevos soles por kW-mes (S./kW-mes)

	Sector 2	Sector 3	Sector 4
VADMT	7,687	12,432	23,907
VADBT	30,969	41,705	39,432

Cargos Fijos expresados en nuevos soles por cliente-mes (S./cliente-mes)

	Sector 2	Sector 3	Sector 4
CFE	1,800	1,864	1,892
CFS	3,749	3,104	2,841
CFH	5,900	3,891	4,088

Fondo de Compensación Social Eléctrica (FOSE)

El Fondo de Compensación Social Eléctrica, promulgado mediante Ley N° 27510, está destinado a favorecer a todos los usuarios residenciales del servicio público de electricidad cuyos consumos mensuales sean menores a 100 kWh por mes.

La aplicación de esta ley en el ámbito de la Empresa ha beneficiado a un total de 154 267 clientes cuyos consumos mensuales fueron menores a 100 kWh por mes.

Este fondo fue financiado en un 68% por transferencias de las empresas Luz del Sur S.A.A. y Edelnor S.A.A., y el saldo con un recargo en la facturación de nuestros clientes cuyos consumos mensuales fueron mayores a 100 kWh por mes.

Cifras más significativas

Nº	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	2,000	2,001
1	Incremento tarifario	%	-9,88%	-10,90%
2	Inflación acumulada	%	3,73%	-0,14%
3	Energía total distribuida	MWh	220 414	221 585
4	Energía producida hídrica	MWh	24 971	25 292
5	Energía producida térmica	MWh	16 501	16 173
6	Energía comprada	MWh	178 942	179 621
7	Consumo combustible	Miles de galones	1 319	1 289
8	Energía facturada (No incl. serv. compl. recup.)	MWh	189 317	192 898
9	Importe energía facturada	Miles de soles	68 548	63 548
10	Población total	Miles habitantes	1 669	1 690
11	Clientes	Nº	184 345	193 471
12	Número de trabajadores	Nº	214	209
13	Máxima demanda horas punta	MW	54,06	53,31
14	Potencia instalada en generación	MW	15,00	14,95
15	Potencia efectiva en generación	MW	12,96	13,24

1	Déficit tarifario	Incremento tarifario / Inflación acumulada	(2,65)	(79,65)
2	Consumo per cápita (mercado regulado-mes)	KWh vendido / cliente	83,08	80,23
3	Coefficiente electrificación (%)	Cientes* Nº fam* / población total	54,45	57,23
4	Precio unitario	Import Energ Factu / KWh fact.	0,3688	0,3334
5	Productividad laboral	Nro. de clientes / Nº trabajadores	861	926
6	Pérdida energía Totales (acumulada)	(KWh Dist - KWh Fact)*100 / KWh Dist.	13,81	12,78
7	Producción física trabajador	MWh distrib./Nº de trabajadores	1 030	1 060
8	Morosidad acumulada (%)	(Imp.Fact.Tot - Imp.Cobr Tot) / Imp.Fac.Tot	19,86	19,15
9	Rendimiento de combustible	E. Produc. Term (KWh) / consumo (galón)	12,51	12,94

" Cuando decimos la verdad somos honestos ...
no engañamos a nadie"
MANUEL - 10 años



Ingeniería y Operaciones

Producción de Energía

Electro Sur Este S.A.A. cuenta con un parque generador compuesto por 13 centrales distribuidas a lo largo de su ámbito geográfico de operaciones, de las cuales siete centrales son hidráulicas y seis térmicas con una capacidad instalada total de 14,95 MW.

Durante el 2001 nuestros sistemas de Generación produjeron un volumen total de 41 965 MWh equivalente al 18,94 % de la energía movilizada, lo cual significa un incremento de 1,19 % con respecto al año 2000, además de haber duplicado los volúmenes de energía auto producida con relación al año 1997.

Del volumen producido, el 60,27 % corresponde a la generación hidráulica y el 39,73 % corresponde a la generación térmica.

Producción por Sub Regiones (MWh)

Sub Región	1997	1998	1999	2000	2001
Cusco		1 031	1 918	2 491	3 537
Apurímac	4 021	14 934	21 760	24 235	22 988
Madre de Dios	13 678	13 718	14 344	14 746	15 440
Total	17 699	29 683	38 022	41 472	41 965

Producción por tipo (MWh)

	1997	1998	1999	2000	2001
Hidráulica	3 660	14 963	23 094	24 971	25 292
Térmica	14 039	14 720	14 928	16 501	16 673
Total	17 699	29 683	38 022	41 472	41 965





Control y reducción de pérdidas de energía

El porcentaje de pérdidas de energía acumulado al final del ejercicio registró un nivel de 12,78%, continuando con la tendencia decreciente desde que se implementó la política de reducción y control de pérdidas como una estrategia corporativa a partir del año 1993.

Un desafío para la Empresa es sostener esta tendencia, para lo cual se ha propuesto un plan de ejecución permanente a aplicarse en todos los espacios del servicio, priorizando las inversiones tanto para proyectos de reducción de pérdidas técnicas como para el control y reducción de pérdidas comerciales.

Nivel de pérdidas (%)

Sub Región	1997	1998	1999	2000	2001
Cusco	16,43	15,80	15,22	13,28	12,26
Apurímac	12,85	15,89	17,44	17,55	17,09
Madre de Dios	15,58	13,57	14,72	14,24	12,01
Total	16,59	15,25	14,82	13,81	12,78



Cobertura eléctrica

Las inversiones con recursos propios han permitido ampliar la cobertura del mercado, incrementando el factor de Electrificación del 54,45 % al 57,23 % durante el año 2001.

De acuerdo con la política de expansión de la Empresa y lo dispuesto en la legislación vigente, se han realizado las inversiones en obras y activos físicos necesarios para entregar un servicio eléctrico oportuno y de buena calidad en toda su zona de concesión, así como para llevar adelante los planes de electrificación orientados a incrementar la cobertura del servicio eléctrico especialmente en las zonas más necesitadas.

Evolución del coeficiente de electrificación (Porcentaje)

Sub Región	1997	1998	1999	2000	2001
Cusco	44,46	51,78	53,86	60,30	62,13
Apurímac	32,82	33,59	39,71	47,73	50,44
Madre de Dios	43,18	43,50	47,11	50,49	53,26
Total	35,25	46,85	50,62	54,45	57,23



Sistemas e Infraestructura

Electro Sur Este S.A.A., cuyo negocio básico es la distribución y comercialización de energía en el mercado de los departamentos de Cusco, Apurímac y Madre de Dios, cuenta con redes y sistemas eléctricos adecuados para la prestación del servicio en forma oportuna y eficiente, satisfaciendo los requerimientos de energía de sus clientes en todo el ámbito de su concesión.

Generación

Electro Sur Este S.A.A. opera grupos de generación hidráulica y térmica de su propiedad con el objeto de suministrar energía eléctrica a sus clientes ubicados en las provincias, distritos y localidades aisladas.

La Empresa cuenta con una capacidad instalada de generación de 14,95 MW, y una potencia efectiva de 13,24 MW.

Detalle	Ubicación	Número de grupos	Potencia Instalada (MW)	Potencia Efectiva (MW)
CENTRALES TERMICAS:				
Central Térmica de Uripipata	Cusco	2	1,00	0,96
Central Térmica de Abancay	Apurímac	7	2,58	2,04
Central Térmica de Antabamba	Apurímac	1	0,22	0,18
Central Térmica de Iberia	Madre de Dios	2	0,95	0,45
Central Térmica de Inapari	Madre de Dios	2	0,26	0,15
Central Térmica de Puerto Maldonado	Madre de Dios	7	4,90	4,75
SUBTOTAL			9,91	8,53
CENTRALES HIDRÁULICAS:				
Central Hidroeléctrica de Antabamba	Apurímac	1	0,00	0,00
Central Hidroeléctrica de Chalhuanca	Apurímac	1	0,10	0,09
Central Hidroeléctrica de Chumbao	Apurímac	2	1,92	1,80
Central Hidroeléctrica de Matari	Apurímac	3	1,60	1,50
Central Hidroeléctrica de Vicabamba	Apurímac	2	0,40	0,39
Central Hidroeléctrica de Chuyapi	Cusco	2	0,40	0,38
Central Hidroeléctrica de Huancanay	Apurímac	2	0,62	0,55
SUBTOTAL			5,04	4,71
TOTAL			14,95	13,24

Sistemas de transmisión

Electro Sur Este S.A.A. es propietaria de redes de transmisión y subtransmisión en una longitud de 435 Km con niveles de tensión de hasta 60 KV, las mismas que permiten un suministro de energía confiable y oportuno a los clientes de su concesión.

Línea	Región	Longitud Km.
L.T. 60 KV Abancay Andahuaylas	Apurímac	54,50
L.T. 60 KV Abancay Chalhuanca	Apurímac	69,50
L.T. 60 KV Abancay Chuqibambilla	Apurímac	64,50
L.T. 60 KV Combapata Sicuani	Cusco	28,80
L.T. 33 KV Combapata Chamaca	Cusco	58,04
L.T. 60 KV Maclupichu Quillabamba	Cusco	38,70
L.T. 60 KV Quillabamba Chahuares	Cusco	33,63
L.T. 33 KV Cachimayo Valle Sagrado	Cusco	52,40
L.T. 33 KV Quencoro Huaro	Cusco	35,00
Total		435,07

Sistemas de distribución

Los sistemas de distribución instalados en todo el ámbito de la Empresa, mediante las cuales se llega a los clientes finales, suman una longitud de 4 433 Km de redes y líneas primarias, 6 804 Km de redes secundarias y 2 913 subestaciones de distribución MT/BT, con una potencia instalada total de 213 472 MVA.

