



MEMORIA ANUAL

2014

CONTENIDO

Declaración de responsabilidad

Carta del Presidente

Información general

- Denominación
- Objeto social
- Constitución y reseña histórica de la empresa
- Descripción
- Capital Social
- Zona de concesión
- Contratos de suministro

Visión, Misión y Valores Empresariales

- Visión
- Misión
- Valores empresariales

Estructura orgánica

- Organigrama
- Junta de accionistas
- Directorio
- Dirección ejecutiva

Gestión empresarial

- Plan Estratégico
- Plan Operativo

Gestión de la calidad

Gestión de áreas de asesoramiento y apoyo

Gestión económica financiera

Gestión comercial

Gestión técnica

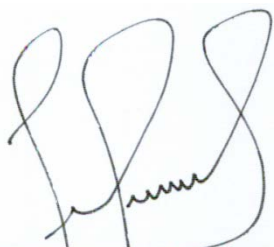
Estados financieros

Principios de buen gobierno para las sociedades peruanas

Declaración de Responsabilidad

El presente documento contiene información veraz y suficiente con respecto al desarrollo del negocio de Electro Sur Este S.A.A. durante el año 2014. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Cusco, Abril de 2015



Ing. Fredy Gonzales De la Vega
GERENTE GENERAL (e)

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

En nombre del Directorio que presido y en cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social de la Empresa y la Ley General de Sociedades, es muy grato presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros de la Empresa correspondientes al ejercicio 2014, auditados por la Sociedad Auditora PAREDES, ZALDIVAR, BURGA & ASOCIADOS S. CIVIL DE R.L.

Electro Sur Este durante el año 2014 ha incrementado sus actividades de generación, distribución y comercialización de energía eléctrica en el ámbito de los departamentos de Cusco, Apurímac, Madre de Dios y la provincia de Sucre del Departamento de Ayacucho, logrando altos indicadores de gestión empresarial que la sitúa como una empresa en crecimiento entre las Distribuidoras del sur del país.

El número de clientes a diciembre de 2014 fue de 437,333, mayor al año anterior en 6.08%, alcanzando un coeficiente de electrificación de 94.99% dentro del ámbito de la concesión de la empresa.

Dentro del Programa de Inversiones se ejecutó cerca de 86 millones de Nuevos Soles, de los cuales el 74.9% corresponde a Proyectos de Inversión y el 25.1% a Gastos de Capital no Ligados a Proyectos. Estas inversiones nos han permitido además activar el mercado y otorgar trabajo a muchos profesionales y técnicos de la región.

Con este Programa de Inversiones se acometió la renovación de las redes de distribución como el rubro más importante con 21,4 millones de Nuevos Soles, utilizándose fundamentalmente para dar sostenibilidad a nuestra infraestructura eléctrica. Gracias a estas inversiones se pretende mejorar los índices de calidad de producto y suministro, sobre todo lo correspondiente a la duración y frecuencia de las interrupciones.

Dentro del mismo Plan de Inversiones, se ha ejecutado un presupuesto de 21,6 millones de Nuevos Soles en Gastos de Capital No Ligados a Proyectos, priorizando la adquisición de equipos de protección tales como seccionadores de tres etapas, reclósers, pararrayos, seccionadores de potencia, señalizadores de falla, con todo lo cual se espera tener una reducción importante en los indicadores de interrupciones sobre todo en la zona rural.

Se incrementó la potencia efectiva propia de producción de energía de nuestras centrales hidráulicas en 8,26%, que permitirán reducir los costos por compra de energía. Se ha continuado realizando inversiones en el mejoramiento y repotenciación de

centrales hidráulicas tal como la de Chuyapi en Cusco, que permitirá lograr en el futuro aún mayores reducciones en nuestros costos.

En el campo tecnológico, Electro Sur Este inició las acciones a efectos de integrar a nuestro SCADA los equipos de protección tales como reclóser, señalizadores de falla, seccionadores de potencia, con lo cual se podrá realizar el control y mando de estos equipos desde el Centro de Control, permitiendo reacciones rápidas ante la eventualidad de una falla.

Las estrategias de control y reducción de pérdidas han permitido continuar con la disminución de las pérdidas, habiendo éstas llegado a 10.43%, en el nivel empresarial, disminuyendo en 0.03% con relación al ejercicio anterior, registrándose un índice de pérdidas del 8% en la ciudad del Cusco.

Una de las principales preocupaciones de la Empresa ha sido el desarrollo del personal, por lo que se ha alcanzado en el tema de capacitación más de 94 hrs/trabajador, otorgando a los trabajadores mayores herramientas para lograr los objetivos de la Empresa.

En cuanto a los sistemas de información desarrollados, durante el año, se ha iniciado el funcionamiento del Centro de Servicio TIELSE, brindando el servicio de soporte del sistema de información SIELSE a la propia empresa así como a Electro Puno y Sociedad Eléctrica del Sur Oeste, fortaleciendo a nuestra organización como líder en el Desarrollo de Software de propósito eléctrico en la parte Sur del Perú.

El Resultado obtenido en el año 2014, arroja una Utilidad Neta del ejercicio de 28,4 millones de Nuevos Soles, 20.7% mayor a la del año anterior, consolidando un nuevo crecimiento gracias a un eficiente manejo empresarial y una política de austeridad racional y mejora en la gestión empresarial.

El Balance General al 31 de diciembre permite ver que la empresa mantiene una buena solvencia financiera, ya que el Pasivo Total solo representa el 13.3% del Activo Total y 15.3 % del Patrimonio, mostrando una gran capacidad de endeudamiento.

Finalmente, hago llegar mi especial reconocimiento a los señores miembros del Directorio, al Gerente General, a los Gerentes, funcionarios y a todos los trabajadores de la empresa, por su valiosa participación desplegada en el ejercicio 2014 que ha permitido hacer de Electro Sur Este una mejor empresa, al servicio de nuestros clientes.

Ing. Américo Montañez Tupayachi
Presidente del Directorio

INFORMACION GENERAL

Denominación

Electro Sur Este S.A.A. es una Sociedad Anónima Abierta, concesionaria de la distribución de energía eléctrica, comprendiendo dentro de su área de concesión las regiones de Cusco, Apurímac, Madre de Dios, la provincia de Sucre en la región Ayacucho y el distrito de Cayarani, provincia Condesuyo en la región de Arequipa.

Su sede principal está ubicada en la Av. Mariscal Sucre N° 400 del distrito de Santiago, provincia y Región del Cusco.

Objeto Social

Es objeto de Electro Sur Este S.A.A. la distribución y comercialización de energía eléctrica en las zonas de concesión otorgadas por el estado peruano, así como la generación y transmisión eléctrica en los sistemas aislados. Siempre que cuente con la autorización respectiva, podrá importar o exportar energía eléctrica, además prestar servicio de consultoría, contrastar medidores eléctricos, diseñar o ejecutar cualquier tipo de estudio u obra vinculada a las actividades eléctricas; así como importar, fabricar y comercializar los bienes y servicios que se requiriesen para la generación, transmisión o distribución de energía.

Constitución y reseña histórica de la empresa

Electro Sur Este S.A.A. fue constituida mediante Escritura Pública el 27 de abril de 1984 ante el notario público Don Hermilio Cáceres Vilca, tomando como base la R.M. N° 318-83-EM/DGE del 21 de diciembre de 1983 y la Ley General de Electricidad 23406, con su reglamento DS-031-82-EM/V. El Capital Social fue de S/. 23,789'306,000.00 (Soles de Oro).

A partir de 1992, con la promulgación del Decreto Ley N° 25844 "Ley de Concesiones Eléctricas" y su Reglamento D.S. N° 009-93-EM, y tras la derogatoria de los dispositivos señalados precedentemente, se dio inicio al proceso de transformación estructural y funcional del subsector eléctrico. Las reformas han significado en realidad la reestructuración de los diferentes mercados de la cadena eléctrica: generación, transmisión y distribución, así como la aparición de nuevos actores, una nueva estructura organizacional y un cambio en los objetivos de abastecimiento de una actividad que estaba concebida como servicio público.

Bajo el marco establecido, en 1994 se procedió a la escisión en la empresa de las actividades de generación y transmisión, encargando dichas responsabilidades a dos nuevas empresas: Empresa de Generación Machupicchu S.A. y Empresa de Transmisión del Sur respectivamente.

En 1999, se vuelve a producir una escisión, la misma que dio origen a la constitución de una nueva empresa, formada en base a la Gerencia Sub Regional Puno, la Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad "Electro Puno S.A.A.". Esta empresa comenzó a funcionar legalmente a partir del 1º de noviembre de 1999.

En la actualidad, la Empresa mantiene como giro principal la distribución y comercialización de energía eléctrica con sistemas de generación distribuida menores.

Los títulos de la empresa se transan en el mercado bursátil limeño a través de sus acciones comunes ESUREBC1.

Descripción

Razón social	:	Electro Sur Este S.A.A.
Sigla	:	ELSE
Tipo de sociedad	:	Anónima Abierta.
C.I.I.U.	:	4101
Domicilio legal	:	Av. Mariscal Sucre N° 400, Santiago, Cusco, Perú.
Central telefónica	:	(084) 233700
Fax	:	(084) 234700
Registro Único de Contribuyente RUC	:	20116544289
Inscripción en Registros Públicos	:	Tomo 15, folio 461, Asiento N° 1, del Registro de Sociedades Mercantiles de los Registros Públicos de Cusco.
Duración	:	Indefinida.
Página web	:	www.else.com.pe
Correo electrónico	:	electro@else.com.pe
Nemónico Bursátil en Perú	:	ESUREBC1

Sedes Regionales:

Abancay

Domicilio legal : Jirón Mariño N° 102
Teléfono : 083-32114 8
Fax : 083-321639

Puerto Maldonado

Domicilio legal : Jirón Loreto N° 216
Teléfono : 082-571025
Fax : 082-572025

Sub Sedes:

Sicuani

Domicilio legal : Jirón La Verdad s/n Urb. Magisterial.
Teléfono : 084-351721
Fax : 084-351097

Quillabamba

Domicilio legal : Francisca Zubiaga N° 421- 423
Telefax : 084-281489

Urubamba

Domicilio legal : Calle Huáscar N° 700
Telefax : 084-201070

Andahuaylas

Domicilio legal : Av. Pedro Casafranca N° 140
Teléfono : 083-421081
Fax : 083-421686

Anta

Domicilio legal : Urb. Nueva Anta s/n - Izcuchaca
Telefax : 084-203526

Urcos

Domicilio legal : Jr. Kennedy s/n.
Telefax : 084-307056

Capital Social

ELECTRO SUR ESTE S.A.A. cuenta con un capital social, al 31 de diciembre de 2014, de 338,737,022 Nuevos Soles, correspondiendo el 99.63 % al FONAFE y el 0.37% a accionistas privados. La distribución en las tres clases de acciones, íntegramente suscritas y pagadas con un valor nominal de S/. 1.0 cada una, es la siguiente:

<i>Accionista</i>	<i>Clase A</i>	<i>Clase B</i>	<i>Clase C</i>	<i>Total</i>
Capital (S/.)				
<i>FONAFE</i>	329,214,700	8,261,038	23,645	337,499,383
<i>Privados</i>		1,237,639		1,237,639
Total	329,214,700	9,498,677	23,645	338,737,022
Acciones (N°)				
<i>N° Acciones FONAFE</i>	329,214,700	8,261,038	23,645	337,499,383
<i>N° Acciones Privados</i>		1,237,639		1,237,639
Total Acciones	329,214,700	9,498,677	23,645	338,737,022
Participación Porcentual (%)				
<i>Participación FONAFE</i>	97.188875	2.438776	0.006980	99.634600
<i>Participación Privados</i>		0.365369		0.365400
Participación Total	97.188875	2.804145	0.006980	100.000000

Zona de concesión

El área de la concesión de Electro Sur Este S.A.A. es de 9,566 km² a diciembre de 2014, que involucra las regiones de Cusco, Apurímac y Madre de Dios. Los contratos vigentes son los que se detallan a continuación:

Contratos de concesión definitiva para actividades de distribución:

- o R.S. N° 060-94-EM (contrato de concesión 008-94)
- o R.S. N° 062-94-EM (contrato de concesión 011-94)
- o R.S. N° 063-94-EM (contrato de concesión 009-94)
- o R.S. N° 105-2000-EM (Adenda a los contratos de concesión 008-94, 009-94 y 011-94)
- o R.S. N° 078-2009-EM (Adenda N° 2 a los contratos de concesión 008-94, 009-94 y 011-94)
- o R.S. N° 058-2010-EM (Adenda N° 3 a los contratos de concesión 008-94 y, 009-94) Modificación del Área de Concesión

Contratos de concesión definitiva para actividades de transmisión:

- o R.S. N° 035-95-EM (Contrato de Concesión 051-95)
- o R.S. N° 155-97-EM (Contrato de Concesión 112-97)
- o R.S. N° 021-99-EM (Contrato de Concesión 144-99)
- o R.S. N° 128-99-EM (Contrato de Concesión 160-99)
- o R. S. N° 053-2008-EM (Contrato de Concesión 313-2008)
- o R.S. N° 062-2010-EM (Contrato de Concesión N° 352-2010) LT 145 Kv
S.E. San Gabán - S.E. Mazuco - S.E. Puerto Maldonado
- o R. S. N° 412-2013 Derivación (LT 60 kV SE Cachimayo – SE Pisac) –
SE Urubamba

Autorizaciones para actividades de generación:

- o R.M. N° 354-93-EM-DGE
- o R.M. N° 356-93-EM-DGE
- o R.M. N° 359-93-EM-DGE
- o R.M. N° 365-93-EM-DGE
- o R.M. N° 041-96-EM/VME
- o R.M. N° 313-96-EM/VME
- o R.M. N° 021-2000-EM/VME
- o R.M. N° 323-2004-MEM/DM

Zona de concesión

<i>Región</i>	<i>Extensión Geográfica km²</i>	<i>Area total vigente al 2014 km²</i>
<i>Cusco</i>	<i>72,104</i>	<i>6,720</i>
<i>Apurímac</i>	<i>20,896</i>	<i>2,445</i>
<i>Madre de Dios</i>	<i>85,183</i>	<i>401</i>
<i>Total</i>	<i>178,183</i>	<i>9,566</i>



Contratos de suministro

Como resultado de Procesos de Licitación, a partir del año 2014 se tiene contratos de largo plazo, con las siguientes Empresas Generadoras: EDEGEL, ENERSUR, KALLPA GENERACIÓN, CHINANGO, ELECTROPERÚ, TERMOCHILCA, EEPSA Y EGASA, con lo cual se tiene garantizada la cobertura de la demanda proyectada de nuestros clientes hasta el 2021.