Sub Región	Longitud de Redes (Km)		Subestaciones MT/BT	
	MT	BT	Cantidad	KVA Inst.
Cusco	2 676	4 797	2 101	161 988
Apurímac	1 604	1 508	678	37 980
Madre de Dios	153	499	134	13 504
Total	4 433	6 804	2 913	213 472



*"Me siento feliz de ser babilonio
de la Mamscha... cuando sea
grande voy a ser alcalde de mi
pueblo y quiero que todos
bailen desde chiquitos"*
MARIO - 8 años

Comercialización y Marketing

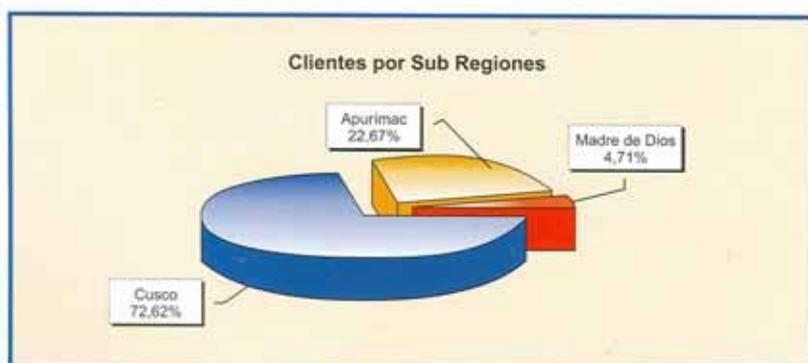
Clientes

La Empresa orienta todos sus esfuerzos a satisfacer los requerimientos de suministro de energía eléctrica de sus clientes regulados, no regulados y potenciales dentro de su ámbito de concesión. Su mercado eléctrico ha experimentado un crecimiento de 4,95% con respecto al año 2000 incorporando 9 126 nuevos clientes con un acumulado de 193 471.

Este incremento supera el crecimiento vegetativo anual de la población en la Región Sur. Los nuevos clientes son principalmente usuarios de tipo doméstico, lo cual no impulsa en gran forma los volúmenes de venta, más aún en un período recesivo donde las familias restringen su consumo.

Número de clientes

Sub Región	1997	1998	1999	2000	2001
Cusco	108 981	119 927	128 108	134 833	140 497
Apurímac	25 149	29 384	35 560	41 130	43 852
Madre de Dios	6 551	7 189	7 859	8 382	9 122
Total	140 681	156 500	171 527	184 345	193 471





Compra de energía

Durante el año 2001, Electro Sur Este S.A.A. adquirió un volumen acumulado de energía de 179 621 MWh, de los cuales el 96,83% corresponde a su principal proveedor EGEM S.A., y el 3,17% a la Fábrica de Tejidos Maranganí. Se registró un crecimiento en el volumen de compra del 0,38% respecto al año 2000.

La negociación de nuevas condiciones en los contratos con los proveedores, especialmente EGEM S.A., ha permitido una mejor administración de la máxima demanda, logrando ventajas en la valorización de las cargas horarias en el proceso de facturación por compra de energía.

Compra de energía (MWh)

Sub Región	1997	1998	1999	2000	2001
Cusco	168 848	169 486	168 134	178 020	177 148
Apurímac	16 482	5 946	1 842	922	2 472
Total	185 330	175 432	169 976	178 942	179 621

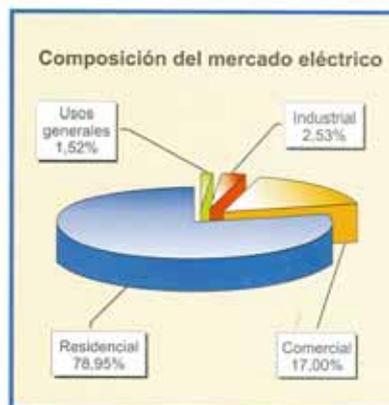
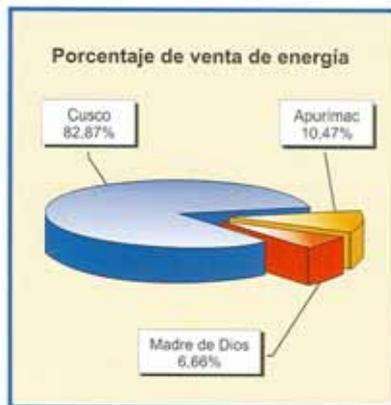


Venta de energía

Durante el año 2001, las ventas físicas de energía alcanzaron la cifra de 192 898 MWh, representando un ingreso de 64,68 millones de nuevos soles. Respecto al año anterior, el volumen negociado se ha incrementado en 1,78%, pero a diferencia de este incremento, el ingreso en unidades monetarias disminuyó en 6,54 % debido a la reducción tarifaria dispuesta por el ente regulador.

Venta de energía (MWh)

Sub Región	1997	1998	1999	2000	2001
Cusco	142 374	142 772	140 287	156 700	159 857
Apurímac	18 656	18 302	18 889	19 955	20 196
Madre de Dios	11 372	12 518	12 076	12 861	12 845
Total	172 602	173 592	171 252	189 517	192 898



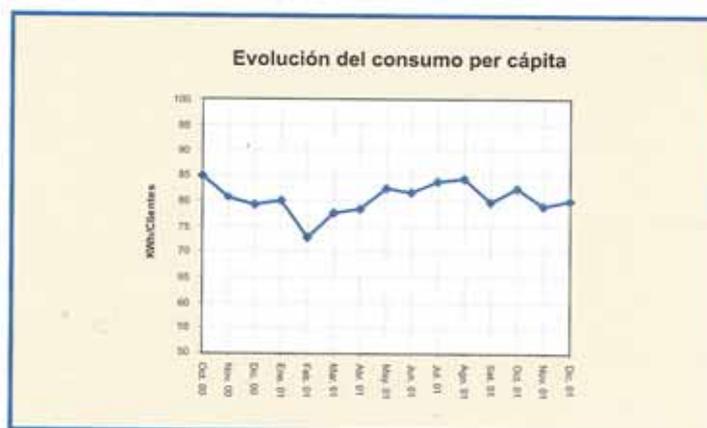
Consumo per cápita

Durante el 2001, el consumo per cápita promedio mensual fue de 80,2 KWh/cliente/mes en el mercado regulado, resultando 2,85 KWh/cliente/mes menor al promedio del año anterior, registrando el consumo del Sistema Eléctrico Cusco el valor más alto con 157,63 KWh/Cliente/mes a diferencia del Sistema Eléctrico Andahuaylas con 28,44 KWh/Cliente/mes.

Consumo Per Cápita por Región

Meses	KWh / cliente / mes			
	M. de Dios	Apurímac	Cusco	Empresa
Oct. 2000	136,5	41,1	95,2	85,0
Nov. 2000	133,0	40,9	89,5	80,6
Dic. 2000	131,8	37,2	88,8	79,2
Enc. 2001	121,2	39,0	89,9	79,9
Feb. 2001	110,0	35,9	81,6	72,6
Mar. 2001	118,2	33,6	88,4	77,6
Abr. 2001	122,8	37,5	88,2	78,5
May. 2001	119,4	39,4	93,6	82,7
Jun. 2001	122,3	41,0	91,9	81,8
Jul. 2001	119,9	40,2	95,3	84,1
Ago. 2001	124,4	41,0	95,5	84,5
Set. 2001	130,0	41,9	88,3	79,7
Oct. 2001	127,6	40,9	92,6	82,5
Nov. 2001	123,6	41,2	87,8	78,9
Dic. 2001	121,5	42,3	88,9	79,9

Nota: Mercado Regulado (Clientes en MT y BT)



Sistema eléctrico	Consumo (KWh/cliente/mes)
Cusco ciudad	157,63
Válle Sogrado 1	36,47
Válle Sogrado 2	31,10
Válle Vilcanota	30,08
Yauri	40,52
La Convención	74,02
Abancay	76,92
Andahuaylas	28,44
Pto. Maldonado	129,23
Iberia	60,13
Inapari	71,66



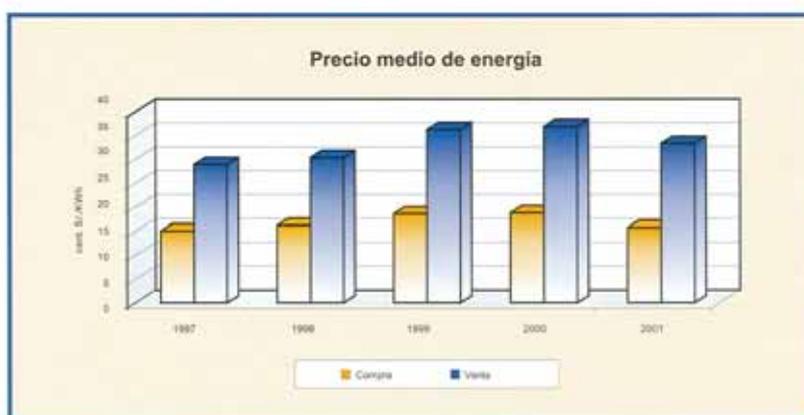
"Es justo que todos los niños nos sintamos orgullosos de ser peruanos... nuestra patria es hermosa, grande y trabajadora"
 RENEE - 9 años

Precios y evolución tarifaria

Durante el año 2001 la tarifa promedio de compra de energía fue de 15,76 centavos de nuevo sol por KWh, mientras que la tarifa promedio de venta fue de 33,34 centavos de sol por KWh, lo cual significó una disminución del 16,2% y 9,6% respectivamente con referencia al año 2000.