Así mismo, se mantienen contratos de suministro de energía eléctrica con: Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S.A. (EGEMSA), con vigencia hasta Diciembre del 2014 y con la Central Hidroeléctrica de Langui S.A., con vigencia hasta el 2028.

VISION, MISION Y VALORES EMPRESARIALES

Visión

Ser una empresa eficiente y moderna, reconocida por la calidad de su servicio y el compromiso con el desarrollo sostenible de su comunidad.

Misión

Contribuir a generar desarrollo económico y bienestar de la población de nuestra área de influencia, mediante la cobertura total de servicios de energía, suministrados en forma confiable, segura y eficiente, mejorando la rentabilidad de nuestros accionistas y fomentando la superación de nuestros colaboradores.

Valores y principios empresariales

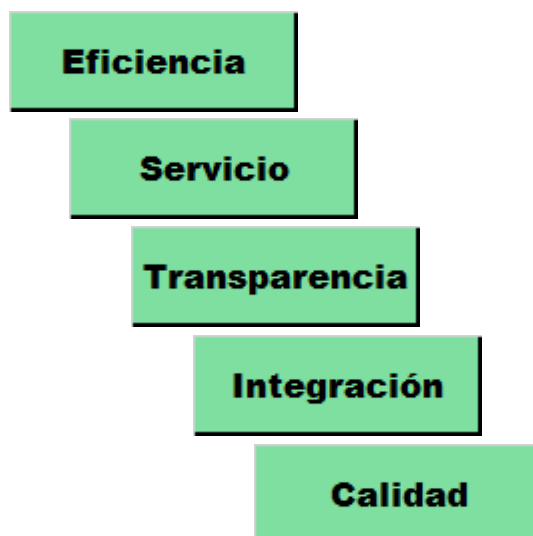
Es propósito de los miembros de Electro Sur Este S.A.A., que cada uno de sus valores y principios refleje claramente la forma de actuar de la organización.

Nuestra cultura organizacional, se basa en los siguientes valores y principios de acción:

Valores

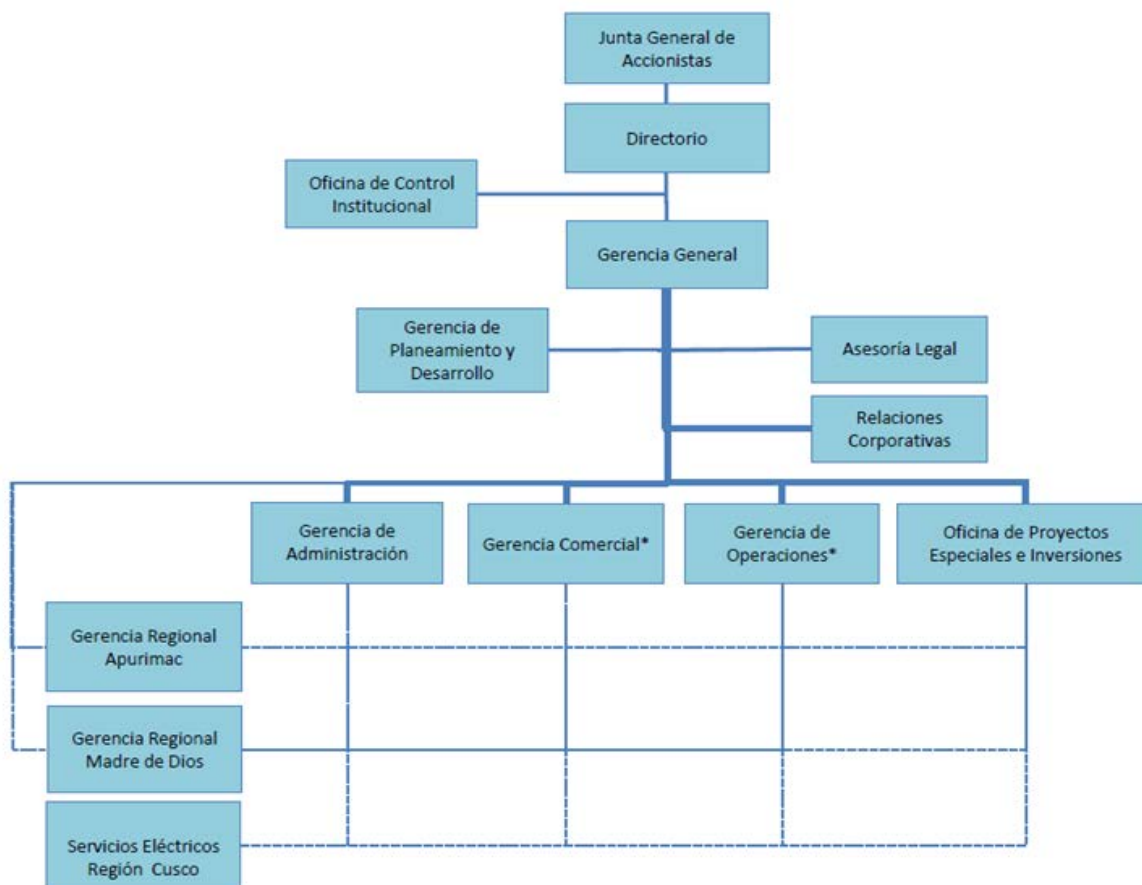


Principios



ESTRUCTURA ORGANICA

Organigrama



* Estas áreas ven directamente los servicios en la ciudad de Cusco

Junta de accionistas

Las Juntas Generales de Accionistas realizadas durante el ejercicio 2014 fueron tres, cuyas fechas se presentan en el cuadro siguiente:

<i>Fecha Junta General de Accionistas</i>	<i>Representante del FONAFE</i>
28.03.2014	TANIA JEZABEL VALERA MOREY
29.09.2014	TANIA JEZABEL VALERA MOREY
29.12.2014	TANIA JEZABEL VALERA MOREY

Directorio

Presidente del Directorio

Américo Montañez Tupayachi Desde 09/10/2012

Directores

Rolfi Abraham Alarcón Farfán Desde 19/03/2012

Claudio Alfredo Vásquez Lazo Desde 19/03/2012

Carlos Eduardo Fuentes Rivera Gutiérrez Desde 19/03/2012

Vinculación de los Directores con la Empresa

No existe ninguna vinculación, ni por afinidad ni por consanguinidad, entre los directores, plana gerencial ni principales accionistas de la empresa.

Dirección ejecutiva

Gerente General

Fredy Hernán Gonzales De La Vega
Desde Octubre 2012 (e)

Gerente de Planeamiento y Desarrollo

José Enrique Holgado Ojeda
Desde Abril 2012 (e)

Gerente de Administración y Finanzas

Ronald Agustín Chacón Rondón
Desde Noviembre 2012 (e)

Gerente de Operaciones

Luis Ramiro Chávez Serrano
Desde Noviembre 2012 (e)

Gerente Comercial

Nancy Estela Jara Justiniani
Desde Abril 2012 (e)

Gerente Regional Apurímac

Enrique Ramírez Chumpitaz
Desde Noviembre 2012 (e)

Gerente Regional Madre de Dios

Juan José Gibaja Mendizábal
Desde Noviembre 2012 (e)

GESTION EMPRESARIAL

Plan Estratégico

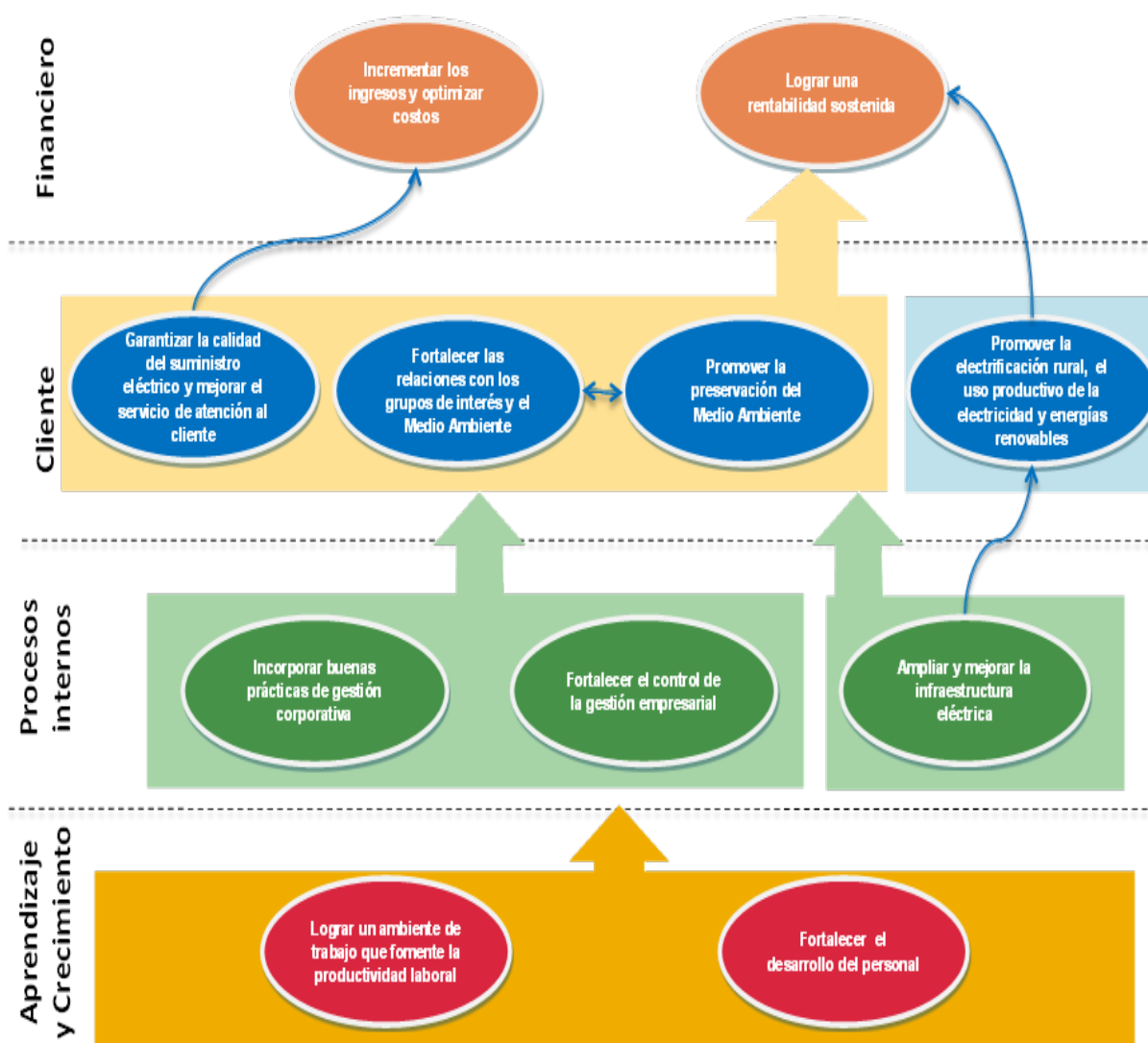
Electro Sur Este S.A.A. cuenta con un Plan Estratégico debidamente alineado a los objetivos estratégicos de FONAFE y del Ministerio de Energía y Minas. Los Objetivos Generales para toda la organización se resumen en el siguiente gráfico:

Objetivos Generales



El mapa estratégico y los objetivos estratégicos de la organización son mostrados a continuación.