Cent. de nuevo sol por KWh	1997	1998	1999	2000	2001
Compra	15,05	16,19	18,60	18,81	15,76
Venta	28,93	30,38	36,24	36,88	33,34

(*) Fuente: mercado regulado



Marketing

Un adecuado plan de marketing ha permitido a Electro Sur Este S.A.A. ser una Empresa claramente identificada, logrando un posicionamiento de liderazgo regional, así como atenuar las tendencias negativas del consumo de energía, incentivar el cumplimiento de los compromisos de los clientes y lograr una mejora de imagen de la Empresa.

En esa perspectiva y acorde con los objetivos estratégicos de la Empresa, instauró los siguientes proyectos:

Buen uso de la energía

Se puso en marcha el proyecto "El buen uso de la energía", tendiente a inculcar hábitos positivos en el uso de la energía eléctrica, con énfasis en aspectos de seguridad, correcta utilización de artefactos electrodomésticos, educación para evitar el hurto de energía y el concepto de inversión en el uso de la energía.

Asimismo se instituyó una campaña educativa demostrativa dirigida a estudiantes de educación primaria y secundaria, realizando exposiciones audiovisuales y entrega de material especialmente diseñado para la campaña. Participaron en este proyecto 14 793 estudiantes, habiéndose suscrito un convenio con la Dirección Regional de Educación, buscando la difusión de dichos contenidos, acorde con el rol social de la Empresa de contribuir en la formación de ciudadanos con una cultura energética y ambiental.

Campaña promocional de sistemas de bombeo: "Energía para el agro"

Comprendió la promoción del uso de la electricidad en aplicaciones de riego y agro-industria para pequeños y medianos agricultores, extendiendo las instalaciones para alimentar estaciones de bombeo en zonas dedicadas a la agricultura, en la cuenca del río Vilcanota con resultados favorables. Los beneficios del proyecto son mejorar el factor de carga, la imagen empresarial y mayores ventas de energía.

Durante el 2001 se han incorporado 9 clientes, quedando un potencial de 35 clientes agricultores y/o propietarios de fundos a quienes se espera suministrar energía eléctrica durante el año 2002.

Campaña Electropremios

Consiste en incentivar el pago puntual de las facturas de energía, efectuándose sorteos entre los clientes puntuales. Durante el 2001 se han realizado 12 sorteos a nivel regional, entregándose 352 premios de electrodomésticos menores, con lo que se contribuyó a sostener los niveles de ingresos.

Soporte a clientes mayores

Acorde con los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Empresarial se inició la campaña de atención personalizada a clientes industriales y comerciales, brindándose asesoría relacionada al servicio que ofrece la Empresa en una primera etapa a 45 clientes. Las comunicaciones directas cursadas a dichos clientes incluyen la dirección electrónica y la referencia telefónica exclusiva de atención a este segmento de mercado.

Imagen empresarial

Durante el 2001 se realizaron actividades orientadas a mejorar la imagen empresarial modernizando las políticas comerciales y la aplicación de técnicas de investigación de mercado, tanto para conocer hábitos de consumo energético como para aprovechar las potencialidades del mercado.

Orientado a este objetivo se puso en operación un nuevo sistema de atención a clientes orientado a brindarles mayor comodidad durante su visita a nuestras oficinas. Asimismo, para una mejor identificación de las unidades móviles se ha uniformizado un primer lote con los colores institucionales.

Planificación y Desarrollo

El constante crecimiento de los sistemas e incorporación de nuevos clientes se basa en un adecuado planeamiento del desarrollo eléctrico, destinado a integrar redes y sistemas acordes a las necesidades de nuestro mercado.

En concordancia con estos conceptos se ha actualizado el Plan de Electrificación de Electro Sur Este S.A.A. 2001-2005, cuyo objetivo básico es mostrar la situación presente y futura del negocio de electricidad en el Sistema Interconectado, así como en los sistemas aislados más importantes del Área de Concesión, con la finalidad de ampliar la cobertura eléctrica y presentar a los agentes económicos los mercados potenciales del negocio eléctrico que requieren inversiones en las áreas de generación, transmisión y distribución.

Plan operativo 2001

En el marco del ordenamiento de la gestión, la Empresa operó bajo la guía de su Plan Operativo Empresarial para el ejercicio 2001, el cual fue reajustado el mes de julio, adecuando sus objetivos, actividades y metas al nuevo Plan Estratégico concebido para una vigencia entre el 2001 y el 2006.

El Plan Operativo fue ejecutado con satisfacción, logrando alcanzar y en muchos casos superar las metas planteadas en aspectos tales como la reducción de pérdidas de energía, la calidad en la medición del consumo de energía, la productividad física en la función de distribución de energía y la dotación de personal en relación a los clientes que atiende la Empresa.

Sistemas de información

Continuando con la estrategia de innovación en tecnología de sistemas de información, durante el año 2001 la Empresa prosiguió con el desarrollo de sus proyectos informáticos.

El sistema para el control de la Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos fue adecuado a los requerimientos de la nueva base metodológica.

La implantación del Sistema Comercial en arquitectura Cliente-Servidor se encuentra en etapa de prueba en paralelo, a fin de garantizar su correcto funcionamiento. Este sistema está compuesto por un conjunto de módulos ajustados a los requerimientos específicos del área comercial, previéndose la culminación de su implementación a nivel empresarial para el primer semestre del 2002.

Se implantó en la sede de Cusco los módulos de operaciones y mantenimiento, mejorando notablemente la administración de los trabajos que realiza la Empresa. La implementación a nivel empresarial culminará en el mes de junio 2002.

Ha continuado el desarrollo del Sistema de Información Geográfico para la administración de información relacionada a las redes de distribución eléctrica utilizando productos ESRI, previéndose su implementación a escala empresarial para el mes de agosto del 2002.

Se implementaron con servidores propios los servicios de correo electrónico y de transferencia de archivos por Internet, mejorando notablemente la comunicación y

transferencia de archivos con nuestros clientes internos y externos. Nuestra dirección web es www.else.com.pe.

Respecto a la infraestructura informática se continuó con el plan de equipamiento con la adquisición de nuevas estaciones de trabajo que permitirán un mejor rendimiento y mejora de los procesos que soportan los sistemas.

Norma técnica de calidad de servicio

La Norma Técnica de Calidad de Servicio Eléctrico (NTCSE), aprobada por D.S. N° 020-97-EM, desde su aplicación ha sufrido sucesivas modificaciones destinadas a mejorar su implementación.

Esto ha dado lugar a que se amplíe el periodo de vigencia de la segunda etapa hasta diciembre del 2001, con el fin de que las empresas se adecúen de mejor manera para el cumplimiento de los requerimientos de calidad.

En concordancia a lo dispuesto en el D.S. N° 009-99-EM, el universo inicial de aplicación de la NTCSE fue los Sistemas Eléctricos Quillabamba y Cusco. Posteriormente y por mandato de la Resolución de Consejo Directivo Organismo Supervisor de la inversión en energía OSINERG No.1794-2001-OS/CD del 27 de setiembre del 2001, el ámbito de la aplicación se ha circunscrito al Sistema Eléctrico del Cusco.

Las modificaciones surgidas en la aplicación de la NTCSE dieron lugar a las adecuaciones del software de manejo de información de la NTCSE, las mismas que han sido realizadas por profesionales de la Empresa, quienes desarrollaron el software original.

En la aplicación de la NTCSE se realizan mediciones de parámetros eléctricos cuyos resultados vienen ayudando a mejorar las instalaciones y la calidad de servicio a nuestros clientes, orientando asimismo las inversiones a instalaciones que han superado las tolerancias establecidas.

Obras e inversiones

Durante el año 2001 se ejecutaron 196 obras de ampliación, remodelación y mejoramiento con recursos de diversas fuentes de financiamiento, beneficiando a más de 14 mil familias por un monto de inversión de 8,88 millones de nuevos soles, correspondiendo el 80% a recursos propios de Electro Sur Este S.A.A. y el 20% restante a fuentes externas (municipios y Foncodes)

<i>Sub Región</i>	<i>Número Proyectos</i>	<i>Familias Beneficiarias</i>	<i>Inversión (S/.)</i>
<i>Cusco</i>	<i>145</i>	<i>8 778</i>	<i>5 660 497,03</i>
<i>Apurímac</i>	<i>43</i>	<i>3 920</i>	<i>2 356 626,82</i>
<i>Madre de Dios</i>	<i>8</i>	<i>1 718</i>	<i>859 547,61</i>
<i>Total empresa</i>	<i>196</i>	<i>14 416</i>	<i>8 876 671,46</i>