Mapa Estratégico



El nivel de cumplimiento del Plan Estratégico al cierre del ejercicio 2014 fue de 91.10% de las metas establecidas en los indicadores de la Matriz Estratégica, como se detalla a continuación:

Nivel de cumplimiento del Plan Estratégico

N°	Indicador	Unidad de Medida	Meta 2014	Ejecución 2014	% Cumplimiento 2014	Forma de Cálculo
1	Rentabilidad patrimonial - ROE	Porcentaje	4.90	5.38	100.00	$(\text{Ganancia (Pérdida) Neta del ejercicio} / \text{Total Patrimonio al cierre del ejercicio anterior}) \times 100$
2	Rentabilidad operativa - ROA	Porcentaje	6.69	6.39	95.52	$(\text{Ganancia o Pérdida Operativa} / \text{Total Activo al cierre del año anterior}) \times 100$
3	Margen de ventas	Porcentaje	10.80	10.70	99.09	$(\text{Ganancia (Pérdida) Neta del ejercicio} / \text{Total de Ingresos de Actividades Ordinarias del ejercicio}) \times 100$
4	Rotación de activos	Porcentaje	39.00	39.99	100.00	$(\text{Total de Ingresos de Actividades Ordinarias del ejercicio} / \text{Total Activos del ejercicio}) \times 100$
5	Incremento de la venta de energía a clientes	Porcentaje	10.09	-0.07	0.00	$(\text{Venta de energía en MWh del ejercicio} / \text{Venta de energía en MWh del ejercicio anterior} - 1) \times 100$
6	Pérdidas de energía totales	Porcentaje	10.15	10.43	97.32	$((\text{Energía total entregada} - \text{Energía vendida}) / (\text{Energía total entregada})) \times 100$
7	Implementación del Programa de Responsabilidad Social Empresarial	Porcentaje	100.00	100.00	100.00	$(\text{Número de actividades implementadas} / \text{Número de actividades programadas}) \times 100$
8	Percepción del alcance de la misión social de la empresa	Porcentaje	24.40	24.40	100.00	Porcentaje de clientes con buena percepción del alcance de la misión social de la empresa en base a encuesta.
9	Número de usuarios incorporados por electrificación rural	Número	14,342	14,179	98.86	Número de usuarios incorporados por electrificación rural
10	Índice de satisfacción de los usuarios con el servicio de energía eléctrica	Porcentaje	32.90	32.90	100.00	Porcentaje de clientes satisfechos y muy satisfechos en base a encuesta.
11	Descarte de presencia de Bifenilos Policlorados - PCB	Porcentaje	100.00	100.00	100.00	$\text{Cantidad de transformadores analizados} / \text{cantidad de transformadores programados} \times 100$
12	Implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo	Porcentaje	100.00	100.00	100.00	$(\text{Número de actividades implementadas} / \text{Número de actividades programadas}) \times 100$
13	Implementación del Sistema de Control Interno	Porcentaje	100.00	100.00	100.00	$(\text{Número de actividades implementadas} / \text{Número de actividades programadas}) \times 100$
14	Duración promedio de interrupciones del sistema - SAIDI	Horas	45.03	39.50	100.00	$(\sum (\text{Usuarios afectados} \times \text{Duración de la interrupción en horas}) / \text{Total Usuarios})$
15	Frecuencia promedio de interrupciones del sistema - SAIFI	Veces	18.27	27.34	66.82	$(\sum (\text{Usuarios afectados} \times \text{Número de interrupciones}) / \text{Total Usuarios})$
16	Clima Laboral	Porcentaje	-	-	-	Porcentaje de satisfacción laboral en base a estudio realizado
17	Mejora de competencias	Porcentaje	100.00	100.00	100.00	$(\text{Cursos realizados para mejorar competencias} / \text{Cursos programados}) \times 100$
Nivel de cumplimiento ponderado (%)					91.10	

Plan Operativo

En el desarrollo del Plan Operativo se han desplegados esfuerzos de funcionarios y trabajadores de la empresa, lo que ha permitido alcanzar un nivel de cumplimiento del Plan Operativo de 90.76%. Los cumplimientos por cada uno de los indicadores se detallan a continuación:

Nivel de cumplimiento del Plan Operativo

N°	Indicador	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado 2014	Nivel
1	Rentabilidad patrimonial - ROE	%	5.86	5.38	91.86
2	Rentabilidad operativa - ROA	%	6.98	6.39	91.53
3	Margen de ventas	%	11.90	10.70	89.98
4	Rotación de activos	Número	42.48	39.99	94.12
5	Incremento de la venta de energía a clientes	Horas	3.14	-0.07	-
6	Pérdidas de energía totales	Veces	10.15	10.43	97.32
7	Implementación del Programa de Responsabilidad Social Empresarial	%	100.00	100.00	100.00
8	Percepción del alcance de la misión social de la empresa	%	24.40	24.40	100.00
9	Número de usuarios incorporados por electrificación rural	%	13,422	14,179	100.00
10	Índice de satisfacción de los usuarios con el servicio de energía eléctrica	%	32.90	32.90	100.00
11	Descarte de presencia de Bifenilos Policlorados - PCB	%	100.00	100.00	100.00
12	Implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo	%	100.00	100.00	100.00
13	Implementación del Sistema de Control Interno	%	100.00	100.00	100.00
14	Duración promedio de interrupciones del sistema - SAIDI	Horas	45.03	39.50	100.00
15	Frecuencia promedio de interrupciones del sistema - SAIFI	Veces	23.90	27.34	87.41
16	Clima Laboral	%	-	-	-
17	Mejora de competencias	%	100.00	100.00	100.00
Nivel de Cumplimiento Ponderado (%)					90.76

GESTION DE LA CALIDAD

Mejorar la calidad, la productividad y la competitividad son exigencias crecientes para las organizaciones en un mundo cada día más globalizado, en un escenario donde la calidad y la satisfacción del cliente son factores claves de la competitividad, buscando la mejora continua y ventajas competitivas que debemos desarrollar.



Electro Sur Este cuenta con un Sistema de Gestión de La Calidad bajo los requisitos de la Norma Internacional ISO 9001:2008, teniendo certificado nuestros procesos comerciales, desde febrero del 2005, que nos ha permitido consolidar cada uno de los tres principios centrales de la calidad: el cliente, la fuerza laboral y el proceso, siendo además la base para iniciar los trabajos de implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG) incorporando la Seguridad, Salud en el Trabajo y el cuidado del Medioambiente, bajo las normas OHSAS 18001 e ISO 14001, respectivamente.

POLÍTICA INTEGRADA DE GESTIÓN.

La política integrada de gestión establecida por Electro Sur Este, se detalla a continuación:

Nosotros en ELECTRO SUR ESTE, concesionaria de distribución y comercialización de energía eléctrica; somos conscientes de nuestra responsabilidad con la Calidad, el cuidado del Medio Ambiente, La Seguridad y Salud Ocupacional, por lo cual mantenemos un Sistema Integrado de Gestión; comprometidos a:

- *Satisfacer los requerimientos de nuestros clientes, mediante un servicio de distribución y comercialización de energía eléctrica de calidad.*
- *Prevenir la contaminación ambiental a través de la identificación, evaluación y control de los aspectos ambientales significativos.*
- *Identificar los peligros, evaluar y controlar los riesgos con el y enfermedades ocupacionales que puedan afectar a nuestros trabajadores, contratistas y visitantes brindando condiciones seguras y saludables.*
- *Cumplir con la legislación nacional vigente y otros requisitos que nuestra organización suscriba.*
- *Mejorar continuamente la eficacia y el desempeño de los procesos que conforman el Sistema Integrado de Gestión.*
- *Fomentar el desarrollo permanente de nuestros trabajadores a través de la capacitación.*

□n de prevenir la

GESTION AREAS DE ASESORAMIENTO Y APOYO

Planeamiento y Evaluación de Gestión

La organización cuenta con un Plan Estratégico período 2013-2017, elaborado bajo los Lineamientos para la Formulación, Aprobación y Modificación del Plan Estratégico de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE, que fue aprobado por el Directorio del FONAFE mediante Acuerdo No. 002-2013/013-FONAFE del 15 de noviembre de 2013. Durante el 2014, en virtud del numeral 2.2 de la Directiva de Gestión de FONAFE, la Dirección Ejecutiva de este organismo, mediante Resolución N° 089-2014/DE/FONAFE del 05 de agosto de 2014, aprobó la modificación del Plan Estratégico 2013-2017.

Durante el ejercicio 2014, se han centrado esfuerzos en la implementación de los planes de acción de: Sistema de Control Interno a nivel Entidad y del Código de Buen Gobierno Corporativo, desarrollándose las actividades previstas para éste ejercicio.

Servicios de tecnología de información y comunicación

Electro Sur Este ha iniciado el funcionamiento del Centro de Servicio TIELSE, brindando el servicio de soporte del sistema de información SIELSE a la misma empresa así como a Electro Puno y Sociedad Eléctrica del Sur Oeste, fortaleciendo a nuestra organización como líder en el Desarrollo de Software de propósito eléctrico en la parte Sur del Perú. La consolidación definitiva se logrará el primer trimestre de 2015 período en que se tiene previsto dar el servicio a las empresas Electro Sur y Electro Ucayali ampliando el número de empresas a quienes se brindara servicio.

Así mismo se ha iniciado el funcionamiento del Centro de Servicio de HELP DESK, brindando servicio de soporte técnico a nivel empresarial.

Con el propósito de mejorar nuestro Data Center y la Red de Datos empresarial se han efectuado la adquisición y configuración de equipos principales de red con puertos de fibra óptica, permitiendo mejorar la topología en velocidad y confiabilidad de la misma, la cual cuenta con herramienta de monitoreo que permite el descubrimiento de fallas e inventario de equipos.

Seguridad Integral y Medio Ambiente

Se cumplió con los objetivos trazados en el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo; detallados a continuación:

Ratios de seguridad y medio ambiente

- 3'133,440 horas hombre trabajadas sin accidentes propios.
- Cero derrames de hidrocarburos.

Actividades desarrolladas

- Se revisó y aprobó 42 sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo de igual cantidad de contratistas que laboraron en el 2014 en Electro Sur Este.
- Se realizó 22,350 horas – hombre de capacitación sobre seguridad y salud en el trabajo al personal propio y contratistas.
- Se efectuó 10,120 horas – hombre de capacitación sobre riesgos eléctricos en la calle y en el hogar a instituciones educativas y comunidades campesinas de las regiones de Cusco, Apurímac y Madre de Dios.
- Se capacitó a los pobladores del área de influencia directa e indirecta de la línea de transmisión San Gabán – Puerto Maldonado; así como, a los pobladores de los pequeños sistemas eléctricos de Challabamba, Vilcanota III, Yaco Llaverero y Mazuco sobre “No quemar la vegetación y manejo y disposición de residuos domésticos”.
- Se firmó 03 convenios nuevos con las empresas Lima Tours y Promoregioncusco; así como, con el Instituto Cultural Peruano norteamericano para el recojo de pilas y baterías.
- Se logró mantener los parámetros de monitoreo de las instalaciones eléctricas dentro de los estándares de calidad ambiental y límites máximos permisibles establecidos.
- Se dispuso los residuos sólidos generados por las propias actividades eléctricas a través de empresas prestadoras y/o comercializadoras de servicio de transporte y disposición final.

Proyectos de usos productivos de la energía eléctrica

Electro Sur Este a fin de promover y apoyar los emprendimientos de sus clientes en el uso productivo de la energía; así como propiciar el intercambio de conocimientos, sobre todo en el sector rural, ha desarrollado las siguientes actividades:

- ✓ Talleres de “Intercambio de experiencias con emprendedores para usos productivos de la energía eléctrica”, llevados a cabo en el auditorium de ELSE, en el que participaron productores y estudiantes de la carrera profesional de Administración de las universidades locales e Instituto de Educación Superior Tecnológico Privado “Regional del Sur” de Sicuani.
- ✓ Auspicio, organización y participación en ferias y exposiciones de pequeños y medianos productores (Feria Cusco, Huancaro, Expochampita, Ferias Sabatinas-Plaza Tupac Amaru).



- ✓ Identificación de nuevas cargas de usos productivos, especialmente en el área rural a fin de brindarles asesoramiento en la gestión de suministro de energía y tarifas (planta de bombeo para riego, chancadoras y carpinterías en la localidad de Qosqo Ayllu-Sector Media Luna-Morro Blanco; mineras Max Palace y Brexia en Suykutambo-Espinar, entre otras).
- ✓ Visitas, encuestas de satisfacción del cliente y apoyo técnico a nuestros clientes mayores entre los que tenemos a ALSUR (Anta).



Programa FISE

Osinergmin en su calidad de Administrador del programa FISE, estableció una meta de 97,213 beneficiarios en el padrón de ELSE, durante el 2014; habiéndose logrado hasta diciembre de 2014 un total 125,033 beneficiarios, con un cumplimiento de este importante encargo del orden de 129%

Durante el 2014, se continuo utilizando el vale digital, el cual fue implementado por nuestra Empresa en su totalidad; dejándose de realizar la impresión y reparto de los vales en forma independiente al recibo, también se empezó con el Piloto referido a la entrega de los códigos del Vale Digital mediante SMS a los celulares informados de los beneficiarios FISE, este evento empezó desde el mes de octubre de 2014 en los distritos de Cusco, Paruro y Yauri.

Como parte de las actividades de empadronamiento y validación en campo, se ha identificado más de 49,509 beneficiarios sin cocina GLP, los cuales han sido informados al Programa Cocinas Perú, del Ministerio de Energía y Minas. Luego de realizadas las coordinaciones, se ha efectivizado la entrega a los 49,509 nuevos beneficiarios, a quienes en los meses posteriores, también se les ha hecho llegar el vale FISE correspondiente.

Recursos Humanos

La fuerza laboral de la empresa, está conformada por 254 trabajadores, que comprende a funcionarios y servidores a plazo indeterminado, así como 25 trabajadores contratados a plazo determinado, distribuidos de acuerdo a las siguientes categorías ocupacionales:

Trabajadores por categoría ocupacional (N°)

<i>Niveles salariales</i>	<i>2014</i>
<i>Total trabajadores a plazo indeterminado</i>	<i>254</i>
<i>Gerentes</i>	<i>7</i>
<i>Jefes</i>	<i>23</i>
<i>Ejecutivo 1, 2, 3 / Ejecutivo Supervisor 3, 4</i>	<i>74</i>
<i>Analistas</i>	<i>11</i>
<i>Administrativo</i>	<i>7</i>
<i>Especialistas</i>	<i>47</i>
<i>Supervisor 1, 2, 3</i>	<i>67</i>
<i>Técnico 1, 2</i>	<i>18</i>
<i>Total Contratados D.L. N° 728</i>	<i>25</i>

Relaciones Laborales

El ambiente laboral se mantuvo estable, las relaciones entre la Dirección de la empresa y la representación de los trabajadores fueron cordiales. El pliego de peticiones se ha resuelto de acuerdo a la normatividad legal vigente.

Capacitación

Las actividades de capacitación estuvieron caracterizadas por la realización de cursos y talleres. El Plan de Capacitación 2014, se ejecutó al 100%, habiéndose logrado capacitar al total del personal de la empresa, por un total de 26,231 horas hombre, resultando un indicador de 94 horas hombre de capacitación por trabajador.

Adicionalmente, mediante acuerdos del Comité de Capacitación se han ejecutado 55 eventos de capacitación (totalizando 99), que han reforzado principalmente, las competencias de conocimiento del negocio, conocimiento de normas y competencias de liderazgo.

Bienestar Social

Manteniendo la política de apoyo y estímulo al estudio y superación, la Empresa ha continuado otorgando becas educativas a los hijos de los trabajadores que destacan en sus estudios.

Se ha otorgado atención oportuna de los servicios de salud al trabajador y su familia, mediante visitas a sus domicilios y en los hospitales en caso de internados por salud.

Se ha realizado campañas de vacunación y despistajes médicos correspondiente al ejercicio 2014 a todos los trabajadores.

Contribuciones reembolsables

Los aportes reembolsables reconocidos por la Empresa sumaron S/. 273,971.93, los mismos que fueron tratados conforme lo establece el D.L. 25844 Ley de Concesiones Eléctricas en sus artículos 83° y 84°. El 77% del monto mencionado fue devuelto en Efectivo, el 22% en energía eléctrica y el 1% en instalaciones de acometidas domiciliarias.

Contribuciones reembolsables

<i>Modalidad</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
<i>Energía</i>	<i>60,583.04</i>	<i>22.11</i>
<i>Efectivo</i>	<i>210,679.50</i>	<i>76.90</i>
<i>Instalación de Acometidas</i>	<i>2,709.39</i>	<i>0.99</i>
<i>Total</i>	<i>273,971.93</i>	<i>100.00</i>

Responsabilidad Social

La responsabilidad social, en Electro Sur Este, es un aspecto fundamental que nos permite compartir y apoyar el desarrollo social, económico, cultural y medio ambiental de nuestras regiones. En el 2014 se realizaron exitosamente diversas actividades organizadas o auspiciadas por ELSE, tales como exposiciones fotográficas, pictóricas, arte digital, festivales de cine, y otros. Entre las más importantes se tiene: Exposición fotográfica "Las Cenizas de Dios" de los fotógrafos cusqueños Oswaldo Macedo, Javier Solís y Carlos Sánchez, Festival Internacional de Cine Lima Independiente, Documental y Video Instalación "Ultra Maratón Atlántica", "Festival Internacional de Cine Pachamama" de Acre – Brasil realizado en Puerto Maldonado, Quespi Cine programa de proyecciones en las 13 capitales de Provincia del Cusco.



Exposición Pictórica “Viajes de Liberación” y “Geografías Solemnes” presentado en la Alianza Francesa y escuela de Bellas Artes de Cusco. Exposiciones artísticas itinerantes en cada una de las capitales de provincia de la región Cusco en la que participaron artistas de cada una de las provincias. Exposición de Arte Digital “La Ciudad Intervenida” y “Aldeas Sumergidas” realizadas en la Escuela de Bellas Artes y en la Sala de Cultura de Scotiabank. II Encuentro de Arte y Cultura 2014 en la que participaron todas las instituciones educativas de la provincia de Chumbivilcas, este evento se realizó en la plaza de armas de Santo Tomás.

En cuanto a la gestión medio ambiental se firmó un Convenio con la Institución Educativa Guillermo Billinghurst de la ciudad de Puerto Maldonado para desarrollar el Proyecto Taricaya, la finalidad de este proyecto es la reanidación de huevos de Taricayas en playas artificiales, pues esta especie se encuentra en estado vulnerable.

Así mismo Electro Sur Este efectuó la reforestación de la zona de Pucará ubicado en el Parque Arqueológico de Sacsaywaman con 3,000 árboles de especies nativas y la reforestación de la comunidad de Markju-provincia de Anta con la plantación de 1,000 árboles de pino.

Se efectuó el I Festival Ecológico con la participación de más de 200 estudiantes de diferentes Instituciones Educativas del Cusco. Este evento se efectuó en el auditorium de ELSE y tuvo por finalidad el concientizar y sensibilizar a los estudiantes sobre la importancia del cuidado del medio ambiente y la conservación de nuestros recursos naturales, mediante la poesía, coros, teatro, música, danza, etc.



GESTION ECONOMICA FINANCIERA

La información financiera de la Empresa por el ejercicio económico 2014 se revela con la Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera que al finalizar el ejercicio 2014, la utilidad neta del ejercicio llegó a S/ 28.38 Millones de Nuevos Soles, mostrando un crecimiento del 20.72% respecto al año 2013, periodo que nos servirá de referencia en los presentes comentarios.

Los ingresos por venta de energía crecieron en 19.31% como efecto del aumento del precio reflejado en el pliego tarifario, en relación al volumen de la demanda de energía con los clientes libres se tuvo una disminución del 40.96% en comparación al ejercicio anterior debido al retiro de la carga de la Minera Suyamarca, sin embargo en el volúmenes de la demanda de energía en los clientes regulados se ha visto incrementado, habiéndose facturado 595.60 GWh. Manteniéndose en los mismos estándares del ejercicio anterior. Para el caso de los clientes regulados tiene incidencia considerable el aumento del 6.10% del número de clientes habiéndose registrado en 437,333.

El costo del servicio se ha visto incrementado en 16.46% debido principalmente al crecimiento del 19.28% del gasto de distribución en el que la compra de energía es el mayor componente con una participación del 45.90% de los ingresos obtenidos y cuyo incremento llegó al 20.05%; la ampliación de redes y la mayor demanda del mercado laboral por la presencia de empresas de envergadura dedicadas a la minería y proyectos de infraestructura ha hecho que se valore más la mano de obra calificada ocasionando que los servicios por terceros en las actividades de distribución crezcan en 22.21%.

La comercialización muestra un gasto mayor del 16.47% debiendo resaltar el incremento del 21.87% en los gastos relacionados a los servicios de terceros que tienen un comportamiento directamente proporcional al incremento de clientes comentado en los ingresos por venta de energía.

Finalmente la actividad de generación, considerada también en el costo del servicio tuvo una menor ejecución en 16.99% principalmente por la menor utilización de combustibles y suministros debido al ingreso en operación de la línea de transmisión de Puerto Maldonado a Iberia.

Respecto a los gastos de administración que representan el 6.24% del costo del servicio mostro una mayor ejecución en 4.10%.

Los ingresos financieros por su parte tuvieron un mayor incremento en el orden del 5.19% por contar con mayor disponibilidad de efectivo así como haber mejorado las colocaciones a plazo fijo en las entidades financieras quienes también mejoraron las tasas.

El resultado de la gestión, se evidencia también en el crecimiento del Activo en 9.57% debido al incremento presentado tanto en el activo circulante como en el de largo plazo en 10.54% y 9.35% respectivamente. En el Activo corriente las cuentas comerciales por cobrar se vieron incrementadas en 19.23% por el mayor volumen de venta de energía y los servicios complementarios, mientras que las existencias respondieron a un mayor saldo debido a las compras corporativas al haber incrementado en 17.52%. Los Activos fijos por su parte llegaron a S/. 605.98 MM de Nuevos Soles es decir 9.65% mayor a lo registrado en el 2013. y de los cuales el 93.08% corresponden a maquinaria, equipo y otras unidades de explotación.

Indicadores Financieros

Los indicadores de liquidez muestran que la empresa mantiene su capacidad financiera para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo así como contar con suficiente capital de trabajo ya que el valor para el primer indicador fue de 1.90 mientras que para el segundo de S/. 68.82 MM.

Los resultados del Estado de resultados han permitido indicadores de rentabilidad favorables tal es así que el ratio de rentabilidad de las ventas llegó a 9.48% frente al 9.26% del ejercicio anterior, en forma similar la rentabilidad del Activo y del Patrimonio se han incrementado en relación al ejercicio anterior en 6.98% y 4.77% respectivamente, la razón se centra principalmente en la utilidad lograda.

En cuanto a la solvencia, la empresa mantiene valores típicos de una empresa Estatal, es decir con bajo grado de endeudamiento con terceros (13.32%) y manteniendo el 86.68% con su patrimonio; lo que significa que solamente el 15.36% del patrimonio se encuentra comprometido con los pasivos.

De los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2014 consideramos sostenido y coherente con la gestión empresarial orientada a la permanente mejora de sus procesos y por ende el cumplimiento de los planes metas y objetivos.

Información Bursátil

De acuerdo al informe de la Bolsa de Valores de Lima, durante el ejercicio 2014 no se presentaron movimientos en las cotizaciones de las acciones Clase "B" emitidas por Electro Sur Este.

Renta variable de acciones de capital Cotizaciones (Nuevos Soles)

Código ISIN	Nemónico	Año -Mes	COTIZACIONES 2014				Precio Promedio S/
			Apertura S/.	Cierre S/.	Máxima S/.	Mínima S/.	
PEP701581204	ESUREBC1	2014-01	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-02	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-03	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-04	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-05	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-06	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-07	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-08	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-09	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-10	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-11	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP701581204	ESUREBC1	2014-12	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-

Fuente: Bolsa de Valores de Lima

Política de utilidades

La política de dividendos en la Empresa es aprobada por la Junta General de Accionistas, de conformidad con la normatividad vigente sobre la materia (Decreto Legislativo N° 1031). Las políticas de dividendos son definidas priorizando sus necesidades de inversión y el cumplimiento de sus Planes Estratégicos, tomando en cuenta además las políticas corporativas y el Plan Estratégico Corporativo de FONAFE.

Los dividendos se calculan de acuerdo a las disposiciones contenidas en la Ley General de Sociedades. La política de dividendos fija los criterios para la distribución de utilidades, de tal manera que se pueda estimar los dividendos a recibir y su oportunidad de pago. Asimismo, la política de dividendos se estructura de tal manera que permita tomar en cuenta el interés de los accionistas minoritarios, sin perjuicio de atender las solicitudes de reparto de dividendos que se tramiten conforme a lo establecido en la Ley General de Sociedades.