Principales obras ejecutadas

N°	DESCRIPCIÓN	NUMERO USUARIOS	MONTO DE LA INVERSIÓN S/
CUSCO			
1	Cambio de cable de Cu. por Al. en M.T. Santa Rosa - Collasuyo	42	28 410
2	Soterramiento red de M.T. Av. Maico zapari - San Jerónimo	111	73 441
3	Mejoramiento S.E. Ciudad Cuzco I	42	28 411
4	Mejoramiento R.P. y S.E. Mercado Hinchay	30	34 000
5	Cambio de Cable de Al Triplexado	166	112 358
6	Rehabilitación S.E. Urb. Progreso I	41	28 000
7	Rehabilitación alimentador Q003	221	150 000
8	Supresión de Distancias mínimas de seguridad Valle Vilcanota	147	100 000
9	Cambio de postes en M.T. Puzosca Quispacanchi	54	36 732
10	Ampliación de alimentador Av. Ejercito D009	131	89 933
11	Ampliación Red Secundaria AP/Lomas de Santa Fe I	44	29 763
12	Ampliación de 01 S.E. Urb. Progreso I	102	69 379
13	Ampliación de Redes Primarias Condespata - San Pablo	47	32 067
14	Ampliación de Redes Primarias Echarate	51	34 410
15	Cambio de 100 estructuras a C.A.C. Cuzco	257	174 500
16	Cambio de estructuras Cuzco - Puzosca	66	45 000
17	Cambio de estructuras Acotuyo - Colka	66	44 647
18	Cambio de 20 estructuras por C.A.C. Línea 60 Kv. Condespata	53	35 785
19	Cambio de 48 estructuras de C.A.C. en L.S.T. 33 Kv. Urubamba - Puzosca	63	43 222
20	Cambio de Estructuras Echarate, Quilluaco, Vilcabamba, Huaypata, Moramayo	242	164 822
21	Cambio postes de madera por C.A.C. en línea 33 Kv. Quercos - Huaco	260	176 873
22	Cambio de postes en M.T. Urcos - Huaco - Andahuayllilla	45	30 542
23	Renovación R.S. Urb. Santa Rosa - Maravalle	72	49 436
24	Renovación R.S. Calle Ricolita - Ruano	123	41 855
25	Renovación R.S. Calle Huaypata - Resbalosa	51	34 621
26	Renovación R.S. Progreso I	174	118 138
27	Renovación R.S. Mercado de Huambo	56	38 430
28	Renovación R.S. Mercado de Condespata, Uchullo, Alto	31	21 304
29	Renovación R.S. Casa Oficiales Huancayo	48	33 071
30	Renovación Redes Secundarias Sicani	146	99 059
31	Renovación R.S. Agua Calientes	40	27 433
32	Renovación R.S. Santa Ana, Huaypata, Vilcabamba y Santa Teresa	75	51 072
33	Cambio de postes de madera por concreto B.T. Quispacanchi	71	48 285
34	Redes Secundarias y A.P. Campo ferrial Molinopampa	244	166 008
35	Sistema Soledad Cuzco I etapa	314	350 000
36	Cambio de Tablero de Baja Tensión	99	67 441
37	Repotenciación Transformadores Cuzco	59	40 000
38	Implementación Sistema de Puente a Tierra S.E. Sicani	78	53 000
39	Ampliación red primaria Comunidad Huamancolla	35	23 605
40	Ampliación red primaria Comunidad San Marcos	44	29 902
41	Ampliación red primaria Comunidad Matka y Ninasalla	64	43 367
42	Ampliación red Secundaria AAHH. La Unión	68	46 367
43	Renovación red secundaria Urb. Mariscal Gamarra II Etapa	50	33 666
44	Ampliación red primaria Comunidad Ticohuerta	23	16 946
45	Ampliación red primaria Comunidad San Isidro	23	15 849
46	Ampliación red secundaria Comunidad Pampacancha	46	31 307
47	Ampliación red secundaria Comunidad Kachuraco	23	16 319
48	Ampliación red secundaria Comunidad Lauta Lauta	25	17 652
APURIMAC			
49	Construcción locales comercial Abancay	152	239 257
50	Construcción canal Central Hidroeléctrica Chumbas	2 206	1 500 000
51	Rehabilitación Central Hidroeléctrica Pishhuama	123	84 239
52	Repotenciación de Grupo Térmico	63	42 909
53	Remodelación R.P. Abancay	36	24 238
54	Remodelación línea M.T. Ramal Virundo - Chivo	35	24 047
55	Ampliación Redes Primarias en 13.2 KV. Lajaica, Carra, Potorbamba	48	32 826
56	Remodelación Redes de Baja Tensión Abancay	35	23 934
57	Ampliación R.S. Abancay I Etapa	28	18 954
58	Ampliación red secundaria comunidad Pico	63	42 768
59	Ampliación red secundaria comunidad Chacatapata	75	50 868
60	Ampliación red secundaria comunidad Cispaccalla	77	52 234
61	Ampliación red secundaria comunidad San Isidro de Tota	62	41 870
MADRE DE DIOS			
62	Repotenciación grupos CKD 4 y CKD 5	320	217 505
63	Adaptación Grupo Térmico de 1000 KW Puerto Maldonado	1 037	705 436
64	Mejoramiento Redes Media Tensión, Iqapu	90	61 323
65	Ampliación Redes Primarias Puerto Maldonado	39	27 056
66	Ampliación Redes Secundarias Puerto Maldonado	63	43 068
67	Remodelación Redes de Baja Tensión Iberia	143	97 412
68	Rehabilitación Alumbrado Público Puerto Maldonado	global	47 737

Electrificación de Pequeños Sistemas Eléctricos (Convenio OECF)

Durante el segundo trimestre del año 2001 se dio inicio a la ejecución de obras de electrificación de 8 pequeños sistemas eléctricos y una línea de transmisión en 60 KV con financiamiento de recursos provenientes del Convenio entre el Gobierno Peruano y el OECF (The Overseas Economic Cooperation Found).

La puesta en operación de estas instalaciones está prevista para el primer trimestre del 2002, y permitirá incorporar 12 000 nuevos clientes.

Proyecto de Repotenciación de Centrales

Considera la rehabilitación de pequeñas centrales ubicadas en Chuyapi, Versalles, Pocolhuanca y Paucartambo. Con su ejecución se prevé un incremento a futuro de la potencia instalada en generación hidráulica de 1,7 MW, lo que permitirá elevar el margen de contribución de autoproducción de niveles de 18% al 22% de la energía entregada a nuestros clientes, mejorando así nuestra posición financiera.

Proyecto de Incremento de Generación de la Central Hidroeléctrica de Chumbao

La construcción del canal de conducción de agua para la Central Hidroeléctrica de Chumbao permitirá incrementar los volúmenes de producción de esta central pasando a operar en un régimen continuo de 24 horas.

En la actualidad la capacidad de esta central de 1,9 MW está restringida a un régimen de operación parcial, por tener que compartir el canal con labores de irrigación para agricultura. Este proyecto, con una inversión superior a 2 millones de nuevos soles, conseguirá independencia en la utilización del agua proveniente del cauce del río Chumbao a partir del mes de diciembre 2001.

Modernización del Parque de Generación Térmica Ciudad de Puerto Maldonado

Se ha dotado a la Central Térmica de la Ciudad de Puerto Maldonado de un nuevo grupo térmico de 1,10 MW, con el propósito de renovar parcialmente el parque de grupos térmicos que presentan períodos de antigüedad prolongados.

A fin de lograr una mejor confiabilidad del sistema en el ejercicio 2002 se debe programar la adquisición de un grupo térmico adicional de 1,00 MW, con el objetivo de mantener cinco grupos operativos permanentes.

Automatización de los sistemas de transmisión y distribución

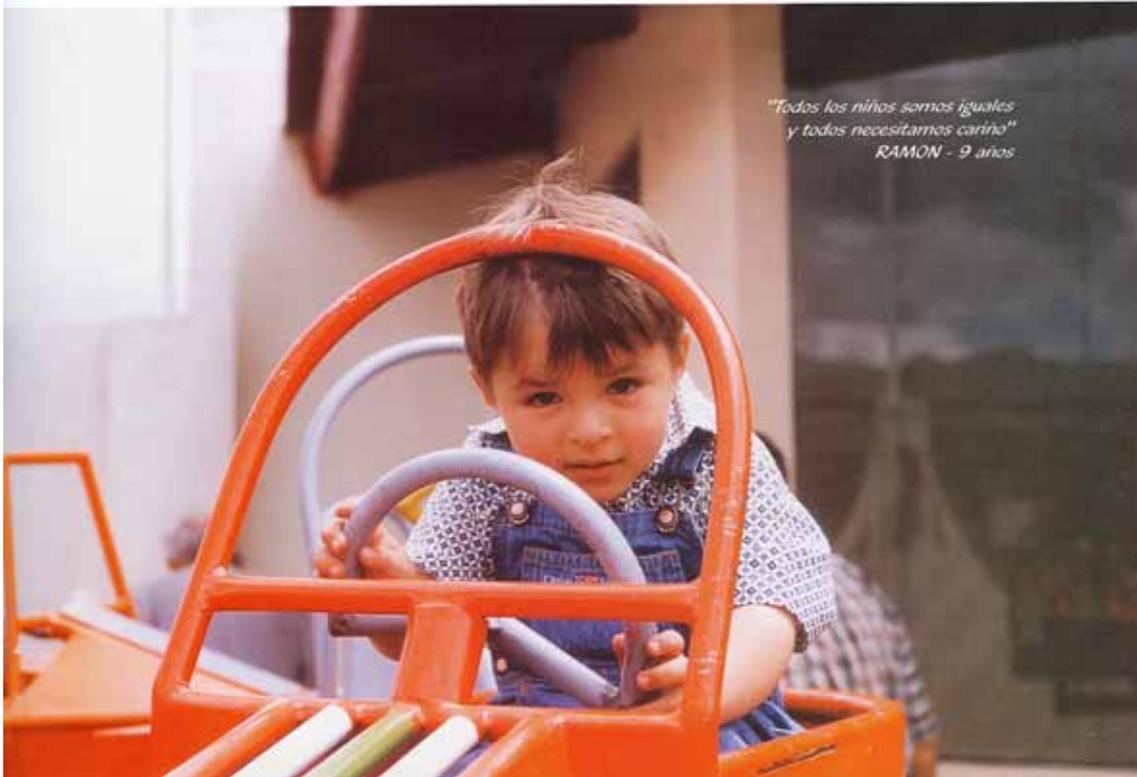
El proyecto de automatización de los sistemas de transmisión y distribución de Electro Sur Este S.A.A. en su 1ª etapa (SCADA) ha sido concebido para mejorar la confiabilidad del servicio de electricidad y reducir las pérdidas técnicas por una mejor distribución de la energía en los alimentadores D1, D3 y D4, que suministran energía al centro monumental de la ciudad del Cusco.