GESTION COMERCIAL

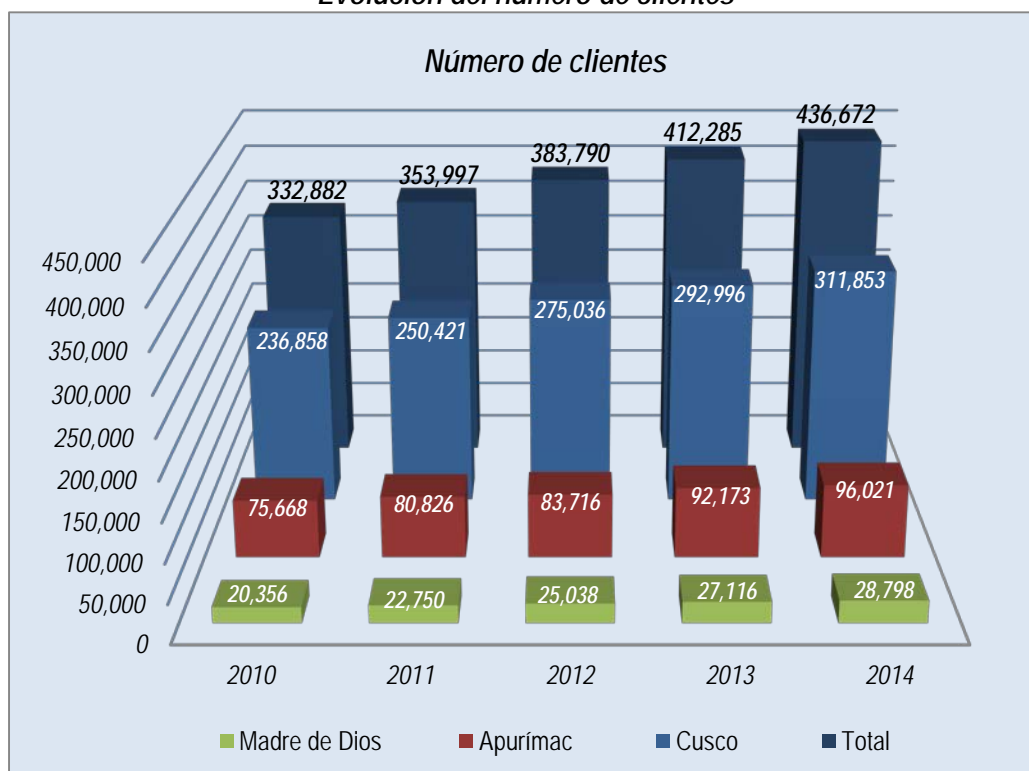
Clientes

De acuerdo a los objetivos estratégicos empresariales, se ha impulsado el crecimiento del número de clientes, los cuales se incrementaron durante el ejercicio 2014 en 24,387 con lo que se alcanzó la cifra de 436,672 clientes. La tasa de crecimiento del ejercicio fue de 5.9%. Este crecimiento de clientes se debe a las ejecuciones de proyectos de electrificación, principalmente los financiados por el Ministerio de Energía y Minas, los gobiernos regionales y locales.

Número de clientes

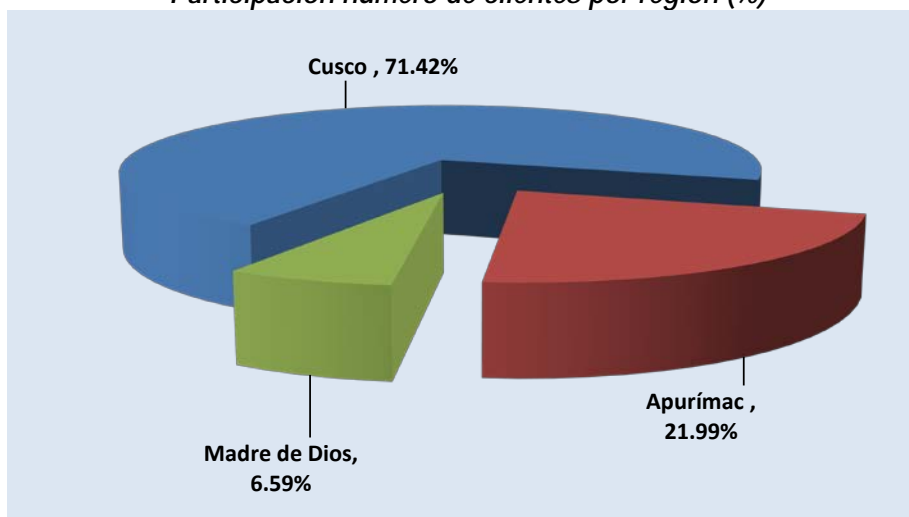
Región	2010	2011	2012	2013	2014
Cusco	236,858	250,421	275,036	292,996	311,853
Apurímac	75,668	80,826	83,716	92,173	96,021
Madre de Dios	20,356	22,750	25,038	27,116	28,798
Total	332,882	353,997	383,790	412,285	436,672

Evolución del número de clientes



Así mismo, se cuenta con los siguientes clientes libres: Catalina Huanca Sociedad Minera y Campamento de Xtrata en la Región Apurímac, E.P.S. Seda Cusco S.A., Cervecerías Peruanas Backus S.A.A. y la Mina Anabi en la Región Cusco.

Participación número de clientes por región (%)

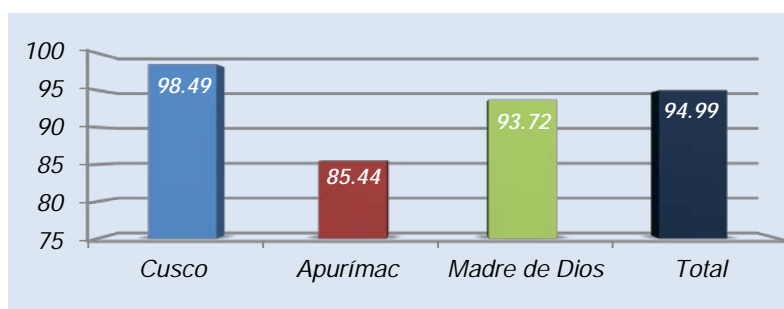


Cobertura eléctrica

El coeficiente de electrificación de Electro Sur Este al cierre de 2014 fue de 94.99%, habiéndose incrementado en este período en 1.57 puntos porcentuales, principalmente por la implementación de las políticas de expansión del Ministerio de Energía y Minas. La Región Madre de Dios, fue la que experimentó el mayor incremento con 3.0 puntos porcentuales, referido al ejercicio anterior.

Coeficiente de electrificación (%)

Región	2010	2011	2012	2013	2014
Cusco	87.44	90.80	95.43	97.56	98.49
Apurímac	75.26	76.50	78.68	82.52	85.44
Madre de Dios	79.55	85.39	88.52	90.72	93.72
Total	83.91	87.02	90.65	93.42	94.99



Venta de energía

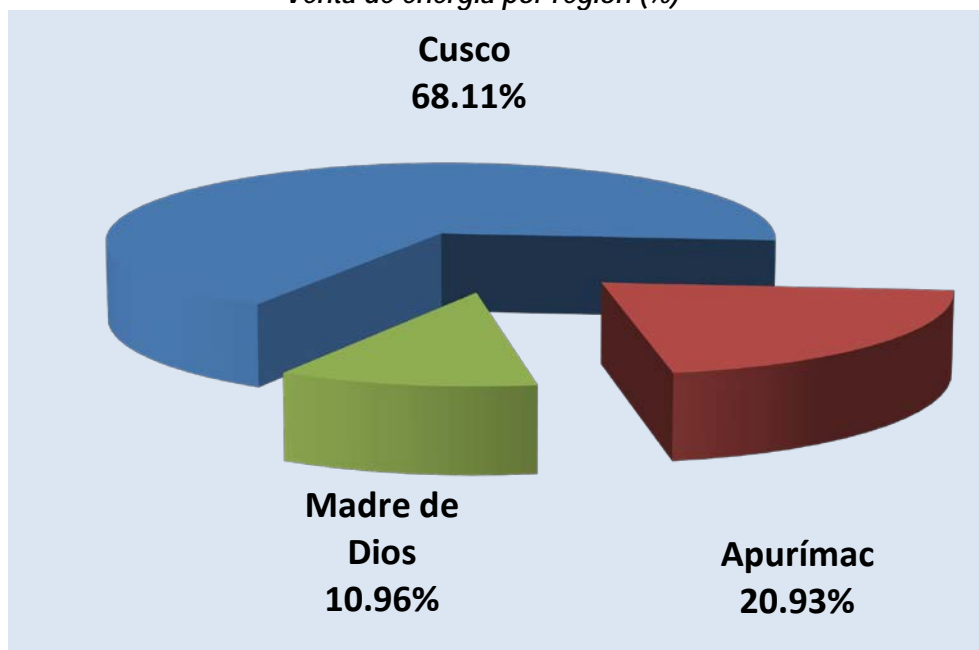
La venta de energía al mercado regulado y clientes libres alcanzó un volumen de 595,598 MW.h. Durante el ejercicio 2014, se culminó la relación contractual con la Mina Suyamarca, que era el cliente libre, cuyo consumo representaba aproximadamente el 10% de las ventas de la empresa.

Venta de energía (MW.h)

<i>Región</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>
<i>Cusco</i>	<i>286,460</i>	<i>319,847</i>	<i>343,676</i>	<i>375,770</i>	<i>405,654</i>
<i>Apurímac</i>	<i>115,864</i>	<i>126,013</i>	<i>141,290</i>	<i>158,389</i>	<i>124,658</i>
<i>Madre de Dios</i>	<i>39,982</i>	<i>49,317</i>	<i>56,701</i>	<i>61,863</i>	<i>65,286</i>
<i>Total</i>	<i>442,306</i>	<i>495,176</i>	<i>541,667</i>	<i>596,023</i>	<i>595,598</i>

El 68.11% de la energía se comercializó en la Región Cusco, mientras que el 20.93% y el 10.96% se comercializaron en Apurímac y Madre de Dios respectivamente.

Venta de energía por región (%)

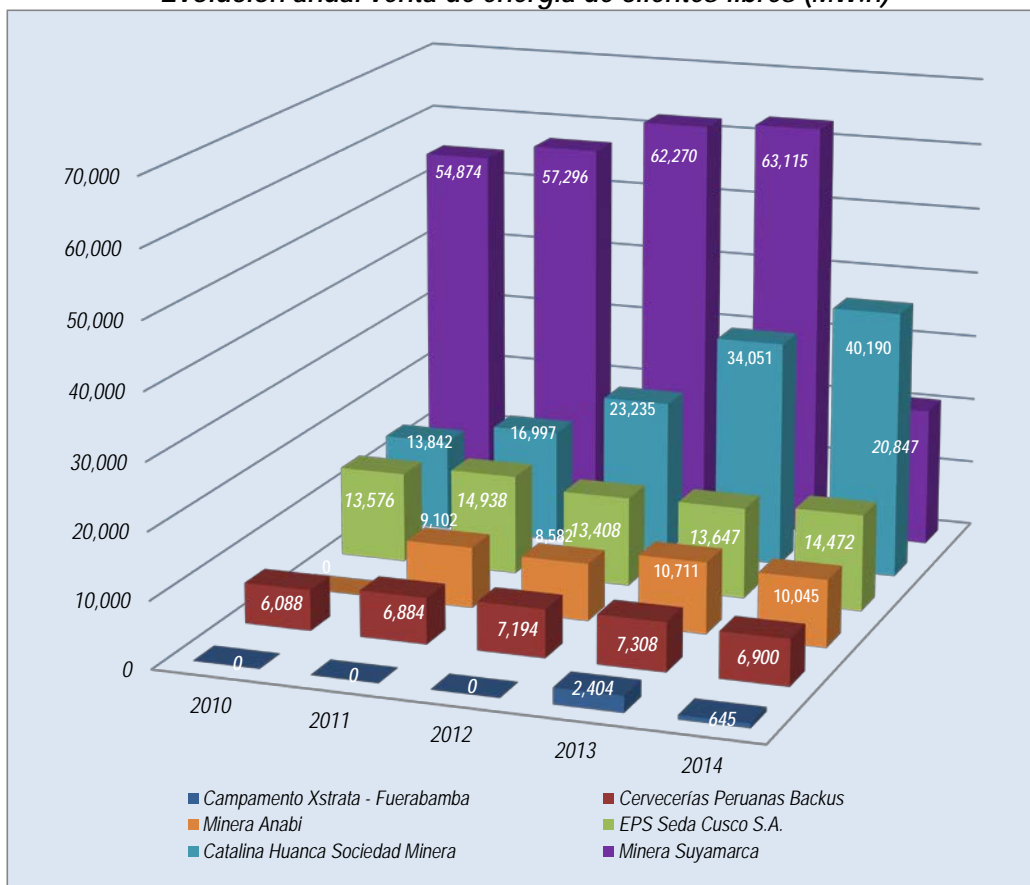


La venta de energía a nuestros clientes libres durante el 2014 fue de 93,101 MW.h, éste segmento representa el 16% de las ventas totales de la organización.