La inversión en el equipamiento en su primera etapa asciende a 350 000 nuevos soles, el cual entrará en operación el mes de junio del año 2002.

Construcción del Local Comercial Ciudad de Abancay

Continuando con la política de mejoramiento de infraestructura de Atención Clientela y con el objeto de lograr una mejora en la imagen empresarial, se ha dotado a la Gerencia Sub Regional Apurímac de un moderno local para atención de sus actividades comerciales.

Este local tiene un área construida de 573 metros cuadrados y con una inversión superior a los 280 mil nuevos soles se constituye en una de las instalaciones más modernas de la Empresa, dotada de las comodidades y requerimientos adecuados para una óptima atención a nuestros clientes.



*"Todos los niños somos iguales
y todos necesitamos cariño"
RAMON - 9 años*

Administración

Recursos Humanos

La Empresa cuenta a diciembre del 2001 con 209 trabajadores entre funcionarios y empleados, así como 16 trabajadores contratados a plazo determinado, distribuidos de acuerdo a las siguientes categorías ocupacionales:

Categoría ocupacional	1998	1999	2000	2001
Gerentes	11	10	8	7
Jefes de área	22	19	21	22
Jefe de sector/ supervisor	32	25	25	23
Supervisor / especialista	64	49	52	49
Ejecutivo / técnico	112	73	72	73
Apoyo	46	40	36	35
Tótal	287	216	214	209

El índice de productividad fue de 926 clientes/trabajador con un incremento de 7,55% respecto al año 2000.

Desarrollo de Recursos Humanos

Capacitación

El Plan de Capacitación correspondiente al Ejercicio 2001 permitió el desarrollo efectivo de 36 cursos, con 10 809 horas de capacitación y un promedio de 52 horas de capacitación por trabajador.

En este ejercicio se ha establecido el sistema de réplicas, el cual consiste en que los participantes a los cursos de capacitación fuera de la Empresa tengan la obligatoriedad de ofrecer charlas sobre el tema del curso de capacitación al que asistieron; ello permite un efecto multiplicador aumentando el número de trabajadores capacitados.

Bienestar Social

Durante el año 2001 se reorganizó el Área de Bienestar Social, redefiniéndose sus funciones y alcances. En lo referente al Programa de Asistencia Médica Familiar (PAMF) se reestructuraron los contratos del personal médico, farmacias y laboratorios, obteniéndose condiciones más favorables para el trabajador, así como una mayor oferta de servicios. Se implementó también una campaña intensiva de atención tanto al personal estable de la Empresa como al de cooperativas y services, incrementándose el universo de atención. También se realizó el chequeo médico anual, tanto por el Seguro Social como por el Centro de Prevención de Accidentes Industriales y de Trabajo (CEPRIT), a todo el personal vinculado de manera directa o indirecta con nuestra Empresa.

Asimismo se ha iniciado una intensa campaña de asistencia social a los trabajadores, con visitas a sus domicilios, consejería familiar y apoyo multidisciplinario a los problemas del personal y sus familiares.

Becas Educativas

La Empresa, acorde con sus objetivos estratégicos, procedió a la entrega de becas educativas a los hijos de los trabajadores conforme a los convenios colectivos vigentes, correspondientes al presente ejercicio, en los niveles de educación primaria, secundaria y superior.

Negociación Colectiva

Como en los últimos años, el ambiente laboral permaneció estable, las relaciones con la representación de los trabajadores se han mantenido cordiales y en los mejores niveles de diálogo, facilitando de esta manera el desarrollo de la gestión empresarial en todos sus aspectos.

La Negociación Colectiva del período 2000-2001 se cerró con acuerdo de las partes intervinientes, en trato directo.

Seguridad Integral

En el 2001 se promulgó el nuevo Reglamento de Seguridad e Higiene Ocupacional del Sub Sector Electricidad RSHOSSE mediante R.M. N° 263-2001-EM/VME, el cual obliga la adecuación de las empresas eléctricas a este nuevo reglamento. Electro Sur Este S.A.A. cumplió con esta disposición dentro de los plazos establecidos.

La Cultura Empresarial y los Objetivos Estratégicos de la Empresa tienen claramente establecida la conceptualización de la seguridad del trabajador y de la propiedad. En esa perspectiva se continuó con la dotación de equipos, herramientas e implementos de seguridad adecuados para cada tipo de trabajo, y se reforzó la capacitación en aspectos de seguridad tanto al personal de la Empresa y empresas de terceros como a miembros de la Cuarta Región de Defensa Civil y estudiantes de la ESEP Túpac Amaru.

Debido al incremento de actividades delictivas que atentaban contra la infraestructura eléctrica, durante el período 2001 la Empresa suscribió convenios de cooperación con asentamientos humanos, pueblos jóvenes y comunidades para realizar rondas nocturnas dirigidas a impedir el hurto de conductores, contándose con el apoyo de la Policía Nacional del Perú y el Ministerio Público para identificar a los responsables y proceder al allanamiento de fundiciones clandestinas. Estas medidas han permitido capturar a 5 bandas organizadas para el hurto de conductores, reduciendo casi en su totalidad estas acciones nocivas.

Auditoría Interna

La Oficina de Auditoría Interna tiene como objetivo primordial dar asesoramiento a la alta dirección para fortalecer los controles internos, sugerir nuevos controles y promover la eficiencia de los procedimientos existentes.

Durante el 2001, como parte de su plan anual de control, ha efectuado 5 acciones programadas, 13 no programadas y 11 complementarias.

Para examinar los estados financieros del ejercicio 2001 se contrató a la Sociedad Auditora Caipo y Asociados, firma miembro de KPMG International.

Cambios en los responsables de la elaboración y revisión de la información financiera

Durante el año 2001 se ha producido el cambio del contador general de la Empresa por renuncia de la titular, CPC Gloria Farfán de Urbina, designándose en su lugar a la CPC Clary Vega Durand. No se ha producido cambio del funcionario de auditoría.

Propiedades, equipo y seguros

Las Instalaciones y equipos que utiliza la Empresa en el desarrollo de sus actividades, tales como líneas de transmisión y centros de transformación, se encuentran ubicados en las diversas localidades del área de concesión. Estos bienes están asegurados ante múltiples riesgos tales como incendios, explosiones, actos terroristas, terremotos, inundaciones, aluviones, vandalismo, lucro cesante y otros. Adicionalmente se cuenta con pólizas de seguro para el personal (accidentes personales, vida ley, complementario de riesgo de trabajo), vehicular, responsabilidad civil y deshonestidad.

Las compañías de seguros fueron seleccionadas como resultado de una minuciosa evaluación técnica y económica.

Factores de riesgo

La Empresa opera en un mercado estable pero con una demanda decreciente. La nueva estructura organizacional es adecuada para una prestación de servicio eficiente, la situación financiera muestra una relativa solidez, previéndose una perspectiva favorable y configurándose en una ventajosa situación en cuanto a riesgo.

El énfasis puesto en la satisfacción del cliente a través de un servicio eficiente y de calidad es una garantía de solvencia y permanencia de la Empresa en el mercado, tanto a corto como a largo plazo.

Exoneraciones

La Empresa se encuentra exonerada del Impuesto Extraordinario a los Activos Netos en aplicación del artículo 5º de la Ley 26777 y precisado en el inciso c) del artículo 2º del D.S. 067-97-EF.

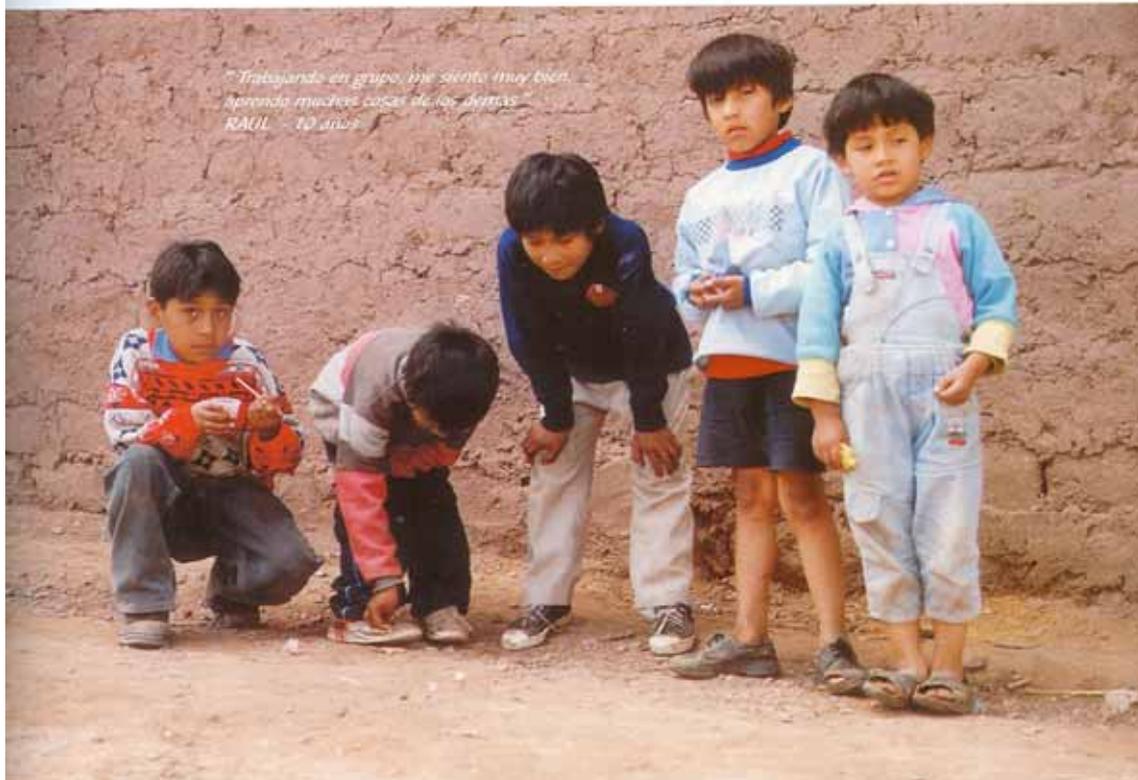
Asimismo se encuentra exonerada del Impuesto Selectivo al Consumo por las adquisiciones de petróleo diesel o residual destinado a la generación de energía eléctrica, en virtud a lo establecido en el literal b) del artículo 73 del D. Legislativo 821, autorizado por el D.S. N° 055-96 EF.