Venta de energía clientes libres (MW.h)

Cliente Libre	2010	2011	2012	2013	2014
EPS Seda Cusco S.A.	13,576	14,938	13,408	13,647	14,472
Cervecerías Peruanas Backus	6,088	6,884	7,194	7,308	6,900
Campamento Xstrata - Fuerabamba	0	0	0	2,404	645
Minera Anabi	0	9,102	8,582	10,711	10,045
Minera Suyamarca	54,874	57,296	62,270	63,115	20,847
Catalina Huanca Sociedad Minera	13,842	16,997	23,235	34,051	40,190
Total Mercado Libre	88,380	105,217	114,689	131,237	93,101

Evolución anual venta de energía de clientes libres (MW.h)



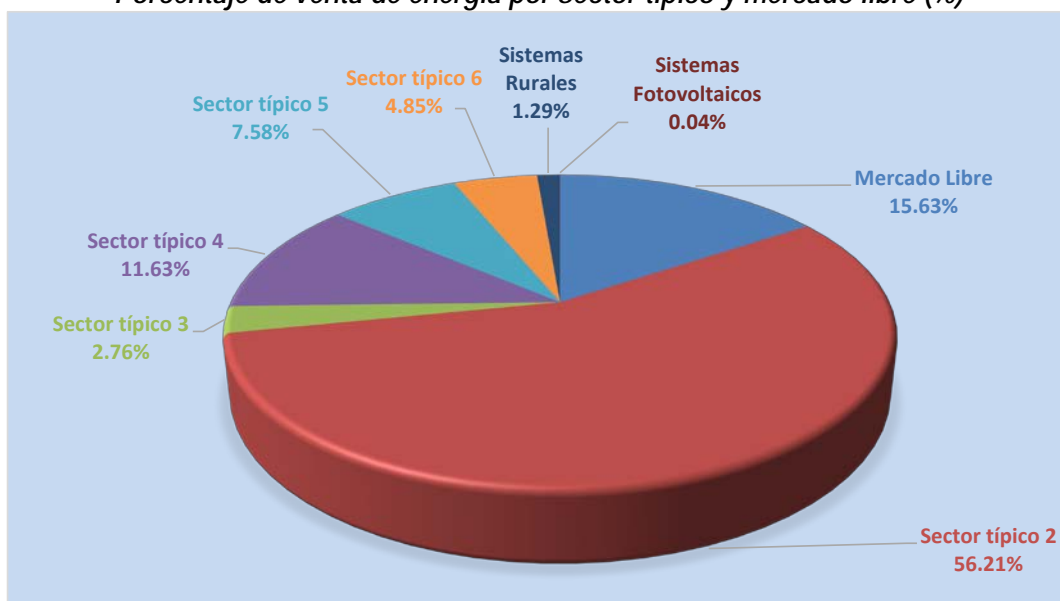
Venta de energía por sectores típicos

La venta de energía realizada por sector típico y mercado libre se muestra en el siguiente cuadro:

Venta de energía por sector típico y mercado libre (MW.h)

Mercado Libre	Sector típico 2	Sector típico 3	Sector típico 4	Sector típico 5	Sector típico 6	Sistemas Rurales	Sistemas Fotovoltaicos	Total venta de energía
93,101	334,775	16,461	69,297	45,118	28,902	7,712	232	595,598

Porcentaje de venta de energía por sector típico y mercado libre (%)



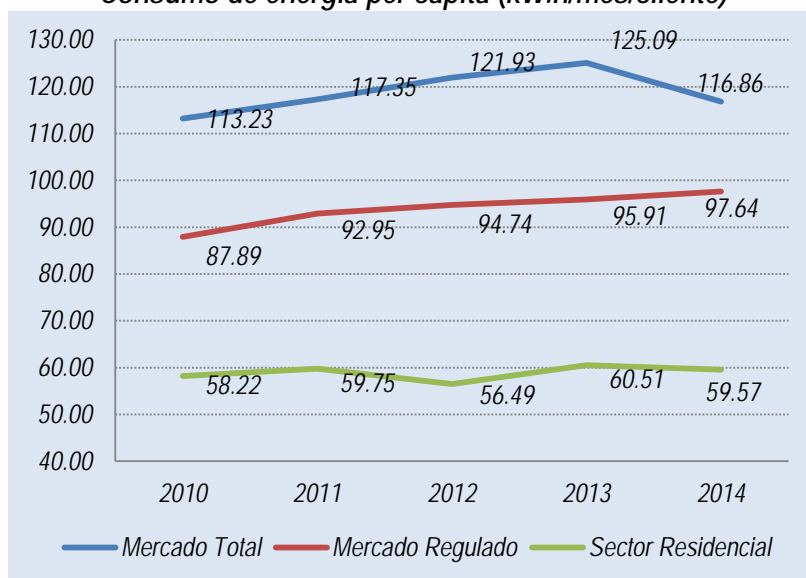
Consumo per cápita de energía

El consumo de energía per cápita mensual por cliente del mercado total fue de 116.86 kW.h/mes, cuyo detalle se muestra en el siguiente cuadro:

Consumo de energía per cápita (kW.h/mes/cliente)

Región	2010	2011	2012	2013	2014
Mercado Total	113.23	117.35	121.93	125.09	116.86
Mercado Regulado	87.89	92.95	94.74	95.91	97.64
Sector Residencial	58.22	59.75	56.49	60.51	59.57

Consumo de energía per cápita (kW.h/mes/cliente)



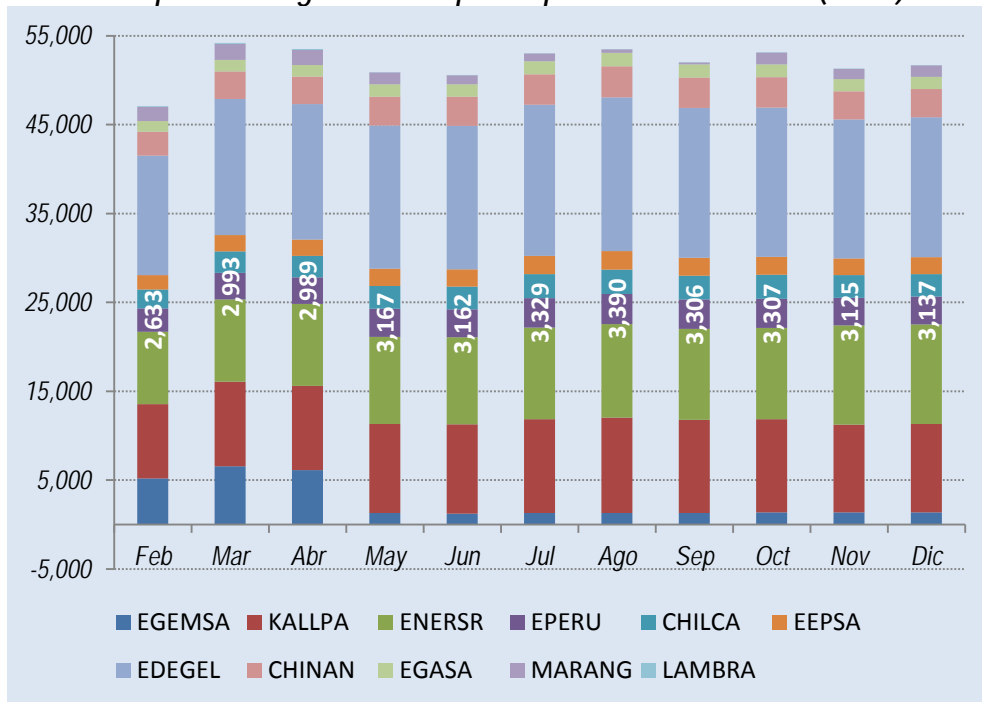
Compra de energía

La compra de energía durante el ejercicio 2014, fue de 624,268 MW.h como volumen neto, que significa un crecimiento del orden de 1% con referencia al ejercicio anterior. La Región Cusco tiene la mayor tasa de crecimiento, habiendo registrado para el ejercicio 7.65%.

Compra de energía (MW.h)

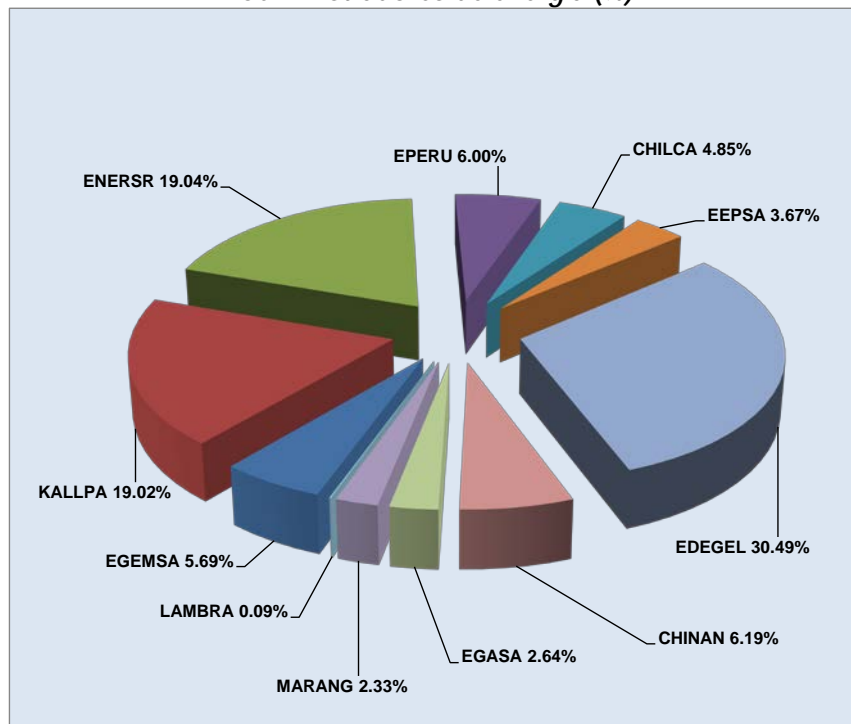
Región	2010	2011	2012	2013	2014
Cusco	316,000	349,007	372,682	404,180	435,099
Apurímac	95,706	107,227	127,128	143,747	113,585
Madre de Dios	46,366	56,502	64,487	70,263	75,584
Total	458,072	512,736	564,297	618,190	624,268

Compra de energía mensual por empresa suministradora (MW.h)



Nuestro mayor proveedor de energía y potencia en el ejercicio 2014, fue Edegel, con el 30.49% de lo comprado, Enersur con 19.04%, Kallpa con 19.02% y Chinango con 6.19%.

Suministradores de energía (%)



GESTION TECNICA

Infraestructura de generación

Electro Sur Este, opera grupos de generación hidráulica y térmica de su propiedad con el objeto de suministrar energía eléctrica a clientes ubicados en las provincias, distritos y localidades cercanas a las centrales hidroeléctricas. Se cuenta con una capacidad instalada de 20.42 MW y una potencia efectiva de 17.39 MW.

Centrales de generación

Central	Ubicación	Número Grupos	Potencia Instalada (MW)	Potencia Efectiva (MW)
Unidad Móvil	Cusco	1	1.27	1.12
C. T. Iberia	Madre de Dios	3	1.80	1.45
C. T. Iñapari	Madre de Dios	1	0.54	0.35
C. T. Puerto Maldonado	Madre de Dios	4	6.70	4.90
Total Generación Térmica:		9	10.31	7.82
C. H. Chumbao	Apurímac	2	1.93	1.80
C. H. Huancaray	Apurímac	2	0.58	0.55
C. H. Mancahuara	Apurímac	2	3.20	3.20
C. H. Matara	Apurímac	3	1.60	1.38
C. H. Pocohuanca	Apurímac	2	0.20	0.20
C. H. Vilcabamba	Apurímac	2	0.40	0.40
C. H. Hercca	Cusco	3	1.02	1.02
C. H. Chuyapi	Cusco	3	1.18	1.02
Total Generación Hidráulica:		19	10.11	9.57
TOTAL ELSE		28	20.42	17.39

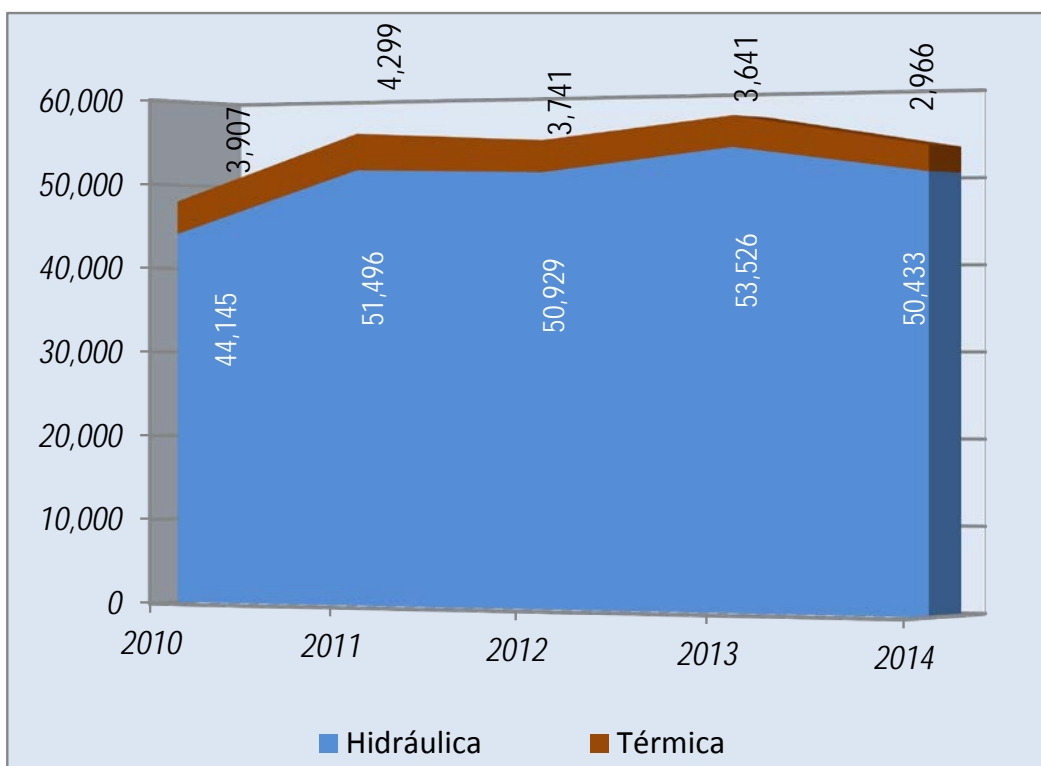
Producción de energía

Al final del ejercicio 2014 la empresa generó 53,400 MW.h de energía, de esta producción 94% corresponde a generación hidráulica y 6% a térmica. La mayor producción se realizó en la Región de Apurímac que representa 70%, seguido de Cusco que alcanzó el 24% y Madre de Dios con el 6% de la producción total.

Producción de energía (MW.h)

Región	2010	2011	2012	2013	2014
Cusco	8,057	13,351	13,377	13,726	12,822
Apurímac	36,088	38,216	37,632	39,800	37,611
Madre de Dios	3,907	4,228	3,661	3,641	2,966
Total	48,052	55,795	54,670	57,167	53,400

Evolución de la producción de energía (MW.h)



Infraestructura de transmisión

Electro Sur Este es propietaria de líneas de transmisión y subtransmisión en una longitud de 691.54 km con niveles de tensión entre 33 kV, 60 kV y 138 kV; dichas líneas permiten el suministro de energía eléctrica en forma confiable y oportuna a los clientes.

Infraestructura de transmisión

Línea	Región	Nivel de Tensión (kV)	Longitud (km)
San Gabán - Mazuco	Madre de Dios	138	69.16
Mazuco-Puerto Maldonado	Madre de Dios	138	152.85
Abancay-Andahuaylas	Apurímac	60	58.24
Abancay-Chalhuanca-Chuquibambilla	Apurímac	60	137.57
Combapata - Sicuani	Cusco	60	28.7
Machupicchu-Santa María -Quillabamba	Cusco	60	40.49
Quillabamba-Chahuares	Cusco	60	33.63
Cachimayo-Pisac-Paucartambo	Cusco	60	60.1
Cachimayo-Valle Sagrado	Cusco	60	17.56
Combapata-Chamaca	Cusco	33	58.04
Quencoro-Oropesa-Huaro	Cusco	33	35.17
Total			691.54

Infraestructura de distribución

Los sistemas de distribución instalados en todo el ámbito de la empresa, mediante los cuales se llega al cliente final, se han incrementado a fin de atender nuevas localidades y cargas privadas de índole productiva. La ejecución de los proyectos a iniciativa del Ministerio de Energía y Minas, así como los gobiernos regionales y locales y Electro Sur Este a través de sus diversos órganos y programas, significó un incremento importante de nuestra infraestructura eléctrica. A finales del ejercicio 2014, la longitud de líneas, redes primarias y secundarias alcanzó 27,549 kilómetros, esto significa que durante el ejercicio se han incrementado en 4.02% las líneas y redes primarias y redes secundarias. Así mismo en el ejercicio se han instalado 630 subestaciones MT/BT, habiendo totalizado 8,567 en toda la concesión.

Infraestructura de distribución

Región	Longitud de redes		Sub estaciones MT/BT	
	MT	BT	Cantidad	MVA Insta.
Cusco	8,472	11,680	6,272	286
Apurímac	2,699	3,292	1,765	81
Madre de Dios	724	682	530	44
Total	11,895	15,654	8,567	411

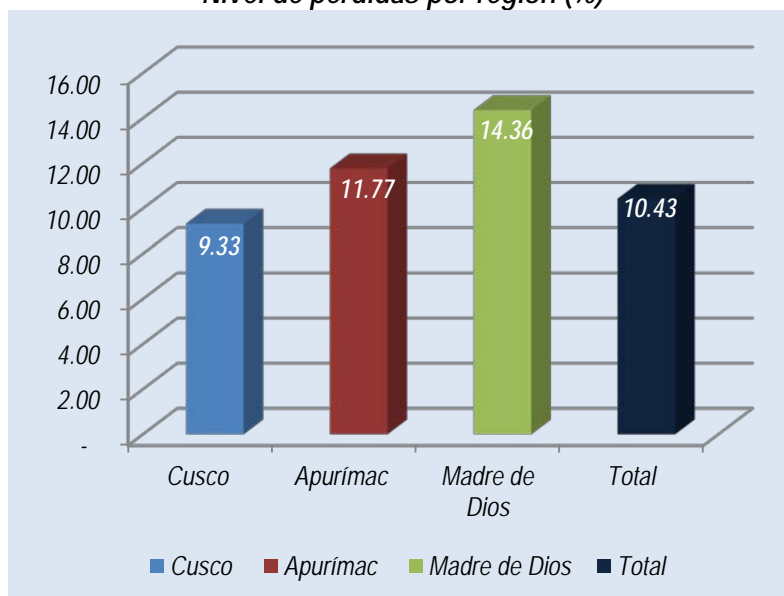
Balance de energía

El nivel de pérdidas totales, es decir, en los sistemas de transmisión y distribución, alcanzado al final del ejercicio 2014 fue de 10.43%, inferior en 0.02 puntos porcentuales con referencia al año 2013.

Porcentaje de pérdidas de energía

Región	2010	2011	2012	2013	2014
Cusco	11.02	11.16	10.86	10.51	9.33
Apurímac	9.85	9.83	9.69	9.89	11.77
Madre de Dios	14.88	13.64	12.50	11.54	14.36
Total	11.08	11.05	10.73	10.45	10.43

Nivel de pérdidas por región (%)



Inversiones

Con la finalidad de ampliar y renovar su infraestructura, nuestra organización ha invertido durante el ejercicio 86.47 millones de Nuevos Soles, lo que ha significado una ejecución del 102.95% del presupuesto asignado, correspondiendo el 74.3% a proyectos de inversión y el 25.7% a gastos de capital no ligados a proyectos. La ejecución del ejercicio es superior con referencia al año 2013 en 33.45 MM de Nuevos Soles.

Gastos de capital (Nuevos Soles)

<i>Rubros</i>	<i>Inversión (S/.)</i>
<i>Proyectos de inversión</i>	<i>64,207,502</i>
<i>Centrales Hidráulicas</i>	<i>1,123,225</i>
<i>Sistema de Transmisión</i>	<i>2,659,966</i>
<i>Renovación de Redes de Distribución</i>	<i>21,386,553</i>
<i>Ampliación de Redes de Distribución</i>	<i>8,846,216</i>
<i>Estudios</i>	<i>830,441</i>
<i>Proyectos Especiales</i>	<i>28,733,331</i>
<i>Obras Civiles</i>	<i>627,770</i>
<i>Gastos de capital no ligados a proyectos</i>	<i>22,267,181</i>
<i>Equipos de Generación</i>	<i>1,102,098</i>
<i>Redes y Equipos de Subestación</i>	<i>16,110,319</i>
<i>Unidades de Transporte</i>	<i>3,283,938</i>
<i>Muebles y Enseres</i>	<i>236,332</i>
<i>Equipos Diversos</i>	<i>1,367,920</i>
<i>Software</i>	<i>166,574</i>
<i>Total Programa de Inversiones</i>	<i>86,474,683</i>

Se ha continuado con actividades priorizadas como la ejecución de obras de renovación a nivel de sistemas de generación, transmisión y distribución, que permitieron seguir incrementando la confiabilidad operativa de los sistemas eléctricos así como la eliminación de los puntos de riesgo eléctrico en instalaciones con distancias de seguridad vulneradas. Estas inversiones ejecutadas, representan aproximadamente el 33.3% del total de proyectos de inversión.

Así mismo la implementación de los proyectos especiales, que son ejecutados generalmente por encargo del Ministerio de Energía y Minas, ha significado el 44.7%, en la cual sobresale la ejecución de la Línea de transmisión en 60 KV. Combapata Chamaca y Subestaciones asociadas.

ESTADOS FINANCIEROS

Dictamen de los auditores independientes

A los Accionistas y Directores de Electro Sur Este S.A.A.

1. Fuimos contratados para auditar los estados financieros que se acompañan de Electro Sur Este S.A.A. (una empresa peruana, subsidiaria del Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE), que comprende el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2014 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en dicha fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas (incluidas en las notas 1 a 32 adjuntas).

Responsabilidad de la Gerencia por los Estados Financieros

2. La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estos estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Sin embargo, debido a los asuntos descritos en los párrafos "Bases para la abstención de opinión", no nos fue posible obtener evidencia suficiente para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

Bases para la Abstención de Opinión

4. Tal como se indica en la nota 10 de los estados financieros, al 31 de diciembre de 2014, la Compañía tiene en el rubro Propiedades, planta y equipo neto un saldo de S/.605,983,000. La información que nos proporcionó la Compañía, no sustenta adecuadamente la determinación del Valor de tasación, el costo atribuido, la determinación de las vidas útiles y la componetización de los activos que conforman dicho rubro a la fecha de adopción de Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF. En consecuencia, no podemos determinar si el valor de las Propiedades, planta y equipo, su correspondiente depreciación acumulada y su impuesto diferido relacionado se encuentran adecuadamente registradas a la fecha de adopción de NIIF y al 31 de diciembre de 2014. Asimismo, no hemos podido validar la metodología utilizada por la Compañía para determinar la adopción de NIIF al 31 de diciembre de 2013, por lo que no podemos concluir sobre si la Compañía ha considerado todos los aspectos técnicos y desarrollado un adecuado proceso de adopción a NIIF para el rubro Propiedades, planta y equipo, neto. A la fecha de este informe, la Compañía se encuentra finalizando un análisis del rubro Propiedades, planta y equipo, neto que incluya los conceptos antes mencionados con la finalidad de soportar adecuadamente la

Dictamen de los auditores independientes (continuación)

adopción de NIIF al 31 de diciembre de 2013 y el saldo del rubro al 31 de diciembre de 2014. La Gerencia nos indica que estima que no surgirán diferencias significativas. Asimismo, en la revisión del rubro "Propiedades, planta y equipo", observamos que el detalle operativo del costo y su correspondiente depreciación acumulada excede del reporte contable en aproximadamente S/.516,000 y S/.8,757,000, respectivamente.

5. Tal como se menciona en las notas 3 y 10 a los estados financieros, la Norma Internacional de Contabilidad N°36 "Desvalorización de activos", establece que se debe estimar el monto recuperable de un activo cuando haya indicios de que el mismo se ha desvalorizado. La Gerencia de la Compañía no ha efectuado dicha estimación; en consecuencia, no nos ha sido posible determinar, si lo hubiere, el monto de la pérdida por desvalorización de los activos al 31 de diciembre de 2014.

6. La información que nos proporcionó la Compañía, relacionado a los detalles operativos y los análisis de cuenta que soportan los saldos de ciertas partidas, no sustenta adecuadamente los rubros tales como "Pasivo por impuesto a las ganancias diferido", originado por las diferencias de las tasas de depreciación financiera y tributaria de propiedades, planta y equipo por un total aproximado de S/.6,698,000; "Otras cuentas por cobrar" por un total aproximado de S/.1,468,000; y el saldo registrado en el estado de resultados integrales correspondiente a Ingresos de actividades ordinarias por un total aproximado de S/.299,455,000. Por ello, no hemos podido realizar los procedimientos de auditoría necesarios para obtener evidencia objetiva y contundente de auditoría sobre la integridad y razonabilidad de dichos rubros al 31 de diciembre de 2014.