Responsabilidad Social

Electro Sur Este S.A.A. reconoce sus responsabilidades respecto a la preservación del medio ambiente y se compromete a prevenir, controlar y/o mitigar los impactos ambientales y mejorar la calidad ambiental de sus operaciones y servicios, para evitar efectos adversos sobre sus trabajadores, clientes, contratistas, la comunidad y el medio ambiente.

Este principio de armonía y preservación del medio ambiente se encuentra plasmado en la nueva visión, misión y los objetivos estratégicos de la Empresa.

Por sexto año consecutivo, Electro Sur Este S.A.A. fue organizador del Concurso de Forestación y Reforestación "Cusco te Quiero Verde", conjuntamente con el Instituto de Manejo de Agua y Medio Ambiente (IMA), la Asociación Inca y el Ministerio de Educación. Del mismo modo, conjuntamente con el Colegio de Ingenieros del Cusco, ha organizado el evento "Recuperemos el Río Huatanay". En cuanto a la normatividad ambiental se continuó ejecutando el programa de monitoreo de las instalaciones, en concordancia a lo estipulado por el Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) y R.D. N° 008-97-EM/DGAA, que trata sobre los niveles máximos permisibles para efluentes líquidos.



Información Económico-Financiera

La gestión económico financiera durante el ejercicio 2001 ha permitido sostener las variables principales de gestión de la Empresa destinadas al incremento del valor y a la optimización en el uso de sus recursos.

Es importante mencionar que en el presente ejercicio, a diferencia de los anteriores, el índice de ajuste por inflación es menor a la unidad, debido a la deflatación que se ha presentado en la economía nacional.

Balance

Al 31 de diciembre, la Empresa muestra una disminución del orden del 6,2% en sus activos, debido a la reducción principalmente en el activo corriente de la cuenta de Caja Bancos en un 62,84% y cuentas por cobrar comerciales en 5,91% y en el activo no corriente la disminución del 1,60% del activo fijo, así mismo se produce el incremento de la depreciación acumulada en 9,56%. Todo este activo se encuentra financiado en un 94,94% por el Patrimonio de la Empresa y el 5,06% por los pasivos.

Si bien el nivel de Caja Bancos disminuyó considerablemente por la transferencia al FONAFE de 8,1 millones de nuevos soles a inicios de año 2001, la liquidez lograda (2,2) permite tener una adecuada capacidad de atención a las obligaciones corrientes. Los niveles de caja, relativamente bajos durante el ejercicio, hicieron que su estructura esté compuesta por instrumentos de plazo inmediato.

Las cuentas por cobrar comerciales han disminuido en 5,91%, logro obtenido gracias a una mayor eficiencia en la cobranza, teniendo estas cuentas una rotación de 42 días. Por otro lado, las otras cuentas por cobrar tuvieron un incremento relativo del 3%. En general se observa un manejo adecuado de las cobranzas en los distintos niveles.

En cuanto a las existencias, estas se sitúan alrededor de los 6,6 millones de nuevos soles debido a la necesidad de contar con repuestos y suministros necesarios para el mantenimiento de los sistemas de generación, transmisión y distribución, que en su mayoría son de importación y de costos considerables por su especificidad.

El Activo no corriente es alto, del orden de 280,94 millones de nuevos soles, característica de las empresas del sector que son intensivas en capital.

La composición del pasivo y patrimonio es del 5,06% y 94,94% respectivamente, lo que muestra la alta capacidad de endeudamiento de la Empresa.

El Patrimonio disminuyó en 3,52%, debido a la reducción del capital adicional y al incremento en los resultados acumulados que siguen siendo negativos. Es importante mencionar que el Capital Social se ha visto incrementado en 6,80%.

Estado de resultados

El resultado del ejercicio es de 0,618 millones de nuevos soles, es decir, 36% mayor al logro en el ejercicio anterior, en el que se puede observar que el resultado de explotación de 0,22 millones de nuevos soles se mantiene favorable.

Es necesario enfatizar que el resultado del ejercicio antes del Ajuste por Exposición a la Inflación (REI) es de 0,895 millones de nuevos soles negativos, los que se vuelven positivos a causa de que el factor de ajuste es menor a la unidad, haciendo que el resultado por exposición a la inflación sea de 1,28 millones de nuevos soles positivos debido a que las cuentas patrimoniales son mayores en 7,06% respecto al activo fijo neto (270,50 millones de nuevos soles).

El crecimiento en 9 126 clientes ha permitido que la empresa crezca en su volumen de ventas de energía en 1,78%, crecimiento relativamente menor a la proporción de los clientes por efecto de la recesión económica. Sin embargo, los ingresos por este concepto se han visto disminuidos en 7,29%, principalmente por la reducción de las tarifas de energía. Por su parte, los ingresos de los servicios complementarios mantienen su performance con un ligero crecimiento del 2,32%. Lo que en resumen significa que los ingresos operacionales se han visto disminuidos en 6,05%.

Las políticas de gestión destinadas al control y optimización del Costo del Servicio permitieron su reducción en el orden del 5,34%, siendo las partidas más relevantes la compra de energía de terceros, que disminuyó en 14,98% por efectos tarifarios y un mejor manejo de los contratos de compra de energía, y los suministros diversos que bajaron en 12,36% por una mejor administración de estos recursos.

Así mismo, el incremento en 47,18% del costo de las pólizas de seguros, el costo del petróleo destinado a la generación y el aumento en la depreciación no han permitido lograr mejores resultados en la Explotación.

La transferencia al FONAFE (8,1 millones de nuevos soles) y el préstamo en el que incurrimos (2,1 millones de nuevos soles) tuvieron efectos en la disminución de los ingresos financieros en 75,55% e incremento en los gastos financieros en 4,1 veces respecto al ejercicio anterior.

Los gastos extraordinarios compuestos por el pago a los pensionistas, provisiones de contingencias judiciales, amortización de intangibles e incentivos por retiros voluntarios han significado gastos extraordinarios por 5,17 millones de nuevos soles.

Respecto al impuesto diferido se ha registrado el impuesto a la renta y la participación de los trabajadores diferida al 31 de diciembre de 2001, correspondiente a las diferencias temporales de activos y pasivos originadas por las partidas que tienen distinto tratamiento para efectos contables y tributarios.



"A mí no me gusta que maltraten a mis amigos... por eso yo quiero que en mi pueblo exista una oficina que defienda a los niños...queremos ser felices" SONIA- 8 años

Información Bursátil

Durante el año 2001 la cotización de las acciones presentó una variación positiva; es así que entre las empresas con mejor desempeño bursátil (calificación elaborada por la consultora Economática), nos ubicamos en la posición 26, conjuntamente con otras empresas del ámbito privado dedicadas al sector energía.

PERIODO 2001
 RENTA VARIABLE
 Acciones de Capital Cotizaciones (S/.)

Mes	Apertura	Cierre	Mínima	Máxima	Precio Promedio
Enero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Febrero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Marzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Abril	0,42	0,43	0,42	0,43	0,42
Mayo	0,43	0,43	0,43	0,43	0,43
Junio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Julio	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45
Agosto	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45
Setiembre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Octubre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Noviembre	0,46	0,47	0,46	0,47	0,46
Diciembre	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50

Fuente: Bolsa de Valores de Lima



Dictamen de Auditoria Externa y Estados Financieros

 **Caipo y Asociados**

Av. Javier Prado Oeste 203
San Isidro, Lima-Perú

Apartado 14-003
Lima 14, Perú

Teléfono: 51(1)421-2000
Fax: 51(1)421-4843
e-mail: caipoas@kpmg.com.pe

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Accionistas y Directores
Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad
Electro Sur Este S.A.A.:

Hemos auditado los balances generales adjuntos de Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad - Electro Sur Este S.A.A. al 31 de diciembre de 2001 y 2000, y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros es responsabilidad de la gerencia de la Compañía. Nuestra responsabilidad es emitir una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestras auditorías.

Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Perú. Estas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que respalda los montos y las revelaciones en los estados financieros. Una auditoría incluye evaluar tanto los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la Gerencia, como la presentación en conjunto de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad - Electro Sur Este S.A.A. al 31 de diciembre de 2001 y 2000, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú, según se describe en la nota 3 a los estados financieros.

Según se describe en la nota 9 a los estados financieros, en el año 2001 la Compañía encargó a peritos independientes la tasación de ciertos bienes de maquinaria y equipo. Como resultado de dicha tasación se determinó un menor valor de dichos activos cuya porción principal se registró como desaporte de capital adicional en el año. La porción remanente se ha registrado con cargo a la cuenta Otros Activos y el desaporte correspondiente será registrado en el año 2002 con la aprobación de la Junta General de Accionistas.

Febrero 18, 2002

Refrendado por:


Victor Ovalle Rad (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 13397


KPMG Caipo y Asociados

 Parte integrante de
KPMG miembros

Caipo y Asociados Sociedad S.A.S. inscrita en el padrón
N° 2102-796 del Registro de Personas Jurídicas de Lima.

EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PÚBLICO DE ELECTRICIDAD ELECTROSUR ESTE S.A.A.

Balances Generales

31 de diciembre de 2001 y 2000

(Expresados en miles de nuevos soles constantes al 31 de diciembre de 2001)

Activos	2001	2000	Pasivos y Patrimonio Neto	2001	2000
<i>Activos corrientes:</i>			<i>Pasivos corrientes:</i>		
Caja y bancos (nota 5)	4 190	11 276	Préstamos bancarios	-	2 054
<i>Cuentas por cobrar:</i>			Cuentas por pagar comerciales (nota 10)	5 661	6 324
Comerciales neto (nota 6)	7 527	8 001	Otras cuentas por pagar (nota 11)	5 228	12 118
Otros neto	3 929	3 773	Parte corriente de deudas a largo plazo	443	425
Total cuentas por cobrar	11 456	11 774	Total pasivos corrientes	11 332	20 921
Existencias neto (nota 7)	6 618	6 632	Contribuciones reembolsables (nota 12)	2 247	1 895
Gastos pagados por anticipado	1 818	1 636	Otras cuentas por pagar a largo plazo	1 781	2 124
Total activos corrientes	24 082	31 318	Impuesto a la renta y participación de trabajadores diferidos pasivos (nota 25)	70	59
Impuesto a la renta y participación de trabajadores diferido activo	231	-	Total pasivos	15 430	24 999
Inmuebles, maquinaria y equipo neto (nota 8)	270 501	289 790	<i>Patrimonio neto:</i>		
Otros activos neto (nota 9)	10 211	4 051	Capital social (nota 13)	284 536	266 427
Total activos	305 025	325 159	Capital adicional (nota 14)	9 328	36 734
			Excedente de revaluación	291	-
			Resultados acumulados (nota 16)	(4 560)	(3 001)
			Total patrimonio neto	289 595	300 160
			Contingencias (nota 17)		
			Total pasivos y patrimonio neto	305 025	325 159

EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PUBLICO DE ELECTRICIDAD ELECTRO SUR ESTE S.A.A.

Estados de Ganancias y Pérdidas

Años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Expresados en miles de nuevos soles constantes al 31 de diciembre de 2001)

	2001	2000
Distribución de energía (nota 39)	63 548	68 548
Ingresos por servicios complementarios (nota 3h)	10 416	10 180
Total ingresos brutos	73 964	78 728
Costo de distribución de energía (nota 18)	(49 739)	(53 606)
Compra de energía	(8 944)	(8 552)
Utilidad bruta	15 281	16 570
Gastos de administración (nota 19)	(5 101)	(5 361)
Gastos de ventas (nota 20)	(9 959)	(10 388)
	(15 060)	(15 749)
Utilidad operativa	221	821
Otros ingresos (gastos):		
Ingresos financieros neto de gastos	6	805
Gastos de pensionistas y retiros de personal (nota 21)	(3 354)	(2 451)
Otros ingresos	4 465	4 424
Otros gastos	(2 234)	(2 804)
Resultado por exposición a la inflación (nota 22)	1 283	(281)
	166	(307)
Resultado antes de impuesto a la renta y participación de los trabajadores	387	514
Impuesto a la renta corriente (nota 24)	-	-
Impuesto a la renta diferido (nota 25)	197	(50)
Participación de los trabajadores corriente (nota 23)	-	-
Participación de los trabajadores diferido (nota 25)	34	(9)
Utilidad neta del año	618	455
Utilidad básica por acción común expresada en nuevos soles (S/.) (nota 26)	0,0014	0,0017

EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PUBLICO DE ELECTRICIDAD - ELECTRO SUR ESTE S.A.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Expresados en miles de nuevos soles constantes al 31 de diciembre de 2001)

	Capital social (nota 13)	Capital adicional (nota 14)	Resultados Excedente de revaluación	Total acumulados (nota 16)	Patrimonio neto
Saldos al 31 de diciembre de 1999	227 483	63 301	-	(2 299)	288 385
Ajustes obras y depreciación	-	-	-	69	69
Aportes por incorporación de obras del Ministerio de Energía y Minas (nota 8)	-	11 113	-	-	11 113
Aportes por incorporación de obras de Forocodes, PESCS, Promanarcho (nota 8)	-	9 604	-	-	9 604
Capitalización de capital adicional	47 184	(47 184)	-	-	-
Reducción de capital social (nota 13)	(8 240)	-	-	(1 226)	(8 240)
Depreciación de obras ejecutadas	-	-	-	455	455
Pérdida neta del año	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2000	266 427	36 734	-	(3 001)	300 160
Capitalización de capital adicional	-	(21 394)	-	-	(21 394)
Disminución de capital por activos inoperativos	21 394	-	-	-	(3 286)
Aportes por incorporación de obras del Ministerio de Energía y Minas (nota 8)	-	14 721	-	-	14 721
Aportes por incorporación de obras de LTE - FONAVI (nota 8)	-	3 289	-	-	3 289
Disminución de capital por obras del Ministerio de Energía y Minas (nota 8)	-	(14 755)	-	-	(14 755)
Disminución de capital por obras de LTE - FONAVI (nota 8)	-	(12 916)	-	-	(12 916)
Ajuste de depreciación de ejercicios anteriores de obras retiradas	-	-	-	521	521
Aportes por incorporación de obras de FONCODES, CTAR, Municipios (nota 8)	-	2 874	-	-	2 874
Depreciación de obras ejecutadas	-	-	-	(2 542)	(2 542)
Ajuste activos	-	775	-	(156)	619
Excedente de revaluación de activo fijo (nota 8)	-	-	361	-	361
Impuesto diferido	-	-	(70)	-	(70)
Utilidad neta del año	-	-	-	618	618
Saldos al 31 de diciembre de 2001	284 536	9 328	291	(4 560)	289 595

EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PÚBLICO DE ELECTRICIDAD ELECTRO SUR ESTE S.A.A.

Estados de Flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Expresado en miles de nuevos soles constantes al 31 de diciembre de 2001)

	2001	2000
Flujos de efectivo de las actividades de operación:		
Cobranza de venta de bienes y servicios	63 711	80 407
Otros cobros de efectivo relativos a la actividad	25 654	18 061
Pago a proveedores de bienes y servicios	(58 625)	(68 020)
Pago de remuneraciones y beneficios sociales	(11 096)	(9 801)
Pago de tributos	(6 702)	(6 080)
Otros pagos de efectivos relativos a la actividad	(11 828)	(4 685)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	1 114	9 882
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Pagos por compra de inmuebles maquinaria y equipo	(5 470)	(7 755)
Pagos por compra de activos intangibles	-	(7)
Efectivo neto utilizado por las actividades de inversión	(5 470)	(7 762)
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento:		
Amortización de préstamos bancarios	-	(545)
Aumento de pagares bancarios	(2 730)	2 054
Efectivo neto (utilizado) provisto por las actividades de financiamiento	(2 730)	1 509
(Disminución) aumento neto de efectivo	(7 086)	3 629
Efectivo al inicio del año	11 276	7 647
Efectivo al final del año	4 190	11 276
Conciliación de la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades de operación: Utilidad neta del año	618	455
Más:		
Ajustes a la utilidad neta del año:		
Depreciación y amortización del año	13 110	12 697
Provisiones diversas	-	317
Impuesto a la renta diferido	(11)	59
Provisión para beneficios sociales	742	688
Pago de beneficios sociales	(752)	(720)
Disminución (aumento) de cuentas por cobrar comerciales	474	39
(Aumento) disminución de otras cuentas por cobrar	(156)	1 159
Disminución de existencias	14	1 325
(Aumento) disminución de gastos pagados por anticipado	(181)	31
Impuesto a la renta diferido activo	(231)	-
Disminución de cuentas por pagar comerciales	(663)	(543)
(Disminución) aumento de otras cuentas por pagar	(6 882)	6 799
Variación de otros activos y otros pasivos neta	(5 507)	(4 504)
Transferencia de capital a cuentas por pagar diversas	-	(7 920)
Ajuste y transferencias de inmuebles maquinaria y equipo	11 649	-
Desaportes de patrimonio neto	(11 110)	-
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	1 114	9 882

PERSONAL de ELECTRO SUR ESTE S.A.A.