7. Tal como se explica en la nota 27 de los estados financieros, al 31 de diciembre de 2014, la Compañía tiene cuentas por pagar a la Empresa Electricidad del Perú - Electroperú S.A. (en adelante "Electroperú"), por aproximadamente S/.679,000. Sin embargo, Electroperú expresa en su confirmación de saldos que la referida acreencia asciende a aproximadamente S/.2,957,000, monto que difiere en S/.2,278,000 con lo registrado por la Compañía al 31 de diciembre de 2014. A la fecha de este informe, la Compañía no ha realizado la conciliación de los saldos antes indicados, por lo que no hemos podido concluir sobre la integridad y suficiencia de dicha obligación al 31 de diciembre de 2014.

8. No hemos podido validar la razonabilidad de los flujos de efectivo, debido que estos no están siendo elaborados y presentados de acuerdo a lo establecido en la Norma Internacional de Contabilidad 7 - Estado de Flujos de Efectivo.

Dictamen de los auditores independientes (continuación)

9. Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía ha identificado y no registrado ciertos ajustes que en su totalidad sobrevaloran el patrimonio y el estado de resultados integrales en S/.11,089,000, tales como:

	S/.(000)
Diferencia de detalles operativos contables del rubro "Propiedades, planta y equipo, neto"	(8,241)
Cuentas por pagar comerciales y vinculadas en defecto.	(2,427)
Provisiones no registradas	(421)
	<u>(11,089)</u>

10. A la fecha del presente informe, la Compañía no entregó la Carta de Manifestaciones, relacionada a la auditoría de los estados financieros al 31 de diciembre del 2014, debidamente firmada por la Gerencia de la Compañía.

Abstención de Opinión

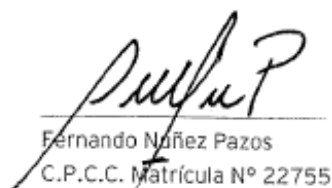
11. Debido a la importancia de los asuntos descritos en los párrafos 4 al 10 anteriores, no nos ha sido posible obtener evidencia suficiente y apropiada de auditoría para fundamentar nuestra opinión. En consecuencia, no expresamos una opinión sobre los estados financieros de Electro Sur Este S.A.A. al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2014.

Otros Asuntos

12. Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2013, fueron examinados por otros auditores independientes cuyo dictamen de fecha 28 de agosto de 2014 no contuvo salvedades.

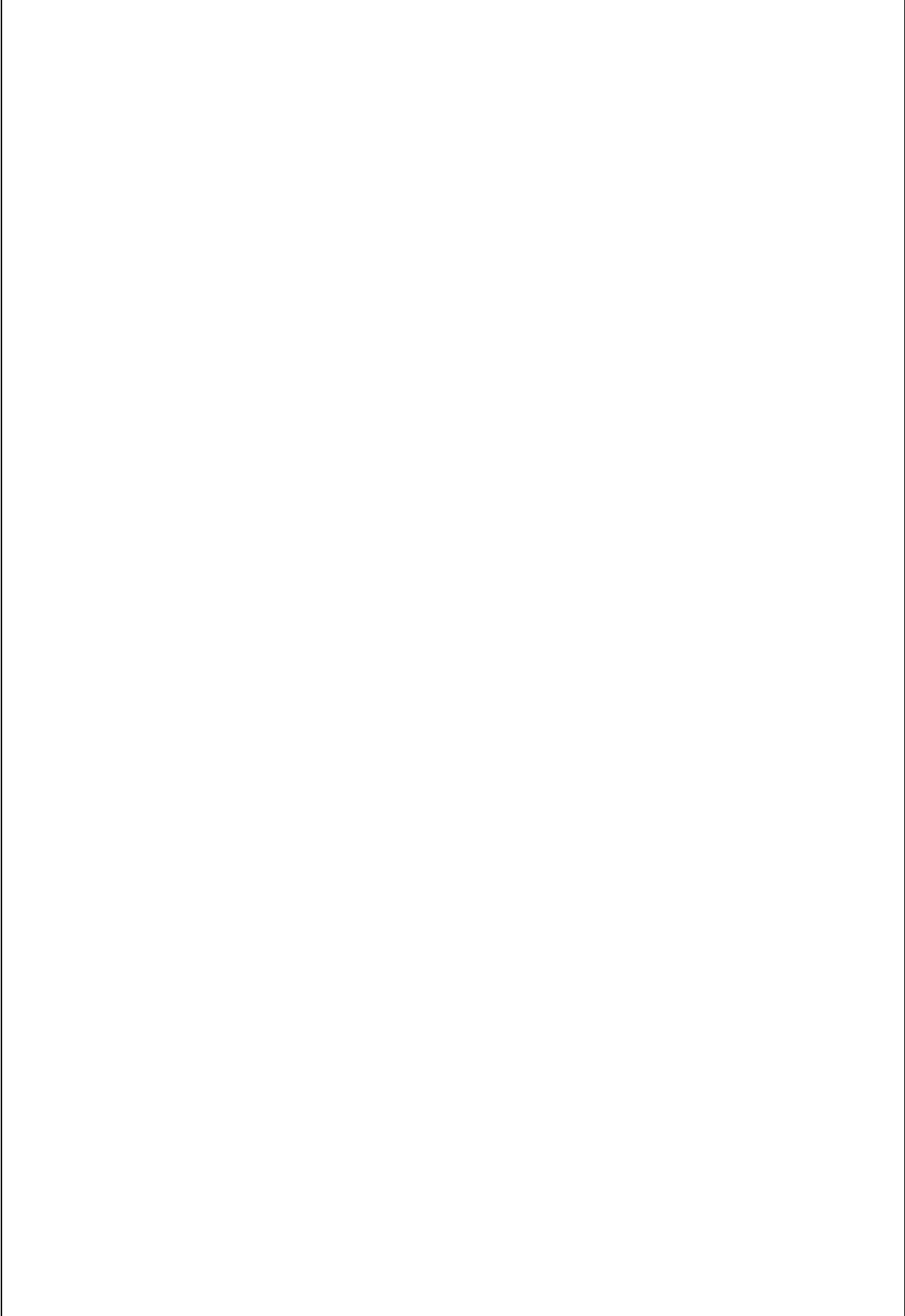
Lima, Perú
24 de agosto de 2015

Refrendado por:



Fernando Nofez Pazos
C.P.C.C. Matrícula N° 22755

*Paredes, Zoldívar, Burga
& Asociados*



Electro Sur Este S.A.A.

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	Nota	2014 S/.(000)	2013 S/.(000) (Revisado, nota 3.4)		Nota	2014 S/.(000)	2013 S/.(000) (Revisado, nota 3.4)
Activo				Pasivo corriente			
Activo corriente				Obligaciones financieras	13	-	1,652
Efectivo y equivalente de efectivo	5	63,979	62,841	Cuentas por pagar comerciales	14	47,890	26,246
Cuentas por cobrar comerciales, neto	6	45,387	38,064	Cuentas por pagar a vinculadas	14 y 27	1,484	1,336
Cuentas por cobrar vinculadas	6 y 27	407	547	Otras cuentas por pagar	15	15,931	15,459
Otras cuentas por cobrar	7	20,506	17,585	Provisiones	29	3,992	2,443
Inventarios, neto	8	12,042	10,247	Provisión por beneficios a los empleados	16	6,240	5,777
Gastos contratados por anticipado	9	2,036	1,697	Total pasivo corriente		75,537	52,913
Total activo corriente		144,357	130,981	Pasivo no corriente			
Activo no corriente				Otras cuentas por pagar	15	8,082	8,164
Propiedad, planta y equipo, neto	10	605,983	552,607	Provisiones		-	17,384
Activos intangibles	11	167	-	Provisión por beneficios a los empleados	16	10,727	11,572
Activos por impuesto a las ganancias diferidos, neto	12	-	1,324	Pasivos por impuesto a las ganancias diferidos, neto	12	1,807	-
Otros activos		13	-	Ingreso diferido		3,802	-
Total activo no corriente		606,163	553,931	Total pasivo no corriente		24,418	37,120
Total activos		750,520	684,912	Total pasivo		99,955	90,033
				Patrimonio			
				Capital emitido	17(a)	338,737	338,737
				Primas de emisión	17(b)	275,044	226,559
				Otras reservas de capital		7,802	5,451
				Resultados acumulados	18	28,982	24,132
				Total patrimonio		650,565	594,879
				Total pasivo y patrimonio		750,520	684,912

Las notas que se acompañan son parte de los estados financieros

 Paredes, Zaldívar, Buzo & Asociados
 S.C.M. de R.L.

Electro Sur Este S.A.A.

Estado de resultados integrales

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	Notas	2014 S/.(000)	2013 S/.(000)
Ingresos operativos			
Ingresos de actividades ordinarias	19	299,455	254,044
Costo de ventas	20	(203,115)	(173,122)
Ganancia bruta		<u>96,340</u>	<u>80,922</u>
Gastos operativos			
Gastos de ventas	21	(29,773)	(25,562)
Gastos de administración	22	(12,686)	(12,185)
Otros ingresos	24	3,324	3,484
Otros gastos	24	(9,396)	(5,222)
		<u>(48,531)</u>	<u>(39,485)</u>
Utilidad operativa		47,809	41,437
Ingresos financieros	25	2,121	2,016
Gastos financieros	26	(157)	(27)
Utilidad antes de impuesto a las ganancias		<u>49,773</u>	<u>43,426</u>
Impuesto a las ganancias	12(b)	(21,388)	(19,913)
Utilidad neta		<u>28,385</u>	<u>23,513</u>
Otros resultados Integrales		-	-
Resultado Integral total del ejercicio		<u>28,385</u>	<u>23,513</u>
Utilidad neta por acción básica y diluida (expresada en nuevos soles)	18	<u>0.08</u>	<u>0.07</u>
Promedio ponderado del número de acciones en circulación (en miles de unidades)	18	<u>338,737</u>	<u>338,737</u>

Las notas que se acompañan son parte de los estados financieros


 Paredes, Zaldívar, Burga & Asociados
 S.Ciudad de R.L.

Electro Sur Este S.A.A.

Estado de cambios en el patrimonio

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	Capital emitido S/.(000)	Primas de emisión S/.(000)	Otras reservas de capital S/.(000)	Resultados acumulados S/.(000)	Total patrimonio S/.(000)
Saldo al 1 de enero de 2013	338,737	194,551	4,202	13,345	550,835
Utilidad neta	-	-	-	23,513	23,513
Distribución de dividendos, nota 17(d)	-	-	-	(11,235)	(11,235)
Aumento por otras aportaciones de los propietarios	-	32,008	1,249	(7,071)	26,186
Aumento por transferencia y otros cambios	-	-	-	5,580	5,580
Saldos al 31 de diciembre de 2013	338,737	226,559	5,451	24,132	594,879
Utilidad neta	-	-	-	28,385	28,385
Distribución de dividendos, nota 17(d)	-	-	-	(21,161)	(21,161)
Aumento por otras aportaciones de los propietarios	-	48,485	2,351	(2,351)	48,485
(Disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	(23)	(23)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	338,737	275,044	7,802	28,982	650,565

Las notas que se acompañan son parte de los estados financieros


Parades Zelina Burgo & Asociados
S.C.A. de R.L.

Electro Sur Este S.A.A.

Estado de flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	2014 S/.(000)	2013 S/.(000) (Revisado, nota 3.4)
Actividades de operación -		
Ingreso por actividades ordinarias	371,103	306,115
Proveedores de bienes y servicios	(259,583)	(192,329)
Remuneración y beneficios sociales	(21,280)	(20,331)
Pago de tributos	(21,671)	(26,579)
Otros pagos de efectivo relativos a la actividad	(18,891)	(13,181)
Efectivo proveniente de las actividades de operación -	<u>49,678</u>	<u>53,695</u>
Actividades de inversión -		
Desembolsos por obras en curso de propiedad, planta y equipo	(70,583)	(62,014)
Efectivo utilizado en las actividades de inversión -	<u>(70,583)</u>	<u>(62,014)</u>
Actividades de financiamiento -		
Aporte de accionistas	44,841	19,784
Amortización o pago de obligaciones financieras	(1,652)	(6,856)
Impuesto a las ganancias	(21,202)	(11,194)
Efectivo utilizado en las actividades de financiamiento -	<u>21,987</u>	<u>1,734</u>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalente de efectivo	1,082	(6,585)
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año	<u>62,897</u>	<u>69,482</u>
Efectivo y equivalente de efectivo al final del año	<u>63,979</u>	<u>62,897</u>

Las notas que se acompañan son parte de los estados financieros



Paredes, Zaldivar, Burga & Asociados
S. Civil de R.L.