ABARCA ZAMALLOA, KATIA AEDO BARRA, RAUL AGUILAR ARENAS, GRACIANO FERNANDO AGUILAR FLORES, MANUEL JESUS ALARCON ESPINOZA, ARMANDO ALATRISTA MOLINA, GUSTAVO ALVAREZ PALMA, BLANCA NIEVES ALVAREZ VARGAS, CARMEN JANETT ALVAREZ VILLAGRA, GUILLERMO AMARU ESPIRILLA, FRANCISCO AMESQUITA OCAMPO, EDUARDO ARAUJO PEREZ, MARCO ARELLANO CHOQUE, NAZARIO CELSO ARELLANO CHOQUE, SOFIA ARTEAGA TORRES, JESUSA AUCCA CATACORA, ABEL AUCCAPURE MOZO, FAUSTINO AYBAR SANTOS, ALCEDES AZCARZA LOVATON, AURELIO BACA CAMPANA, MARTINA BACA CARDENAS, LUIS ALBERTO BARAZORDA PANCORBO, JOSE BERNARDINO BARBOZA QUISPE, TIMOTEO BARRIGA VILLAMAR, CIPRIANO BARRUETA GOMEZ, GUILLERMO BECERRA HUANACO, MARIA REGINA BENAVENTE SALAS, ALBERTO BERMUDEZ MACEDA, ORLANDO BEBRIOS MENDEZ, ANGEL LUIS BOHORQUEZ MORA, ANTONIO BOMBILLA ANCAIPURO, FLAVIO FLORENCIO BRAVO ENCISO, CACIMIRO ADRIAN CABRERA ATENCIO, ALEJANDRO CABRERA NAVARRITE, SAMUEL CACHIRAMOS, ORESTES CAMARA TELLO, JOSE LUIS CAMPANA CORDOVA, EDDIE NORMAN CARDENAS ANAYA, ALBERTO CARDENAS LUZA, JOSE OSMAR CARDENAS MENDOZA, MARINA DIANET CARRILLO TAIQUI, HUGO PASCUAL CARTAGENA LEPELLETIER, MARGOT EUGENIE CASANO QUILLATUPA, AQUILLO CASTRILLON CARDENAS, MARIA LISBETH CASTRO CHACON, BRAULIO LUDGERIO OCCORIMANYA UMPIRE, MARIANO CONCEPCION CUIRO TITTO, VICENTE COAQUIRA CONDORI, JUAN LUIS COLQUE PUMA, JULIO CONCHA HUANCAVO, JULIO CESAR CONDE MESCCO, FRANCISCO COPACONDORI PUMA, MARIO CORNEJO GUTIERREZ, LUIS AURELIO CORNELIO MONTANO, JOSE LUIS CUSI TORRES, DANIEL CHACACANTA ESTRADA, CIPRIANO CHACON BONDON, RONALD AGUSTIN CHAVEZ GAMARRA, FLORENTINO CHAVEZ SERRANO, LUIS RAMIRO CHILO SANGAMA, BRAULIO ALBERTO DE LA JARA BENAVIDES, MARIA TERESA DELGADO ALARCON, FLOREY DELGADO COSIO, VICTOR RAUL DELGADO OLIVERA, ERNESTO ENCALADA BUENO, YONY GUILLERMINA ENRIQUEZ CASTRO, MIGUEL ANGEL ESPINOZA UGARITE, MARIO FARFAN FLOREZ, JUANA AYDEE FLORES MANSILLA, SEGUNDO ROBERTO FLORES MISAR, FELIX MOISES FLORES VIVANCO, MIGUEL AJMANTOX FIETEL BRAVO, LOLO GALLARDO MONTESINOS, LUIS WENCESLAO GAMARRA CAMACHO, JUAN PABLO DE LA CRUZ GARCIA MIRANDA, FEDERICO GIBAJA MENDIZABAL, JUAN JOSE GOMEZ ROMAN, ROLANDO VALERIO GONZALES DELA VEGA, FREDY HERNAN GONZALES VALENCIA, EUFROSINA GRAJEDA PUELLES, LUIS ENRIQUE GUITIARRA CARDENAS, TEOFILO GUILLIN APAZA, RAFAEL GUIZADO MIRANDA, ANTONIO GUZMAN QUISPE, ANTONINO GUZMAN SUCUNEI, MARCIAL HERNANDEZ SANCHEZ, VARINEA HOLGADO OJEDA, JOSE ENRIQUE HUAYHUA HUARCAYA, EUSTAQUIO HUAYTA ZEVALLOS, FELIX HUILLCAJIMENEZ, ROBERTO INFANTAS OCHOA, LUZ AMPARO JARA JUSTINIANI, NANCY JORDAN DURAND, JAIMÉ EDWIN LAZO ASCUNA, SEGUNDO OSCAR ALEX LAZO CARDENAS, CARLOS JUVENAL LEZAMA HUAMAN, GREGORIO LIGAS QUISPE, MELITON LIMACHE OCCORIMANYA, JOSE LIZARRAGA VALENCIA, FELIX GUIDO LOAZAMUÑOZ, OBDULIO ADELFO LOVATON ARANZABAL, SONIA LUTZAR OBREGON, CESAR ORESTES MACEDO AGUILAR, PRUDENCIO MALAGA SALAS, WILFREDO MAMANI CHACCA, EMILIANO MARIN CASAFRANCA, ALVARO MANUEL MARTINEZ BARAZORDA, BENIGNO MARTINEZ GONZALES, IGNACIO MARTINEZ GONZALES, SABINO MAYHUIRE VEGA, SIMON TADEO MEDINA NAYHUA, GRISALDO MEJIA PAGUAMA, DAVID SABINO MENDOZA CCANCHI, VALENTIN MENDOZA PORTILLO, ABEL JESUS MERCADO DURAND, FERNANDO MERCADO ZAMALLOA, FERNANDO MARTIN MIRANDA VIGO, BENAVIDES MIURA SANA, SIXTO MOLEBO OSORIO, EDITH MORA PALMA, JULIO MORALES COELLO, SONIA MOSQUIPA CHALLCO, SABINO MOTTA GRANADOS, ABELARDO TEODORO MUÑOZ FRANCO, JULIO MARTIN NAVARRETE VILLAFUERTE, OSCAR NUNEZ TAMAYO, FERNANDO OCAMPO GONZALES, PAULINA OCHOA FARFAN, JORGE OCTOJAMANA GSA, FELICIANO OCHOA SOLIS, RONALD OLARTE MEZA, JULIAN OLIVERA FLORES, FELIPA EXALTACION OLIVERA HUAMAN RIMACHIL, MARIANO ROSAS OLIVERA SANCHEZ, ANDRÉS ORCOSCOTTA RODRIGUEZ, GRACIANO ORCOTORIO QUINONES, RICARDO ORDONES PUMACAYO, JORGE ORE RENGIFO, JUAN EDILBERTO OROZ OCHOA, SANTIAGO ROLANDO ORTIZ MONROY, ALVARO OVALLE LOPEZ, JORGE PACCO SENCIA, JULIO PACHEC CHARRANEA, RUTH MARIANN PALMA ALARCON, FERNANDO PALOMINO QUISPE, CELSO PAREDES SARMIENTO, RUBEN PARRA GARCIA, ANDRES CORCINO PINTO PALOMINO, HIPOLITO WASHINGTON PONCE DE LEON PINEDA, PABLO EFRAIN QUINONEZ GUTIERREZ, CORCINO QUINTANA AWALOS, CLEMENTE QUINTANILLA GUZMAN, JUAN QUISPE ACHAYA, PABLO QUISPE CRUZ, NICOLAS QUISPE GALICIA, DOLORES QUISPE HUAMAN, PABLO QUISPE QUISPE, BONIFACIO QUISPE QUISPE, COSME DAMIAN QUISPE VARGAS, HERNANDO EDGAR QUITO RIVERA, JAVIER LORENZO RAMIREZ CHAPIAMA, JULIO EDUARDO RAMIREZ CHUMPTAZ, ENRIQUE RAMOS FERNANDEZ BACA, VIOLETA RIVERA CHINO, NICOLAS RODRIGUEZ BUITRON, VICTOR MANUEL RODRIGUEZ VARGAS, RAMON ROLDAN GIL, GUILLERMO ROMAN ESQUIVEL, VIRGLIO SALOMON ROZAS RAMIREZ, MAURO SALAZAR YAUTA, VIDAL SAMAN LOPEZ, PEDRO SANCHEZ KCACHAINCA, JOAQUIN SERNAQUE ESCOBAR, JAVIER SIERRA CORDOVA, ROSA SIVINCHA ZAPATA, MAURO SOTO CONDOR, GUILLERMO SULLCAHUAMAN MONZON, TOMAS AQUILINO SUYO PALOMINO, JUAN CRISOSTOMO TABOADA CHACON, OCTAVIO TAPE VARGAS, SANTIAGO TAMATA CASTILLO, JUAN PANFIL TELLO ALVAREZ, AMILCAR TRONCOSO CARBAJAL, EULOGIO URACAHUA CONDORI, EUSEBIO USTUA MABINO, DEMETRIO HONORATO VALDEBARRA HIDALGO, AMERICO VALDEBARRA NAVIO, TOMAS VALDIVIA VALENZUELA, MARITZA MERCEDES VALENCIA TAPIA, WILFREDO VALENZUELA PAREJA, JUAN LEONCIO VALER ROJAS, JULIO CESAR VALVERDE VILLAFUERTE, JESUS VALLENAS BEINGOLEA, MARTHA AUGUSTA VALLENAS GAMARRA, JOSE LUIS VASQUEZ MIRANDA, JESUS VEGA DURAND, CLARY VELA RENGIFO, JUANA LUPE VELCA COVARRUBIAS, SERGIO VIZCARRA SOTO, OSCAR ABELARDO YANEZ CHAVEZ, YURI MANUEL YEPEZ CONCHA, EFRAIN YUCA JIHUALLANCA, EDUARDO ZAPATA MASIAS, JULIO ZARABIA ZAMBRANO, JORGE ZEGARRA ANCALLA, SILOS MOISES ZELA MOLLINEDO, GLORIA MARGARITA ZERECEDA LUQUE, HERNAN ZUNIGA CRUZ, LUIS GRIMALDO ZUNIGA GIL, DORA GLADYS